

*“We zijn allemaal van Zottegem”*

---

*Jaarrekening 2025*

---

*“Een krachtadig en ambitieus  
beleid voor Zottegem”*

## **Autonoom Gemeentebedrijf Zottegem**

Provincie Oost-Vlaanderen, arrondissement Aalst

Markt 1, 9620 Zottegem

NIS-code: 41081

Ondernemingsnummer: 0807.465.117

**Algemeen directeur: wnd. Sandra De Roeck**

**Operationeel directeur: Ineke De la Ruelle**

**Financieel directeur: Marnic Fort**

Gustaaf Schockaertstraat 7, te 9620 Zottegem



# Inhoud BBC

---

**K** Kengetallen 2025

## Beleidsevaluatie

## De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2025
- J4** De balans per 31/12/2025
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025

## Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

## Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2025
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

## Boekjaar 2025 in grafiek

- Exploitatieuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek
- Exploitatieontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek
- Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek
- Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek
- Balans boekjaar 2025 in grafiek



---

## ***KENGETALLEN***


---

De **kengetallen** geven een globaal inzicht in volgende elementen:


- 1° de kastoestand;
- 2° de exploitatie-uitgaven, -ontvangsten en de resultaten;
- 3° de investeringsuitgaven en -ontvangsten;
- 4° schuldevolutie




KENGETALLEN BOEKJAAR 2025

|   |                               | 2025      |
|---|-------------------------------|-----------|
|  | Kastoestand per 31/12/2025    | 106 796   |
|   | Openstaande vorderingen op KT | 646 558   |
|   | Openstaande schulden op KT    | 1 149 628 |
|   | Prijssubsidie gemeente        | 1 480 460 |

|   |  |           |
|---|--|-----------|
|  | Exploitatieuitgaven in het boekjaar    | 1 802 979 |
|   | Exploitatieontvangsten in het boekjaar | 2 344 121 |
|   | Budgettair resultaat van het boekjaar  | -13 942   |
|   | Gecumuleerd budgettair resultaat       | 303 462   |
|   | Autofinancieringsmarge                 | -13 942   |
|   | Winst van het boekjaar                 | 44 155    |
| Uitgekeerde winst van het boekjaar  |  | 44 155    |

|   |  |         |
|---|--|---------|
|  | Investerings in het boekjaar                     | 139 900 |
|   | Desinvesterings in het boekjaar                  |         |
|   | Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar |         |
|   | Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar  |         |

|   |  |            |
|---|--|------------|
|  | Nieuw aangegane leningen                         | 139 900    |
|   | Vervroegde terugbetaling van leningen            |            |
|   | Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2025 | 11 450 232 |
|   | Periodieke aflossingen op leningen               | 555 084    |
|   | Intresten op leningen                            | 72 981     |
|   | Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar   | 529 825    |



---

## ***BELEIDSEVALUATIE***

---

De **beleidsevaluatie** bevat ten minste al de volgende elementen:

1° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, en per prioritaire actie of prioritair actieplan, een omschrijving van de mate van realisatie, en de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft ;

2° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;

3° een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het jaarrekening.



## ➤ **doelstellingenboom**

---



| DOELSTELLINGENBOOM STAD, OCMW EN AGB ZOTTEGEM - MEERJARENPLANNING 2020-2025 |  |           |  |                             |  |          |
|---|--|-----------|--|-----------------------------|--|----------|
| Strategische doelstellingen   | Beleidsdoelstellingen  | Actieplan |  | Acties                      |  | SDG      |
|   |  |           |  | <i>prioritaire acties =</i> |  | <b>P</b> |
| Een efficiënt en modern bestuur en gezonde financiën                        |  |           |  |                             |  |          |
|   | <i>1. Bestuur en organisatie</i><br><i>We organiseren de gemeente op een moderne en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.</i> |           |  |                             |  |          |
|   |  | 0101      | <b>Personeelsbeleid</b><br>Modern Personeelsbeleid   |                             |  |          |
|   |  |           |  | 010101                      | Gepast en geïndividualiseerd aanbod van opleidingen                            |          |
|   |  |           |  | 010102                      | Constructief evaluatiebeleid   | <b>P</b> |
|   |  |           |  | 010103                      | Objectieve selectie van en opleiden van animatoren, monitoren en vrijwilligers |          |
|   |  | 0102      | <b>Financieel beheer</b><br>Modern financieel beheer |                             |  |          |
|   |  |           |  | 010201                      | Gebruik van (raam)contracten   |          |
|   |  |           |  | 010202                      | Rationaliseren van de bestaande belastingreglementen                           |          |
|   |  |           |  | 010203                      | Maximaal gebruik van subsidies   |          |
|   |  |           |  | 010204                      | Consolideren van de schuld   | <b>P</b> |
|   |  |           |  | 010205                      | Strikt debiteurenbeheer  |          |
|   |  | 0103      | <b>Patrimoniumbeheer</b><br>Modern patrimoniumbeheer |                             |  |          |

|  |  |      |                       |        |   |       |   |
|--|--|------|-----------------------|--------|---|-------|---|
|  |  |      |                       | 010301 | Herbestemming of multifunctioneel gebruik van de kerkgebouwen waarvan de religieuze functie afgebouwd wordt conform het kerkenbeleidsplan   |       |   |
|  |  |      |                       |        |   | SDG11 | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen |
|  |  |      |                       | 010302 | Opmaken en opvolgen gebouwenbeheersplannen (ovv Agentschap Onroerend Erfgoed)   |       |   |
|  |  |      |                       |        |   | SDG11 | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen |
|  |  |      |                       | 010303 | Bestaande onderwijsinfrastructuur onderhouden conform BVH (Bewoonbaarheid, veiligheid en hygiëne - onderwijsinspectie) en afgestemd op het aantal studenten                                 |       |   |
|  |  |      |                       |        |   | SDG11 | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen |
|  |  |      |                       | 010304 | Renovatie van het kasteel van Egmont ter ondersteuning van de positieve uitstraling en beleving van de omgeving   |       |   |
|  |  |      |                       | 010305 | Sportstadion  | P     |   |
|  |  |      |                       | 010306 | Compartimenteren van de fuifzaal  |       |   |
|  |  |      |                       | 010307 | Polyvalente zaal Bevegemse Vijvers herbestemmen voor niet-beijnde sporten   |       |   |
|  |  | 0104 | <b>Digitalisering</b> |        |   |       |   |
|  |  |      |                       | 010401 | Eén digitaal gecentraliseerde webshop voor online zaalreservatie, ticketing, inschrijvingen en uitleningen  |       |   |
|  |  |      |                       | 010402 | Voor het lokaal loket kinderopvang wordt een systeem in gebruik genomen dat een overzicht biedt over de plaatsen kinderopvang (en vrijetijdsbesteding) en gecentraliseerde matching toelaat | P     |   |
|  |  |      |                       | 010403 | Elektronisch loket verder uitbouwen via het éénloketprincipe  |       |   |
|  |  | 0105 | <b>Communicatie</b>   |        |   |       |   |
|  |  |      |                       | 010501 | Directe communicatie langs sociale media  |       |   |
|  |  |      |                       | 010502 | Website optimalisatie (één website voor alle diensten) ((structuur & touch-feel aanpakken))   |       |   |

|  |   |      |   |        |   |          |  |
|--|---|------|---|--------|---|----------|--|
|  |   |      |   | 010503 | Optimalisering van digitale communicatie op strategische plaatsen   | <b>P</b> |  |
|  |   |      |   | 010504 | Audioverslaggeving van de gemeenteraad op de stedelijke website   |          |  |
|  |   |      |   | 010505 | Afstemmen van een gecentraliseerde, transversale en doelgroepgerichte communicatie over het opvang- en vrijetijdsaanbod |          |  |
|  |   |      |   | 010506 | We zetten in op een doordachte communicatiemix  |          |  |
|  |   |      |   | 010507 | We intensifiëren tweerichtingscommunicatie met onze inwoners  |          |  |
|  |   |      |   | 010508 | We versterken de reputatie van het eigen merk   |          |  |
|  |   | 0106 | <b>Dienstverlening en participatie</b><br>Toegankelijke, laagdrempelige dienstverlening en participatie |        |   |          |  |
|  |   |      |   | 010601 | Inzetten op versterken sociale cohesie via activeren buurtwerking (concept uitwerken voor een wijkbudget, ...)          |          |  |
|  | <b>2. Economie en welvaart</b><br><i>Lokale ondernemers, vrije beroepen, zelfstandigen en handelaars zijn de motor van onze plaatselijke economie en dragen bij aan de welvaart in de stad.</i> |      |   |        |   |          |  |
|  |   | 0201 | <b>Lokale economische beleidsvisie</b><br>Ontwikkelen van een lokale economische beleidsvisie (plan)    |        |   |          |  |
|  |   |      |   | 020101 | Onthaalpolitiek uitwerken voor startende ondernemers  | <b>P</b> |  |
|  |   |      |   | 020102 | Uitvoeren detailhandelsplan   | <b>P</b> |  |
|  |   |      |   | 020103 | Gebruik van streekproducten en korte keten promoten   |          |  |
|  |   | 0202 | <b>Werkgelegenheid</b><br>Bijdragen aan extra werkgelegenheid   |        |   |          |  |
|  |   |      |   | 020201 | Plaatsen creëren voor startups en pop-ups   |          |  |

|  |   |      |  |        |   |         |  |
|--|---|------|--|--------|---|---------|--|
|  |   |      |  | 020202 | Ontwikkelen van nieuwe ambachtelijke zone boven de Buke en langs de Leenstraat                        |         |  |
|  |   |      |  | 020203 | Ondersteunen individueel maatwerk via sociale ondernemingen aanvullend lokaal dienstenaanbod (ALD)    |         |  |
|  |   |      |  |        |   | WSE-ALD | Ondersteunen individueel maatwerk via sociale ondernemingen aanvullend lokaal dienstenaanbod (ALD) |
| Ruimte optimaal benutten en inrichten met aandacht voor duurzaamheid, wonen, werken en leven |   |      |  |        |   |         |  |
|  | 3. Wonen<br>Wonen moet betaalbaar en kwaliteitsvol blijven. Als stadbestuur vervullen we een regierol in de huisvestingssector. |      |  |        |   |         |  |
|  |   | 0301 | <b>Ruimtelijk Structuurplan</b><br>Opstellen van een GRS (Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan) |        |   |         |  |
|  |   |      |  | 030101 | Opstellen Ruimtelijk Structuurplan  |         |  |
|  |   | 0302 | <b>Woonbeleidsplan realiseren</b><br>Strijd tegen leegstand en verkrotting tegengaan             |        |   |         |  |
|  |   |      |  | 030201 | Uptodate houden van lijst van leegstaande woningen  | P       |  |
|  |   |      |  |        |   | SDG11   | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen                            |
|  |   |      |  | 030202 | Kwaliteitsonderzoeken van woningen met het oog op het nagaan van conformiteit met de Vlaamse Wooncode |         |  |
|  |   |      |  |        |   | SDG11   | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen                            |
|  |   |      |  | 030203 | Aanmoedigen van bovenwinkelwonen  |         |  |

|  |  |      |   |               |   |              |   |
|--|--|------|---|---------------|---|--------------|---|
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG11</b> | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen     |
|  | <b>4. Ruimtelijke ordening</b><br><i>We waken over het landelijk karakter van onze deelgemeenten. Onze open ruimte is immers schaars. In onze ruimtelijke ordening leggen we de nadruk op kernversterking van het bebouwd gebied en het structureel beschermen van de open ruimte.</i> |      |   |               |   |              |   |
|  |  | 0401 | <b>Groenweefsel</b><br>Ontwikkelen van een dicht en toegankelijk groenweefsel |               |   |              |   |
|  |  |      |   | <b>040101</b> | Inrichten van groene leeftijdsvriendelijke ontmoetingsplaatsen/pleintjes in en buiten het centrum |              |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG15</b> | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel |
|  |  |      |   | <b>040102</b> | Begraafplaatsen systematisch omschakelen naar groene begraafplaatsen                              |              |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG15</b> | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel |
|  |  | 0402 | Ruimte voor natuur<br>Meer kwalitatieve ruimte ontwikkelen voor natuur        |               |   |              |   |
|  |  |      |   | <b>040201</b> | Gronden voor natuurontwikkeling aankopen  |              |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG11</b> | Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen     |
|  |  |      |   | <b>040202</b> | Natuurbeheerplannen opmaken voor percelen stad Zottegem in de groene gordel                       |              |   |
|  |  |      |   | <b>040203</b> | Lokaal actieplan bijen  |              |   |

|  |   |      |   |               |   |          |  |
|--|---|------|---|---------------|---|----------|--|
|  | <b>5. Gezellige, leuke en veilige stad</b><br><i>Zottegem moet de gezellige, leuke en veilige stad zijn waar al onze inwoners en bezoekers zich goed kunnen voelen.</i> |      |   |               |   |          |  |
|  |   | 0501 | <b>Wijken en centrum</b><br>Opwaardering van wijken en centrum  |               |   |          |  |
|  |   |      |   | <b>050101</b> | Aanleg rond het Sanitary-complex en cultuurcentrum wordt groen                                  |          |  |
|  |   |      |   | <b>050102</b> | Evenementen organiseren en ondersteunen om zo de winkelbeleving van ons centrum op te waarderen | <b>P</b> |  |
|  |   |      |   | <b>050103</b> | Opmaak horecaplan   |          |  |
|  |   |      |   | <b>050104</b> | Tweede fase van de stadskernrenovatie met waterpartij   | <b>P</b> |  |
|  |   | 0502 | <b>Toegankelijkheid</b><br>De toegankelijkheid van het openbaar domein en van openbare gebouwen voor personen met een handicap verbeteren |               |   |          |  |
|  |   |      |   | <b>050201</b> | Invoeren toegankelijkheidstoets   |          |  |
|  |   |      |   | <b>050202</b> | Voetgangerscirkel in centrum  |          |  |
|  |   | 0503 | <b>Propere buurten</b> zijn veilige buurten   |               |   |          |  |
|  |   |      |   | <b>050301</b> | Plaatsen van peukentegels   |          |  |
|  |   |      |   | <b>050302</b> | Uitwerken van buurtinformatienetwerken  |          |  |
|  |   |      |   | <b>050303</b> | Camera's plaatsen waar nodig  |          |  |
|  |   |      |   | <b>050304</b> | Sensibiliseringsprojecten rond brandpreventie   |          |  |
|  | <b>6. Verkeer</b><br><i>Verkeer veiliger maken, schoolomgevingen aanpassen en onze fietsinfrastructuur verbeteren</i>   |      |   |               |   |          |  |

|  |  |      |  |               |   |                |                                   |
|--|--|------|--|---------------|---|----------------|-----------------------------------|
|  |  | 0601 | <b>Parkeren</b>                                      |               |   |                |                                   |
|  |  |      |  | <b>060101</b> | Aanleggen randparkings onder het Oud-College en de Academie/Cultuurcentrum                              | <b>P</b>       |                                   |
|  |  |      |  | <b>060102</b> | Bestaande parkings beter aanduiden  |                |                                   |
|  |  |      |  | <b>060103</b> | Meer elektrische laadpalen voor auto's installeren  |                |                                   |
|  |  |      |  | <b>060104</b> | Stedenbouwkundige verordening opmaken (herziening) tot het voorzien van meer private parkeergelegenheid |                |                                   |
|  |  | 0602 | <b>Verkeersveiligheid</b><br>Verkeer veiliger maken  |               |   |                |                                   |
|  |  |      |  | <b>060201</b> | Opmaken nieuw mobiliteitsplan   | <b>P</b>       |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060202</b> | Het tragewegenplan uitvoeren  |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060203</b> | Deelmobiliteit onderzoeken en uitbouwen waar mogelijk   |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060204</b> | Het octopusplan afwerken  |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  | 0603 | <b>Fietsgebruik</b><br>Promoten van het fietsgebruik |               |   |                |                                   |
|  |  |      |  | <b>060301</b> | Verder uitbouwen van het fietsnetwerk van en naar de deelgemeenten en naar de scholen                   |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060302</b> | Aanleggen langeafstandsfietspad Gent-Zottegem   | <b>P</b>       |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060303</b> | Aanleggen van bijkomende fietsstraten   |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060304</b> | Meer fietsenstallingen in het centrum en de deelgemeenten installeren                                   |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |
|  |  |      |  | <b>060305</b> | Elektrische laadpalen voor fietsen installeren  |                |                                   |
|  |  |      |  |               |   | <b>SDG1102</b> | Inclusieve en duurzame mobiliteit |

|  |  |      |   |               |  |              |  |
|--|--|------|---|---------------|--|--------------|--|
|  | <b>7. Milieu</b><br><i>De zorg voor ons leefmilieu en de omgeving waarin we opgroeien en leven is een permanent aandachtspunt.</i> |      |   |               |  |              |  |
|  |  | 0701 | <b>Energiebesparing</b><br>Energie besparen en omschakelen naar hernieuwbare energie zoals opgenomen in het klimaatplan |               |  |              |  |
|  |  |      |   | <b>070101</b> | Ondersteunen en stimuleren groepsaankopen  |              |  |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070102</b> | Opstellen van een energiezorgplan (nulmeting) voor het patrimonium in eigen beheer |              |  |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070103</b> | Uitvoeren van het klimaatplan  |              |  |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070104</b> | OV omvormen naar LED-verlichting   |              |  |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070105</b> | Stimuleren elektrisch rijden en fietsgebruik bij het stadspersoneel                |              |  |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070106</b> | Renovatie van een schoolgebouw tot een multifunctioneel Milieu Educatief Centrum   | <b>P</b>     |  |

|  |  |      |   |               |   |              |  |
|--|--|------|---|---------------|---|--------------|--|
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070107</b> | Ecologisch bewustzijn integreren binnen diverse diensten en evenementen (gebruik van herbruikbare bekertjes op evenementen, participanten culturele activiteiten activeren om te voet of met de fiets te komen) |              |  |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070108</b> | Uitbouwen van een transversale (milieu, cultuur, jeugd, sport, onderwijs, ...) werking op de site Beisloven. Streven naar een maximale benutting van het gebouw   |              |  |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  |      |   | <b>070109</b> | Verlichting (kapotte) in openbare gebouwen systematisch vervangen door LED-verlichting  |              |  |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG13</b> | Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot |
|  |  | 0702 | <b>Zwerfvuil en sluikstorten</b><br>verminderen |               |   |              |  |
|  |  |      |   | <b>070201</b> | Jaarlijks een grote zwerfvuilopruiming  |              |  |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG15</b> | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel                                      |
|  |  |      |   | <b>070202</b> | Plaatsen van sensibiliseringsborden op strategische plaatsen  |              |  |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG15</b> | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel                                      |
|  |  |      |   | <b>070203</b> | Ondersteunen van Mooimakers   |              |  |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG15</b> | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel                                      |

|  |  |      |  |        |   |       |   |
|--|--|------|--|--------|---|-------|---|
|  |  |      |  | 070204 | Inzetten van wildlifecamera's   |       |   |
|  |  |      |  |        |   | SDG15 | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel |
|  |  |      |  | 070205 | Plaatsing van meer openbare vuilnisbakken   |       |   |
|  |  |      |  |        |   | SDG15 | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel |
|  |  | 0703 | <b>Milieuvriendelijk landbouwlandschap</b><br>Versterken van het authentieke en milieuvriendelijke landbouwlandschap |        |   |       |   |
|  |  |      |  | 070301 | Erosiebestrijding   |       |   |
|  |  |      |  |        |   | SDG15 | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel |
|  |  |      |  | 070302 | Sensibiliseren bij de schoolgaande jeugd over het belang van onze lokale landbouw, landschap en korte keten |       |   |
|  |  |      |  |        |   | SDG15 | Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel |
|  |  | 0704 | <b>Dierenwelzijn</b><br>Dierenleed of -verwaarlozing tegengaan   |        |   |       |   |
|  |  |      |  | 070401 | Meldpunt voor dierenverwaarlozing   |       |   |
|  |  |      |  | 070402 | Informatie- en sensibiliseringscampagnes rond dierenwelzijn   |       |   |
|  |  |      |  | 070403 | Uitrol van de huisdiersticker   |       |   |
|  |  | 0705 | <b>Circulaire economie</b><br>ondersteunen   |        |   |       |   |
|  |  |      |  | 070501 |   |       |   |
| Vrijtijdsbeleving en onderwijs voor iedereen |  |      |  |        |   |       |   |

|  |  |      |  |               |  |              |   |
|--|--|------|--|---------------|--|--------------|---|
|  | <b>8. Vrijetijdsaanbod</b><br><i>Vrije Tijd verbindt en staat open voor elke burger. We zetten in op een breed en gediversifieerd aanbod zodat elke inwoner zich aangesproken voelt.</i> |      |  |               |  |              |   |
|  |  | 0801 | <b>Informatie en toegang<br/>vrijetijdsaanbod</b><br>Alle burgers informeren over het vrijetijdsaanbod en zorgen voor gelijke toegang tot Vrije Tijd voor iedereen |               |  |              |   |
|  |  |      |  | <b>080101</b> | Uitbouwen van een Vrijetijdsloket  |              |   |
|  |  |      |  |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |  | <b>080102</b> | Participatie van kansengroepen aan het socio-culturele leven maximaliseren via de invoering van een vrijetijdspas  |              |   |
|  |  |      |  |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |  | <b>080103</b> | Deelname bevorderen van maatschappelijk kwetsbare jongeren aan samenleving en proactief inspelen op de leefwereld van deze jongeren door te investeren in een jeugdopbouwwerker/ jeugdhuismedewerker |              |   |
|  |  |      |  |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |  | <b>080104</b> | De aanvraag van speelstraten stimuleren tijdens de vakantieperiodes  |              |   |

|  |   |      |   |               |   |              |   |
|--|---|------|---|---------------|---|--------------|---|
|  |   |      |   |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |   |      |   | <b>080105</b> | Het bestaande vakantieaanbod verder toegankelijk maken voor verschillende doelgroepen (inclusiewerking, taalkampen, laagdrempeligheid, buurtwerking ...) en afstemmen op de noden van de burger     |              |   |
|  |   |      |   |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  | <b>9. Vrijtijdsbeleving</b><br><i>Burgers betrekken, stimuleren, motiveren en begeleiden naar een kwaliteitsvolle geïntegreerde vrijetijdsbeleving.</i> |      |   |               |   |              |   |
|  |   | 0901 | <b>Transversale samenwerking en subsidies</b><br>Voeren van een Vrijtijdsbeleid met aandacht voor transversale samenwerking en het maximaal gebruik van subsidies |               |   |              |   |
|  |   |      |   | <b>090101</b> | Het huidige samenwerkingsverband van Route 42 structureel bestendigen en versterken naar andere socio-culturele domeinen (Zottegem, Oosterzele, Geraardsbergen, Lierde, St Lievens Houtem, Herzele) | <b>P</b>     |   |
|  |   |      |   |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |   |      |   | <b>090102</b> | Ontsluiten en digitaliseren van culturele erfgoed in de erfgoedbank via EVA (Erfgoed Vlaamse Ardennen)  |              |   |

|  |  |  |  |               |   |              |   |
|--|--|--|--|---------------|---|--------------|---|
|  |  |  |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |  |  | <b>090103</b> | Het huidige samenwerkingsverband van EVA (Erfgoed Vlaamse Ardennen) structureel bestendigen en versterken naar een geïntegreerd erfgoedconvenant Vlaamse Ardennen met alle betrokken steden | <b>P</b>     |   |
|  |  |  |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |  |  | <b>090104</b> | Verdere uitbouw vestigingsplaatsen DKO (aftoetsen potentiële partners met het oog op het afsluiten van een intergemeentelijke samenwerkingsverband)   |              |   |
|  |  |  |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |  |  | <b>090105</b> | De vrijetijdsdiensten zetten in op de bevordering van e-inclusie en op nieuwe digitale technieken   |              |   |
|  |  |  |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |  |  | <b>090106</b> | Via Interlokaal samenwerkingsverband 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen' Zottegem op de toeristische kaart zetten  |              |   |
|  |  |  |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |

|  |  |      |  |               |  |              |   |
|--|--|------|--|---------------|--|--------------|---|
|  |  | 0902 | <b>Kunstenbeleid</b><br>Voeren van een kunstenbeleid dat lokale en professionele kunstenaars kansen biedt                                    |               |  |              |   |
|  |  |      |  | <b>090201</b> | Nieuwe tentoonstellingsruimtes ontsluiten plus promoten  |              |   |
|  |  |      |  |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |  | <b>090202</b> | De kunstacademies bouwen in samenwerking met de andere diensten een 3-jarlijks hedendaags Loss kunstenfestival uit |              |   |
|  |  |      |  |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  | 0903 | <b>Horizontale samenwerking</b><br>Horizontaal samenwerken zowel bovenlokaal als over de diensten heen (inclusief verenigingen en onderwijs) |               |  |              |   |
|  |  |      |  | <b>090301</b> | Organisatie Vrijetijdsmarkt  |              |   |
|  |  |      |  | <b>090302</b> | Organisatie van autovrije zondag   |              |   |
|  |  | 0904 | <b>Vrijetijdsinfrastructuur</b><br>optimaliseren en afstemmen op de noden door delen van de infrastructuur en inzetten op optimale bezetting |               |  |              |   |
|  |  |      |  | <b>090401</b> | Optimaal inzetten op het delen van infrastructuur (tijdelijke of structurele leegstand)                            |              |   |
|  |  |      |  | <b>090402</b> | Realisatie van de nieuwe infrastructuur Cultuurcentrum/SAMWD + ondergrondse parking                                | <b>P</b>     |   |
|  |  |      |  | <b>090403</b> | Realiseren multifunctionele woordklas (buiten bestaande nieuwbouw cultuurcentrum)                                  |              |   |

|  |   |      |   |        |  |              |   |
|--|---|------|---|--------|--|--------------|---|
|  |   |      |   | 090404 | Inrichten van (al dan niet tijdelijke) studeerplekken  |              |   |
|  |   |      |   | 090405 | Verkoop patrimonium van stad & ocmw  |              |   |
|  |   | 0905 | <b>Lokale initiatieven en verenigingen</b><br>Ondersteuning lokale initiatieven en verenigingen |        |  |              |   |
|  |   |      |   | 090501 | Voor erkende verenigingen wordt een reglement voor jaarlijkse werkingssubsidies uitgewerkt/geoptimaliseerd |              |   |
|  |   |      |   | 090502 | Voor de ondersteuning van bijzondere lokale activiteiten wordt een reglement projectsubsidies uitgewerkt   |              |   |
|  | <b>10. Toerisme en citymarketing</b><br><i>Toerisme en citymarketing zijn het sluitstuk van een bruisende, aantrekkelijke, mooie stad, waar de inwoners fier kunnen op zijn</i> |      |   |        |  |              |   |
|  |   | 1001 | <b>Geïntegreerde samenwerking</b><br>optimaliseren  |        |  |              |   |
|  |   |      |   | 100101 | Toerisme, citymarketing en vrije tijd optimaal op elkaar afstemmen   |              |   |
|  |   |      |   |        |  | <b>SDG17</b> | Focus op internationale partnerschappen en internationale samenwerking; partnerschappen rond duurzame ontwikkeling/SDGs (binnen en tussen gemeenten); bevorderen van transversaal werken rond duurzame ontwikkeling |
|  |   |      |   | 100102 | De doelgroep kinderen en jongeren transversaal benaderen   |              |   |
|  |   |      |   |        |  | <b>SDG17</b> | Focus op internationale partnerschappen en internationale samenwerking; partnerschappen rond duurzame ontwikkeling/SDGs (binnen en tussen gemeenten); bevorderen van transversaal werken rond duurzame ontwikkeling |

|   |   |      |   |        |   |              |   |
|---|---|------|---|--------|---|--------------|---|
|   |   | 1002 | <b>Poort van de Vlaamse Ardennen</b><br>Zottegem als poort van de Vlaamse Ardennen promoten                   |        |   |              |   |
|   |   |      |   | 100201 | Meer picknick plaatsen  |              |   |
|   |   |      |   | 100202 | Fiets- en wandelroutes + wandelknooppunten verder uitbouwen                                   | <b>P</b>     |   |
|   |   |      |   | 100203 | Kindvriendelijke stad   |              |   |
|   |   |      |   | 100204 | Wielerminnende stad   |              |   |
|   |   |      |   | 100205 | De stad culinair op de kaart te zetten  |              |   |
| <b>Zorgzaam samenleven en ontwikkelen</b> |   |      |   |        |   |              |   |
|   | <b>11. Ouderenzorg</b><br><i>In een vergrijzende samenleving zorgen wij ervoor dat ouderen zolang mogelijk thuis, in hun vertrouwde omgeving, kunnen blijven wonen. Wij creëren een zorgaanbod om de ouderen de gepaste zorg te kunnen bieden</i> |      |   |        |   |              |   |
|   |   | 1101 | <b>Netwerk hulp aan huis</b><br>Investeren in een netwerk van professionele hulp- en dienstverleners aan huis |        |   |              |   |
|   |   |      |   | 110101 | De buurtbewoners van de woonzorgzone kunnen beroep doen op de expertise van het WZC, DVC, LDC | <b>P</b>     |   |
|   |   |      |   |        |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|   |   |      |   | 110102 | Overleg tussen alle aanbieders van huisvesting en verzorging gericht op senioren organiseren  |              |   |

|  |  |      |   |               |  |              |   |
|--|--|------|---|---------------|--|--------------|---|
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110103</b> | Het opnemen van de regio's bij ontslag uit het kortverblijf  |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110104</b> | Opstarten van huisbezoeken door referentiepersoon dementie en/of coördinator DVC op vraag en/of bij doorverwijzing |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110105</b> | Het digitaal platform van de Zorgstem verzamelt de activiteiten van alle mantelzorgorganisaties                    |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  | 1102 | <b>Mantelzorgers</b> worden structureel ondersteund en geïnformeerd |               |  |              |   |
|  |  |      |   | <b>110201</b> | Het mantelzorgcafé bevraagt systematisch de mantelzorgers om zijn ondersteuningswerking in te vullen               |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110202</b> | Het digitaal platform van de Zorgstem verzamelt de activiteiten van alle mantelzorgorganisaties                    |              |   |

|  |  |      |   |               |  |              |   |
|--|--|------|---|---------------|--|--------------|---|
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  | 1103 | <b>Duurzame en betaalbare zorg</b><br>Duurzame kwalitatieve en betaalbare zorg waarin wonen en leven centraal staat |               |  |              |   |
|  |  |      |   | <b>110301</b> | Personeelsinzet/zorgbehoevende normeren  |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110302</b> | Bezetting dagverzorgingscentrum maximaliseren  |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110303</b> | Promoten van de thuiszorgondersteunende diensten zoals dagverzorgingscentrum en kortverblijf |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110304</b> | Kwaliteit van de zorg versterken   | <b>P</b>     |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |   | <b>110305</b> | Sociaal netwerk van de thuisomgeving in stand houden en/of stimuleren binnen het WZC         |              |   |

|  |   |      |  |               |   |              |   |
|--|---|------|--|---------------|---|--------------|---|
|  |   |      |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |   |      |  | <b>110306</b> | Het aanbod van gevarieerde, gezonde en aangepaste voeding zowel intern als extern verbeteren                |              |   |
|  |   |      |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |   | 1104 | <b>Vereenzaming</b><br>Strijd tegen vereenzaming     |               |   |              |   |
|  |   |      |  | <b>110401</b> | Opzetten van telefooncirkels (met vrijwilligers)  |              |   |
|  |   |      |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |   |      |  | <b>110402</b> | Actief op zoek gaan naar mensen in eenzaamheid samen met de thuiszorgdiensten en sleutelfiguren van de wijk | <b>P</b>     |   |
|  |   |      |  |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  | <b>12. Sociale dienstverlening</b><br><i>We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.</i> |      |  |               |   |              |   |
|  |   | 1201 | <b>Sociaal onthaal</b><br>Geïntegreerd breed onthaal |               |   |              |   |
|  |   |      |  | <b>120101</b> | Opstarten van een geïntegreerd breed onthaal met ELZ  | <b>P</b>     |   |

|  |  |      |                                      |               |   |              |   |
|--|--|------|--------------------------------------|---------------|---|--------------|---|
|  |  |      |                                      |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  | 1202 | <b>Armoede</b> structureel aanpakken |               |   |              |   |
|  |  |      |                                      | <b>120201</b> | Preventie en vroegdetectie van armoede  |              |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |                                      | <b>120202</b> | Het Rap Op Stap kantoor activeren (Rap op Stap is een laagdrempelig reisbemiddelingskantoor voor mensen met een beperkt budget) via vrijwilligers |              |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |                                      | <b>120203</b> | Armoedetoets in beslissingsproces   |              |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |                                      | <b>120204</b> | Een sociaal kruidenier uitbouwen in samenwerking met Lichtpunt  | <b>P</b>     |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |                                      | <b>120205</b> | Participatie van kansengroepen aan het socioculturele leven maximaliseren   |              |   |

|  |  |      |                                      |               |   |                         |   |
|--|--|------|--------------------------------------|---------------|---|-------------------------|---|
|  |  |      |                                      |               |   | <b>SDG10</b>            | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |      |                                      | <b>120206</b> | Armoedebestrijding door consumptiebudget voor kwetsbare huishoudens                               |                         |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>ABB-ARM-COR</b>      | Consumptiebudget voor kwetsbare huishoudens ikv Covid-19  |
|  |  |      |                                      | <b>120207</b> | Hulp in het kader van de energiefactuur en het energieverbruik                                    |                         |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>ABB-OCMW-ENERGIE</b> | Hulp in het kader van de energiefactuur en energieverbruik  |
|  |  |      |                                      | <b>120208</b> | Realiseren trajecten tijdelijke werkervaring - inspanningsvergoeding                              |                         |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>VDAB-TWE01</b>       | Trajectsubsidie tijdelijke werkervaring   |
|  |  |      |                                      | <b>120209</b> | Realiseren trajecten tijdelijke werkervaring - compensatievergoeding                              |                         |   |
|  |  |      |                                      |               |   | <b>VDAB-TWE02</b>       | Compensatievergoeding tijdelijke werkervaring   |
|  |  | 1203 | <b>Activeringsbeleid</b>             |               |   |                         |   |
|  |  |      |                                      | <b>120301</b> | De activeringssamenwerkingen worden uitgebreid ism de ambtenaar lokale economie                   |                         |   |
|  |  | 1204 | <b>Onthaalbeleid nieuwe inwoners</b> |               |   |                         |   |
|  |  |      |                                      | <b>120401</b> | In samenwerking met PIN vzw en het agentschap Inburgering is er een volwaardig onthaalbeleid      | <b>P</b>                |   |
|  |  |      |                                      | <b>120402</b> | Oefenkansen bieden aan anderstaligen binnen de eigen dienstverlening                              |                         |   |
|  |  |      |                                      | <b>120403</b> | Alle nieuwe inwoners krijgen een infopakket op maat bij het eerste contact bij dienst burgerzaken |                         |   |

|  |  |      |   |               |  |              |   |
|--|--|------|---|---------------|--|--------------|---|
|  |  | 1205 | <b>Noordzuidproblematiek</b><br>Inwoners van onze gemeente sensibiliseren rond de noordzuidproblematiek |               |  |              |   |
|  |  |      |   | <b>120501</b> | De verschillende noordzuidwerkingen in Zottegem bekendmaken                    |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid                     |
|  |  |      |   | <b>120502</b> | Organiseren van evenementen ihkv noordzuid                                     |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG10</b> | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid                     |
|  | <b>13. Gezondheidsbeleid</b><br><i>We werken verder aan een gezonde gemeente met gezonde inwoners. We willen onze inwoners stimuleren tot een gezonde leefstijl en hen beschermen tegen gezondheidsrisico's.</i> |      |   |               |  |              |   |
|  |  | 1301 | <b>Preventief gezondheidsbeleid</b>   |               |  |              |   |
|  |  |      |   | <b>130101</b> | Sensibiliseren om de stedelijke buitenaccommodatie rookvrij te maken           |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG03</b> | Fysieke en mentale gezondheid; drank- en druggebruik; toegang tot kwalitatieve en betaalbare gezondheidszorg; verkeersveiligheid; gezondheidsrisico's tgv lucht-, water- en bodemvervuiling |
|  |  |      |   | <b>130102</b> | Het zorginformatiepunt (LDC) beluistert elke zorgvraag en verwijst gepast door |              |   |

|  |  |      |   |               |  |              |   |
|--|--|------|---|---------------|--|--------------|---|
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG03</b> | Fysieke en mentale gezondheid; drank- en druggebruik; toegang tot kwalitatieve en betaalbare gezondheidszorg; verkeersveiligheid; gezondheidsrisico's tgv lucht-, water- en bodemvervuiling   |
|  |  |      |   | <b>130103</b> | Preventie en sensibilisering van de bevolking met acties voor jong en oud                                      |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG03</b> | Fysieke en mentale gezondheid; drank- en druggebruik; toegang tot kwalitatieve en betaalbare gezondheidszorg; verkeersveiligheid; gezondheidsrisico's tgv lucht-, water- en bodemvervuiling   |
|  |  | 1302 | <b>Actief ouder worden</b>  |               |  |              |   |
|  |  |      |   | <b>130201</b> | Buurtgerichte werking LDC opstarten  | <b>P</b>     |   |
|  | <b>14. Gezinsbeleid</b><br><i>Gezinsbeleid</i> |      |   |               |  |              |   |
|  |  | 1401 | <b>Kinderopvang</b><br>We blijven verder een kwalitatieve opvang 0-3 jaar en buitenschools aanbieden. |               |  |              |   |
|  |  |      |   | <b>140101</b> | Via het lokaal overleg kinderopvang (LOK) worden alle actoren betrokken bij het lokaal loket kinderopvang      |              |   |
|  |  |      |   |               |  | <b>SDG04</b> | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |      |   | <b>140102</b> | Nood(kinder)opvang opstarten voor mensen die een opleiding, activerings- of inburgeringstraject moeten starten |              |   |

|  |  |  |  |               |  |              |   |
|--|--|--|--|---------------|--|--------------|---|
|  |  |  |  |               |  | <b>SDG04</b> | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |  |  | <b>140103</b> | Uitbreiding kinderopvangplaatsen 0-3 jaar via aanbieden van locatie  |              |   |
|  |  |  |  |               |  | <b>SDG04</b> | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |  |  | <b>140104</b> | Geboortepremie invoeren  |              |   |
|  |  |  |  |               |  | <b>SDG04</b> | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |  |  | <b>140105</b> | Luiertafels in openbare gebouwen   |              |   |
|  |  |  |  |               |  | <b>SDG04</b> | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |  |  | <b>140106</b> | We maken het aanbod van het Huis van het Kind actief bekend bij burgers en doorverwijzers  | <b>P</b>     |   |
|  |  |  |  |               |  | <b>SDG04</b> | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |  |  | <b>140107</b> | Uitbouw van het lokaal loket kinderopvang waardoor ouders via 1 platform een overzicht krijgen van het aanbod en de matching van vraag en aanbod wordt ondersteund, gekoppeld aan een onthaalfunctie |              |   |

|  |  |      |   |               |   |                 |   |
|--|--|------|---|---------------|---|-----------------|---|
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG04</b>    | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |      |   | <b>140108</b> | Uitvoering decreet buitenschoolse opvang en activiteiten            |                 |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>OPG-BOA1</b> | Uitvoering decreet buitenschoolse opvang en activiteiten - lokale regie en samenwerking   |
|  |  |      |   | <b>140109</b> | Uitvoering decreet BOA - financiering kleuteropvang label           |                 |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>OPG-BOA2</b> | Uitvoering geven aan het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten financiering kleuteropvang met kwaliteitslabel   |
|  |  | 1402 | <b>Welzijns-campus gezinnen</b><br>De uitbouw van een Welzijns-campus |               |   |                 |   |
|  |  |      |   | <b>140201</b> | Het Huis van het Kind verhuist naar de Deinsbekestraat/Sociaal Huis | <b>P</b>        |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG04</b>    | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |      |   | <b>140202</b> | De vzw Lichtpunt krijgt een plaats op de Welzijns-campus            |                 |   |
|  |  |      |   |               |   | <b>SDG04</b>    | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |      |   | <b>140203</b> | Een sociale kruidenier als sluitstuk van de Welzijns-campus         |                 |   |

|  |  |      |  |        |  |       |   |
|--|--|------|--|--------|--|-------|---|
|  |  |      |  |        |  | SDG04 | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  | 1403 | <b>Preventieve gezinsondersteuning</b>   |        |  |       |   |
|  |  |      |  | 140301 | Een communicatiestrategie opmaken binnen de regionale werking  |       |   |
|  |  |      |  |        |  | SDG04 | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  |  |      |  | 140302 | We richten een steunpunt opvoedingsondersteuning in  |       |   |
|  |  |      |  |        |  | SDG04 | Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap |
|  | <b>15. Onderwijs</b><br><i>Wij voorzien de nodige infrastructuur en ondersteuning om kwaliteitsvol onderwijs te kunnen aanbieden in onze stad.</i> |      |  |        |  |       |   |
|  |  | 1501 | <b>Kansarmoedebestrijding</b> door schoolopbouwwerk<br>Wegwerken en/of voorkomen van de kansarmoede (bijv taalachterstand Nederlands) via schoolopbouwwerk |        |  |       |   |
|  |  |      |  | 150101 | Uitbouwen ondersteuningsbeleid voor de schoolteams (oa via inrichten van geïntegreerde taalbadens Nederlands in de vakanties, onthaalbeleid op de scholen,...) |       |   |

|  |  |  |  |               |   |                    |   |
|--|--|--|--|---------------|---|--------------------|---|
|  |  |  |  |               |   | <b>SDG10</b>       | Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid |
|  |  |  |  | <b>150102</b> | Toeleder in diversiteit als brugfiguur welzijn - onderwijs i.s.m. Pin vzw |                    |   |
|  |  |  |  |               |   | <b>ABB-BON-COR</b> | Armoedebestrijding ikv Covid-19   |





## Strategische evaluatienota

---

*De jaarrekening en de bijhorende documentatie zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:*

**[www.zottegem.be/jaarrekening](http://www.zottegem.be/jaarrekening)**

*Het **overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties** en hun ramingen van ontvangsten en uitgaven, is geïncorporeerd in deze jaarrekening en is terug te vinden in de **“doelstellingenboom” en de “strategische nota”**.*



### OVERZICHT STATUS PER ACTIE

010305 Het AGB Zottegem wenst samen met een aantal partners een nieuw recreatie –en sportgebouw te realiseren op de Stadionsite van de Bevegemse Vijvers. Het AGB zal zelf een deel van het gebouw mee realiseren en invullen als multifunctionele recreatieve ruimte.

Naam Het AGB Zottegem wenst samen met een aantal partners een nieuw recreatie –en sportgebouw te realiseren op de Stadionsite van de Bevegemse Vijvers. Het AGB zal zelf een deel van het gebouw mee realiseren en invullen als multifunctionele recreatieve ruimte.

Status Vertraagd

010306 Compartimenteren van de fuifzaal

Naam Compartimenteren van de fuifzaal

Status Gerealiseerd



## STRATEGISCHE DOELSTELLING: INTERNE ZAKEN EN ECONOMIE (PRIORITAIR)

Een efficiënt en modern bestuur en gezonde financiën

| Investeringen      |                |                |                |                |                 |               |                 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                    | Rek 2020       | Rek 2021       | Rek 2022       | Rek 2023       | Rek 2024        | Rek 2025      | MJP 2025        |
| <i>Ontvangsten</i> | 0              | 0              | 0              | 0              | 413.822         | 0             | 963.822         |
| <i>Uitgaven</i>    | 19.437         | 29.959         | 59.429         | 16.158         | 1.099.015       | 8.374         | 1.325.000       |
| <b>Saldo</b>       | <b>-19.437</b> | <b>-29.959</b> | <b>-59.429</b> | <b>-16.158</b> | <b>-685.193</b> | <b>-8.374</b> | <b>-361.178</b> |



## **BELEIDSDOELSTELLING 1: BESTUUR EN ORGANISATIE (PRIORITAIR)**

We organiseren de gemeente op een moderne en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

### **Overzicht 2025**

| <b>Investerings</b> |                |                |                |                |                 |               |                 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                     | Rek 2020       | Rek 2021       | Rek 2022       | Rek 2023       | Rek 2024        | Rek 2025      | MJP 2025        |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0              | 0              | 0              | 0              | 413.822         | 0             | 963.822         |
| <i>Uitgaven</i>     | 19.437         | 29.959         | 59.429         | 16.158         | 1.099.015       | 8.374         | 1.325.000       |
| <b>Saldo</b>        | <b>-19.437</b> | <b>-29.959</b> | <b>-59.429</b> | <b>-16.158</b> | <b>-685.193</b> | <b>-8.374</b> | <b>-361.178</b> |

## **Actieplan**

### **0103 PATRIMONIUMBEHEER (PRIORITAIR)**

#### **Politiek verantwoordelijke**

Brecht Cassiman

### **Overzicht 2025**

| <b>Investerings</b> |                |                |                |                |                 |               |                 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                     | Rek 2020       | Rek 2021       | Rek 2022       | Rek 2023       | Rek 2024        | Rek 2025      | MJP 2025        |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0              | 0              | 0              | 0              | 413.822         | 0             | 963.822         |
| <i>Uitgaven</i>     | 19.437         | 29.959         | 59.429         | 16.158         | 1.099.015       | 8.374         | 1.325.000       |
| <b>Saldo</b>        | <b>-19.437</b> | <b>-29.959</b> | <b>-59.429</b> | <b>-16.158</b> | <b>-685.193</b> | <b>-8.374</b> | <b>-361.178</b> |



**010305 Het AGB Zottegem wenst samen met een aantal partners een nieuw recreatie –en sportgebouw te realiseren op de Stadionsite van de Bevegemse Vijvers. Het AGB zal zelf een deel van het gebouw mee realiseren en invullen als multifunctionele recreatieve ruimte**

**Coördinator**

Sandra De Roeck

**Stand van zaken**

De omgevingsvergunning met betrekking tot de aanleg van het stadionproject (een nieuw recreatieterrein en sportgebouw) werd verleend op 14 februari 2025, maar door buurtbewoners werd beroep aangetekend bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen. Het verzoekschrift werd bij de griffie ontvangen en verwerkt in juni 2025. Momenteel is er nog geen pleitdatum gekend en bijgevolg is er dus nog geen uitspraak.

De oplevering van de tartan atletiekpiste vond plaats in augustus 2024. De atletiekpiste is toegankelijk voor individuele lopers. Zij dienen een badge aan te vragen en betalen hiervoor een waarborg. Op 30 december 2025 waren al meer dan 900 badges aangevraagd. Zottegem atletiek organiseert zijn wekelijkse trainingen op dinsdag, woensdag, donderdag en zondag op deze atletiekpiste. Ook door de scholen wordt de atletiekpiste intensief gebruikt.

Het skatepark blijft een dagelijkse trekpleister voor individuele sporters en tijdens de zomervakantie worden ook skatekampen georganiseerd door de sportdienst.

**Status**

Vertraagd

**Overzicht 2025**

| Investeringen      |                |                |                |                |                 |               |                 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                    | Rek 2020       | Rek 2021       | Rek 2022       | Rek 2023       | Rek 2024        | Rek 2025      | MJP 2025        |
| <i>Ontvangsten</i> | 0              | 0              | 0              | 0              | 413.822         | 0             | 963.822         |
| <i>Uitgaven</i>    | 19.437         | 29.959         | 59.429         | 16.158         | 1.099.015       | 8.374         | 1.325.000       |
| <b>Saldo</b>       | <b>-19.437</b> | <b>-29.959</b> | <b>-59.429</b> | <b>-16.158</b> | <b>-685.193</b> | <b>-8.374</b> | <b>-361.178</b> |

## Statistieken

Indicator: realisatie sportstadion

| Meetdatum   | Toelichting   |
|-------------|---|
| 31 dec 2020 | Ja.   |
| 24 jun 2021 | Gedurende de eerste 6 maanden van het project 'sportstadion' werd vnl. gewerkt aan overeenkomsten met de verschillende partners, en de overeenkomst met de architect.<br>Concreet:<br>- Overeenkomst met turnkring Eikels Worden Bomen, waarbij de modaliteiten van de gebruikersovereenkomst werd vastgelegd. Overeenkomst in het kader van de nieuwe turnhal en vaste toestellen.<br>- Overeenkomst met Atletiekclub Zottegem. Eveneens een gebruikersovereenkomst, in het kader van de aanleg van de nieuwe atletiekpiste.<br>- Overeenkomst met de partners van het stadionproject (bouwheren). Overeenkomst tot en met het ontwerp van de architect.<br>- Overeenkomst met de architect voor het ontwerp van de nieuwe site. |
| 03 jan 2022 | De tweede jaarhelft van 2021 werd vnl. benut door de architect om het ontwerp van de site verder te realiseren, met het oog op een spoedige aanvraag van omgevingsvergunning.<br>De afdeling Ruimte nam het project eveneens ter harte. Solva werd aangesteld m.b.t. de opmaak van een archeologienota.   |
| 30 jun 2022 | Ja. Gedurende de eerste jaarhelft van 2022 werd vnl. werk gemaakt van de omgevingsvergunning. Het project werd toegelicht aan de buurtbewoners, waarbij er voor de 2de maal een mogelijkheid was tot inspraak/dialog. De komende maanden staan eveneens in het teken van de omgevingsvergunning. Kosten m.b.t. uitvoering zijn momenteel miniem.  |
| 31 dec 2022 | Ja. De omgevingsvergunning dient aangepast te worden.<br>Concreet wordt hiervoor in Q1 van 2023: een nieuwe mobiliteitstoets voorzien, een overleg met de raden en diverse stakeholders en ten slotte een herwerkt plan van de architect.<br>- Private partner "Bowling Stones" trekt zich terug als partner uit het project.<br>- Het skatepark wordt mogelijk ingepland in de projectzone van het stadion.  |
| 31 dec 2023 |   |
| 31 dec 2023 | Er werd een subsidiedossier ingediend bij Sport Vlaanderen voor de heraanleg van de atletiekpiste en een subsidie van 413.821 euro werd toegekend op 18 juli 2023. De atletiekvereniging Zottegem financiert 100.000 euro in de heraanleg van de piste.   |
| 30 jun 2024 | In de eerste helft van 2024 werd vooral gewerkt aan de afbraak van de oude en de aanleg van de nieuwe atletiekpiste. Oplevering nieuwe atletiekpiste is nu voorzien voor half augustus 2024.  |
| 31 dec 2024 | In de 2e helft van 2024 werden zowel de atletiekpiste als het skatepark opgeleverd en in gebruik genomen. Er werd verder ook een laatste finale projectinhoudversie ingediend voor de omgevingsvergunning van het sportstadion. De beslissing vanuit de Vlaamse regering wordt half februari 2025 verwacht.   |
| 30 jun 2025 | De omgevingsvergunning met betrekking tot de aanleg van het stadionproject (een nieuw recreatieterrein en sportgebouw) werd verleend op 14 februari 2025. Intussen werd door buurtbewoners beroep aangetekend bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen.<br>Het verzoekschrift werd bij de griffie ontvangen en verwerkt op 18 juni. Er wordt in samenspraak met de advocaten een antwoordnota opgesteld.<br>Daarna zal de raad een beslissing nemen.  |
| 31 dec 2025 | De omgevingsvergunning met betrekking tot de aanleg van het stadionproject (een nieuw recreatieterrein en sportgebouw) werd verleend op 14 februari 2025. Door buurtbewoners werd beroep aangetekend bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen. Het verzoekschrift werd bij de griffie ontvangen en verwerkt op 18 juni.<br>Er is momenteel nog geen beslissing van de raad voor vergunningsbetwistingen.  |

## 010306 Compartimenteren van de fuifzaal

### Coördinator

- Sandra De Roeck

## Stand van zaken

Door een aantal beleidskeuzes is het compartimenteren van de fuifzaal niet meer opportuun. De fuifzaal wordt optimaal polyvalent ingezet waarbij de weekends worden voorbehouden voor fuiven en de midweek wordt voorbehouden voor sportieve activiteiten van verenigingen (niet-belijnde sporten). In dit kader werd het retributiereglement aangepast. Tijdens het weekend wordt de sportvloer afgeschermd door speciaal hiervoor ontworpen matten.

Door de sluiting van de Helios kregen een aantal sportverenigingen structureel een plaats in de fuifzaal. De fuifzaal wordt ook intensief gebruikt voor de organisatie van thematische kleuterkampen zodat de kleuters veilig en afgeschermd kunnen ravotten. Ook CC Zoetegem maakt gebruik van de fuifzaal voor programmaties die logistiek/technisch niet mogelijk zijn in zaal Rhetorica.

De fuifzaal werd in de 2e helft van 2025 als volgt benut:

- weekend: 2 fuiven
- weekdays overdag: bezet door sportklassen/sportkampen en schoolsport
- Weekdagen 's avonds: bezet door sportclubs
- Programmaties CC Zoetegem: 2 producties
- Andere: ledenactiviteit AZ St Elisabeth en VZW Schoonderhaege

## Status

Gerealiseerd

## Statistieken

Indicator: aantal reservaties verenigingen

| Meetdatum   | Waarde |
|-------------|--------|
| 27 aug 2020 | 7,00   |
| 31 dec 2020 | 18,00  |
| 24 jun 2021 | 0,00   |
| 01 jan 2022 | 20,00  |
| 30 jun 2022 | 20,00  |
| 31 dec 2022 | 55,00  |
| 30 jun 2023 | 55,00  |
| 31 dec 2023 | 85,00  |
| 30 jun 2024 | 90,00  |
| 31 dec 2024 | 90,00  |
| 30 jun 2025 | 85,00  |
| 31 dec 2025 | 85,00  |



## OVERIG BELEID

| Exploitatie        |           |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Rek 2025  | Mjp 2025  |
| <i>Ontvangsten</i> | 1.949.250 | 1.941.839 | 2.732.412 | 2.578.597 | 2.220.510 | 2.344.121 | 2.183.055 |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.517.984 | 1.526.188 | 2.241.638 | 2.167.925 | 1.741.636 | 1.802.979 | 1.643.356 |
| <b>Saldo</b>       | 431.266   | 415.651   | 490.774   | 410.672   | 478.874   | 541.142   | 539.699   |
| Investerings       |           |           |           |           |           |           |           |
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Rek 2025  | Mjp 2025  |
| <i>Ontvangsten</i> | 0         | 0         | 0         | 0         | 402.360   | 0         | 0         |
| <i>Uitgaven</i>    | 158.007   | 81.041    | 171.413   | 317.616   | 1.291.944 | 131.525   | 70.000    |
| <b>Saldo</b>       | -158.007  | -81.041   | -171.413  | -317.616  | -889.584  | -131.525  | -70.000   |
| Financiering       |           |           |           |           |           |           |           |
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Rek 2025  | Mjp 2025  |
| <i>Ontvangsten</i> | 176.195   | 111.000   | 230.842   | 333.774   | 1.574.778 | 139.900   | 431.178   |
| <i>Uitgaven</i>    | 473.394   | 443.695   | 453.007   | 474.264   | 542.553   | 555.084   | 626.907   |
| <b>Saldo</b>       | -297.200  | -332.695  | -222.165  | -140.490  | 1.032.225 | -415.184  | -195.729  |



---

## ***FINANCIËLE NOTA***

---

De **financiële nota** van de jaarrekening wordt opgesteld conform de volgende schema's, die zijn opgenomen in deze jaarrekening:

1° **J1**: de doelstellingenrekening;

2° **J2**: de staat van het financieel evenwicht;

3° **J3**: de realisatie van de kredieten;

4° **J4**: de balans;

5° **J5**: de staat van kosten en opbrengsten



➤ **financiële evaluatienota:**  
**J-schema's**

---



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928



**J1 : Doelstellingenrekening**

|  | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--|--------------|---------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1. Bestuur en organisatie</b> |              |               |
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgaven   | 0            | 0             |
| Ontvangsten  | 0            | 0             |
| Saldo  | 0            | 0             |
| Investerings   |              |               |
| Uitgaven   | 8.374        | 1.325.000     |
| Ontvangsten  | 0            | 963.822       |
| Saldo  | -8.374       | -361.178      |
| Financiering   |              |               |
| Uitgaven   | 0            | 0             |
| Ontvangsten  | 0            | 0             |
| Saldo  | 0            | 0             |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>                |              |               |
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgaven   | 1.802.979    | 1.643.356     |
| Ontvangsten  | 2.344.121    | 2.183.055     |
| Saldo  | 541.142      | 539.699       |
| Investerings   |              |               |
| Uitgaven   | 131.525      | 70.000        |
| Ontvangsten  | 0            | 0             |
| Saldo  | -131.525     | -70.000       |
| Financiering   |              |               |
| Uitgaven   | 555.084      | 626.907       |
| Ontvangsten  | 139.900      | 431.178       |
| Saldo  | -415.184     | -195.729      |
| <b>Totalen</b>   |              |               |
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgaven   | 1.802.979    | 1.643.356     |
| Ontvangsten  | 2.344.121    | 2.183.055     |
| Saldo  | 541.142      | 539.699       |
| Investerings   |              |               |
| Uitgaven   | 139.900      | 1.395.000     |
| Ontvangsten  | 0            | 963.822       |
| Saldo  | -139.900     | -431.178      |
| Financiering   |              |               |
| Uitgaven   | 555.084      | 626.907       |
| Ontvangsten  | 139.900      | 431.178       |
| Saldo  | -415.184     | -195.729      |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928



**J2 : Staat van het financieel evenwicht**

| <b>Budgettair resultaat</b>                         |            | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|---|------------|---------------------|----------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | (a-b)      | <b>541.142</b>      | <b>539.699</b>       |
| a. Ontvangsten                                      |            | 2.344.121           | 2.183.055            |
| b. Uitgaven   |            | 1.802.979           | 1.643.356            |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                         | (a-b)      | <b>-139.900</b>     | <b>-431.178</b>      |
| a. Ontvangsten                                      |            | 0                   | 963.822              |
| b. Uitgaven   |            | 139.900             | 1.395.000            |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>      | (I+II)     | <b>401.242</b>      | <b>108.521</b>       |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                        | (a-b)      | <b>-415.184</b>     | <b>-195.729</b>      |
| a. Ontvangsten                                      |            | 139.900             | 431.178              |
| b. Uitgaven   |            | 555.084             | 626.907              |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>     | (III+IV)   | <b>-13.942</b>      | <b>-87.209</b>       |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar |            | 317.404             | 355.562              |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>        | (V+VI)     | <b>303.462</b>      | <b>268.354</b>       |
| VIII. Onbeschikbare gelden                          |            | 0                   | 0                    |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         | (VII-VIII) | <b>303.462</b>      | <b>268.354</b>       |

| <b>Autofinancieringsmarge</b>                       |        | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|---|--------|---------------------|----------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          |        | <b>541.142</b>      | <b>539.699</b>       |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | (a-b)  | <b>555.084</b>      | <b>626.907</b>       |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |        | 555.084             | 626.907              |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |        | 0                   | 0                    |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | (I-II) | <b>-13.942</b>      | <b>-87.209</b>       |

| <b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>             |        | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|---|--------|---------------------|----------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                        |        | <b>-13.942</b>      | <b>-87.209</b>       |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>       | (a-b)  | <b>-394.150</b>     | <b>-322.326</b>      |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |        | 555.084             | 626.907              |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden |        | 949.233             | 949.233              |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        | (I+II) | <b>-408.091</b>     | <b>-409.535</b>      |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928







ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J4 : Balans**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928

## J4 : Balans

|   | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVA</b>   | <b>13.051.447</b> | <b>14.391.904</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>  | <b>772.689</b>    | <b>1.700.886</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 106.796           | 557.701           |
| B. Vorderingen op korte termijn   | 646.558           | 1.135.826         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 142.679           | 109.596           |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 503.879           | 1.026.230         |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 0                 | 0                 |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 19.335            | 7.360             |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 0                 | 0                 |
| <b>II. Vaste activa</b>   | <b>12.278.758</b> | <b>12.691.017</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn   | 0                 | 0                 |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 0                 | 0                 |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 0                 | 0                 |
| B. Financiële vaste activa  | 1.324             | 1.324             |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 1.250             | 1.250             |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                 | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 74                | 74                |
| C. Materiële vaste activa   | 12.257.532        | 12.657.091        |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | 0                 | 0                 |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                 | 0                 |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                 | 0                 |
| <i>c. Installaties, machines en uitrusting</i>                          | 0                 | 0                 |
| <i>d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>             | 0                 | 0                 |
| <i>e. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                 | 0                 |
| <i>f. Erfgoed</i>   | 0                 | 0                 |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 12.257.532        | 12.657.091        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 5.892.071         | 6.143.609         |
| <i>b. Installaties, machines en uitrusting</i>                          | 298.917           | 313.903           |
| <i>c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>             | 1.169             | 2.198             |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 6.065.375         | 6.197.380         |
| 3. Andere materiële vaste activa  | 0                 | 0                 |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                 | 0                 |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                 | 0                 |
| D. Immateriële vaste activa   | 19.902            | 32.601            |

## J4 : Balans

|  | 2025              | 2024              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVA</b>   | <b>13.051.447</b> | <b>14.391.904</b> |
| <b>I. Schulden</b>   | <b>12.070.035</b> | <b>13.379.578</b> |
| A. Schulden op korte termijn                               | 1.149.628         | 2.066.022         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 452.676           | 857.353           |
| <i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>            | 28.091            | 24.487            |
| <i>b. Financiële schulden</i>                              | 0                 | 0                 |
| <i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>     | 424.584           | 832.865           |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 25.307            | 545.308           |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 141.820           | 111.501           |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 529.825           | 551.860           |
| B. Schulden op lange termijn                               | 10.920.407        | 11.313.557        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 10.920.407        | 11.313.557        |
| <i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>            | 0                 | 0                 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 0                 | 0                 |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                 | 0                 |
| <i>b. Financiële schulden</i>                              | 10.920.407        | 11.313.557        |
| <i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>     | 0                 | 0                 |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                 | 0                 |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>981.412</b>    | <b>1.012.325</b>  |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 822.369           | 853.283           |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 141.738           | 141.738           |
| C. Herwaarderingsreservers                                 | 0                 | 0                 |
| D. Overig nettoactief                                      | 17.304            | 17.304            |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928



**J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

|  | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| <b>I. Kosten</b>   | <b>2.300.560</b> | <b>2.052.032</b> |
| A. Operationele kosten   | 2.227.579        | 2.027.499        |
| 1. Goederen en diensten  | 1.028.501        | 977.386          |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 586.990          | 511.531          |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 553.712          | 465.946          |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                     | 0                | 0                |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 0                | 0                |
| 6. Toegestane Investeringsubsidies                                 | 0                | 0                |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                | 0                | 0                |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 58.376           | 72.636           |
| B. Financiële kosten   | 72.981           | 24.533           |
| <b>II. Opbrengsten</b>   | <b>2.344.715</b> | <b>2.216.639</b> |
| A. Operationele opbrengsten  | 2.313.181        | 2.211.651        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 2.249.365        | 2.151.902        |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 0                | 0                |
| 3. Werkingssubsidies   | 23.222           | 20.594           |
| <i>a. Algemene werkingssubsidies</i>                               | 0                | 0                |
| <i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>                             | 23.222           | 20.594           |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 0                | 0                |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                  | 0                | 0                |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 40.593           | 39.155           |
| B. Financiële opbrengsten  | 31.534           | 4.988            |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>44.155</b>    | <b>164.607</b>   |
| A. Operationele overschot of tekort                                | 85.602           | 184.152          |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | -41.446          | -19.545          |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>44.155</b>    | <b>164.607</b>   |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar               | 44.155           | 164.607          |
| B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 0                | 0                |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | 0                | 0                |



---

## ***TOELICHTING (1)***

---

De **toelichting** van de **jaarrekening** bevat minstens al de volgende rubrieken:

1° een overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard, dat opgesteld is conform **schema T1**

2° een overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard, dat opgesteld is conform **schema T2**

3° in voorkomend geval, de investeringsprojecten, die opgesteld zijn conform **schema T3**

4° in voorkomend geval, een overzicht van de evolutie van de financiële schulden, dat opgesteld is conform **schema T4**

5° een toelichting bij de balans, die opgesteld is conform **schema T5**

6° een overzicht van de **financiële risico's**, dat bestaat uit een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;

7° een verwijzing naar de plaats waar de **documentatie** beschikbaar is.



➤ **financiële toelichting:**  
**T-schema's**

---



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928

**T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

|                              | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024   | Rek 2025  | Mjp 2025  |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| <b>ALGEMENE FINANCIERING</b> |           |           |           |           |            |           |           |
| Exploitatie                  |           |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven                     | 196.077   | 8.452     | 339.969   | 606.048   | 191.642    | 119.187   | 44.102    |
| Ontvangsten                  | 720.007   | 0         | 116       | 27.877    | 794        | 36        | 25        |
| Saldo                        | 523.930   | -8.452    | -339.853  | -578.171  | -190.848   | -119.151  | -44.077   |
| Investerings                 |           |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven                     | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| Ontvangsten                  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| Saldo                        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| Financiering                 |           |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven                     | 473.394   | 443.695   | 453.007   | 474.264   | 542.553    | 555.084   | 626.907   |
| Ontvangsten                  | 176.195   | 111.000   | 230.842   | 333.774   | 1.574.778  | 139.900   | 544.614   |
| Saldo                        | -297.200  | -332.695  | -222.165  | -140.490  | 1.032.225  | -415.184  | -82.294   |
| <b>VRIJE TIJD</b>            |           |           |           |           |            |           |           |
| Exploitatie                  |           |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven                     | 1.320.856 | 1.517.736 | 1.819.359 | 1.561.877 | 1.492.910  | 1.648.367 | 1.591.089 |
| Ontvangsten                  | 1.229.220 | 1.941.839 | 2.732.296 | 2.550.719 | 2.213.235  | 2.335.621 | 2.174.865 |
| Saldo                        | -91.636   | 424.103   | 912.937   | 988.842   | 720.325    | 687.254   | 583.776   |
| Investerings                 |           |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven                     | 176.195   | 111.000   | 230.842   | 333.774   | 2.390.885  | 139.900   | 1.508.436 |
| Ontvangsten                  | 0         | 0         | 0         | 0         | 816.182    | 0         | 963.822   |
| Saldo                        | -176.195  | -111.000  | -230.842  | -333.774  | -1.574.703 | -139.900  | -544.614  |
| Financiering                 |           |           |           |           |            |           |           |
| Uitgaven                     | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| Ontvangsten                  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |
| Saldo                        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0         |

**T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

|                                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>INTERNE ZAKEN EN BURGERZAKEN</b> |          |          |          |          |          |          |          |
| Exploitatie                         |          |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven                            | 1.051    | 0        | 82.310   | 0        | 57.084   | 35.424   | 8.165    |
| Ontvangsten                         | 23       | 0        | 0        | 0        | 6.481    | 8.464    | 8.165    |
| Saldo                               | -1.028   | 0        | -82.310  | 0        | -50.603  | -26.960  | 0        |
| Investerings                        |          |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven                            | 1.250    | 0        | 0        | 0        | 74       | 0        | 0        |
| Ontvangsten                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo                               | -1.250   | 0        | 0        | 0        | -74      | 0        | 0        |
| Financiering                        |          |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven                            | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Ontvangsten                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>I. Exploitatieuitgaven</b>                                       | <b>Rek 2020</b>  | <b>Rek 2021</b>  | <b>Rek 2022</b>  | <b>Rek 2023</b>  | <b>Rek 2024</b>  | <b>Rek 2025</b>  | <b>Mjp 2025</b>  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                     | <b>1.321.845</b> | <b>1.517.735</b> | <b>1.894.686</b> | <b>1.569.568</b> | <b>1.552.495</b> | <b>1.685.843</b> | <b>1.600.754</b> |
| 1. Goederen en diensten   | 852.063          | 965.765          | 1.311.725        | 975.964          | 969.032          | 1.039.739        | 977.414          |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                      | 428.370          | 510.744          | 536.675          | 546.115          | 511.531          | 586.990          | 578.890          |
| <i>a. Politiek personeel</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>                   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>              | 415.116          | 493.425          | 519.260          | 529.185          | 498.405          | 570.738          | 562.599          |
| <i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>     | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>f. Andere personeelskosten</i>                                   | 13.255           | 17.318           | 17.415           | 16.930           | 13.126           | 16.252           | 16.291           |
| <i>g. Pensioenen</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 4. Toegestane werkingsubsidies                                      | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan de districten</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>             | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan welzijnsverenigingen</i>                                   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>                               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan de politiezone</i>   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan de hulpverleningszone</i>                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>        | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan besturen van de eredienst</i>                              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i> | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>aan andere begunstigden</i>                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 5. Andere operationele uitgaven                                     | 41.411           | 41.226           | 46.286           | 47.490           | 71.932           | 59.114           | 44.450           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                       | <b>10.244</b>    | <b>8.453</b>     | <b>6.983</b>     | <b>5.541</b>     | <b>24.533</b>    | <b>72.981</b>    | <b>42.602</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden               | 9.883            | 8.452            | 6.959            | 5.399            | 24.488           | 72.981           | 42.377           |
| - <i>aan financiële instellingen</i>                                | 0                | 0                | 0                | 0                | 20.717           | 70.912           | 42.377           |
| - <i>aan andere entiteiten</i>                                      | 9.883            | 8.452            | 6.959            | 5.399            | 3.771            | 2.069            | 0                |
| 2. Andere financiële uitgaven                                       | 361              | 1                | 25               | 142              | 45               | 0                | 225              |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>         | <b>185.895</b>   | <b>0</b>         | <b>339.969</b>   | <b>592.815</b>   | <b>164.607</b>   | <b>44.155</b>    | <b>0</b>         |

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>II. Exploitatieontvangsten</b>                               | <b>Rek 2020</b>  | <b>Rek 2021</b>  | <b>Rek 2022</b>  | <b>Rek 2023</b>  | <b>Rek 2024</b>  | <b>Rek 2025</b>  | <b>Mjp 2025</b>  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>1.946.375</b> | <b>1.939.304</b> | <b>2.730.324</b> | <b>2.576.977</b> | <b>2.219.378</b> | <b>2.343.500</b> | <b>2.182.150</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 1.171.048        | 1.873.690        | 2.615.484        | 2.489.978        | 2.159.630        | 2.279.684        | 2.114.290        |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>a. Aanvullende belastingen</i>                               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>Andere aanvullende belastingen</i>                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>b. Andere belastingen en boetes</i>                          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 3. Werkingssubsidies  | 732.529          | 13.292           | 14.043           | 42.501           | 20.594           | 23.222           | 21.360           |
| <i>a. Algemene werkingssubsidies</i>                            | 719.677          | 0                | 0                | 27.877           | 0                | 0                | 0                |
| - <i>Gemeentefonds</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>                      | 719.677          | 0                | 0                | 27.877           | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van de federale overheid</i>                               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van de Vlaamse overheid</i>                                | 0                | 0                | 0                | 27.877           | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van de provincie</i>                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van de gemeente</i>  | 719.677          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van het OCMW</i>   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van andere entiteiten</i>                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>                          | 12.852           | 13.292           | 14.043           | 14.624           | 20.594           | 23.222           | 21.360           |
| - <i>van de federale overheid</i>                               | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van de Vlaamse overheid</i>                                | 12.852           | 13.292           | 14.043           | 14.624           | 20.594           | 23.222           | 21.360           |
| - <i>van de provincie</i>                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van de gemeente</i>  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van het OCMW</i>   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - <i>van andere entiteiten</i>                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 42.798           | 52.322           | 100.797          | 44.498           | 39.155           | 40.593           | 46.500           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>2.875</b>     | <b>2.536</b>     | <b>2.088</b>     | <b>1.620</b>     | <b>1.131</b>     | <b>621</b>       | <b>905</b>       |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>431.266</b>   | <b>415.651</b>   | <b>490.774</b>   | <b>410.672</b>   | <b>478.874</b>   | <b>541.142</b>   | <b>539.699</b>   |



**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>II. Investeringsontvangsten</b>                                      | <b>Rek 2020</b> | <b>Rek 2021</b> | <b>Rek 2022</b> | <b>Rek 2023</b> | <b>Rek 2024</b>   | <b>Rek 2025</b> | <b>Mjp 2025</b> |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>816.182</b>    | <b>0</b>        | <b>963.822</b>  |
| - van de federale overheid  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| - van de Vlaamse overheid   | 0               | 0               | 0               | 0               | 816.182           | 0               | 863.822         |
| - van de provincie  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| - van de gemeente   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| - van het OCMW  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 0               |
| - van andere entiteiten   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0               | 100.000         |
| <b>III. Investeringsaldo</b>  | <b>-177.445</b> | <b>-111.000</b> | <b>-230.842</b> | <b>-333.774</b> | <b>-1.574.778</b> | <b>-139.900</b> | <b>-544.614</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>253.822</b>  | <b>304.652</b>  | <b>259.932</b>  | <b>76.898</b>   | <b>-1.095.904</b> | <b>401.242</b>  | <b>-4.915</b>   |



**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>II. Financieringsontvangsten</b>   | <b>Rek 2020</b> | <b>Rek 2021</b> | <b>Rek 2022</b> | <b>Rek 2023</b> | <b>Rek 2024</b>  | <b>Rek 2025</b> | <b>Mjp 2025</b> |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>   | <b>176.195</b>  | <b>111.000</b>  | <b>230.842</b>  | <b>333.774</b>  | <b>1.574.778</b> | <b>139.900</b>  | <b>544.614</b>  |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                | 0               | 0               |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten   | 176.195         | 111.000         | 230.842         | 333.774         | 1.574.778        | 139.900         | 544.614         |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                | 0               | 0               |
| a. Periodieke terugvorderingen  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                | 0               | 0               |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                | 0               | 0               |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                | 0               | 0               |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>III. Financieringssaldo</b>  | <b>-297.200</b> | <b>-332.695</b> | <b>-222.165</b> | <b>-140.490</b> | <b>1.032.225</b> | <b>-415.184</b> | <b>-82.294</b>  |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>  | <b>-43.378</b>  | <b>-28.044</b>  | <b>37.767</b>   | <b>-63.592</b>  | <b>-63.679</b>   | <b>-13.942</b>  | <b>-87.209</b>  |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T3 : Investeringsproject**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928

## T3 : Investeringsproject: AGB010305: Project Stadionsite Bevegemse Vijvers (Actieplan/Actie: 0103 / 010305)

|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |          |                  | Totaal           |
|---|--------------------|------------------|-------------------|----------|------------------|------------------|
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP   | na MJP           |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |          |                  |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>1.232.372</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>3.325.000</b> | <b>4.557.372</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.232.372        | 0                 | 0        | 3.325.000        | 4.557.372        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 1.232.372        | 0                 | 0        | 3.325.000        | 4.557.372        |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |          |                  |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>0</b>           | <b>413.822</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>413.822</b>   |

## T3 : Investeringsproject: AlleProjecten

|   | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |          |                  | Totaal           |
|---|--------------------|------------------|-------------------|----------|------------------|------------------|
|   | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP   | na MJP           |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>  |                    |                  |                   |          |                  |                  |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | <b>0</b>           | <b>1.324</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>1.324</b>     |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 1.250            | 0                 | 0        | 0                | 1.250            |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 74               | 0                 | 0        | 0                | 74               |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | <b>0</b>           | <b>3.319.095</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>3.725.000</b> | <b>7.044.095</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.319.095        | 0                 | 0        | 3.725.000        | 7.044.095        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 1.934.649        | 0                 | 0        | 3.725.000        | 5.659.649        |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 348.581          | 0                 | 0        | 0                | 348.581          |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 1.035.865        | 0                 | 0        | 0                | 1.035.865        |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           | <b>63.499</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>63.499</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>  |                    |                  |                   |          |                  |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>c. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>e. Erfgoed</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>a. Onroerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <i>b. Roerende goederen</i>   | 0                  | 0                | 0                 | 0        | 0                | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D. Investingssubsidies en -schenkingen</b>                           | <b>0</b>           | <b>816.182</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>816.182</b>   |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928



**T4 : Evolutie van de financiële schulden**

| Financiële schulden op 31 december   | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024          | Rek 2025          |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>11.087.838</b> | <b>10.748.092</b> | <b>10.508.786</b> | <b>10.330.078</b> | <b>11.313.557</b> | <b>10.920.407</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 11.360.556        | 11.087.838        | 10.748.092        | 10.508.786        | 10.330.078        | 11.313.557        |
| 2. Nieuwe leningen   | 176.195           | 111.000           | 230.842           | 333.774           | 1.574.778         | 139.900           |
| 3. Aflossingen   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Overboekingen   | -448.913          | -450.746          | -470.147          | -512.482          | -591.299          | -533.049          |
| 5. Andere mutaties   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>440.703</b>    | <b>447.754</b>    | <b>464.895</b>    | <b>503.113</b>    | <b>551.860</b>    | <b>529.825</b>    |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 465.185           | 440.703           | 447.754           | 464.895           | 503.113           | 551.860           |
| 2. Aflossingen   | -473.394          | -443.695          | -453.007          | -474.264          | -542.553          | -555.084          |
| 3. Overboekingen   | 448.913           | 450.746           | 470.147           | 512.482           | 591.299           | 533.049           |
| 4. Andere mutaties   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Totaal financiële schulden</b>  | <b>11.528.541</b> | <b>11.195.846</b> | <b>10.973.681</b> | <b>10.833.191</b> | <b>11.865.416</b> | <b>11.450.232</b> |



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T5 : Toelichting bij de balans**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/AG

Afdrukdatum : 12/03/2026

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 208025

Volgnummer Algemene boekhouding : 142928

## T5 : Toelichting bij de balans

| Mutatiestaat van de vaste activa                            | Boekwaarde op 1/1 | Aankopen       | Verkopen | Overboeking | Herwaardering | Afschrijving en waardevermindering | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|---|-------------------|----------------|----------|-------------|---------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>A. Financiële vaste activa</b>                           | <b>1.324</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>                           | <b>0</b>        | <b>1.324</b>        |
| 1. Extern verzelstandigde agentschappen                     | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijk | 1.250             | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 1.250               |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 4. Andere financiële vaste activa                           | 74                | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 74                  |
| <b>B. Materiële vaste activa</b>                            | <b>12.657.091</b> | <b>139.900</b> | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>      | <b>539.459</b>                     | <b>0</b>        | <b>12.257.532</b>   |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                     | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| a. Terreinen en gebouwen                                    | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| b. Wegen en andere infrastructuur                           | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| c. Installaties, machines en uitrusting                     | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel        | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                          | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| f. Erfgoed  | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                    | 12.657.091        | 139.900        | 0        | 0           | 0             | 539.459                            | 0               | 12.257.532          |
| a. Terreinen en gebouwen                                    | 6.143.609         | 71.675         | 0        | 0           | 0             | 321.196                            | -2.018          | 5.892.071           |
| b. Installaties, machines en uitrusting                     | 313.903           | 68.224         | 0        | 0           | 0             | 85.228                             | 2.018           | 298.917             |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel        | 2.198             | 0              | 0        | 0           | 0             | 1.029                              | 0               | 1.169               |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                          | 6.197.380         | 0              | 0        | 0           | 0             | 132.005                            | 0               | 6.065.375           |
| 3. Andere materiële vaste activa                            | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| a. Terreinen en gebouwen                                    | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| b. Roerende goederen  | 0                 | 0              | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| <b>C. Immateriële vaste activa</b>                          | <b>32.601</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>      | <b>12.700</b>                      | <b>0</b>        | <b>19.902</b>       |

## ZOTTEGEM

**T5 : Toelichting bij de balans**

| <b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>     |                      |            |             |                 |                        |
|---|----------------------|------------|-------------|-----------------|------------------------|
|   | Boekwaarde op<br>1/1 | Toevoeging | Verrekening | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| <b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b> |                      |            |             |                 |                        |
| AGB Zottegem                                | 853.283              | 0          | 30.914      | 0               | 822.369                |
| Totaal                                      | 853.283              | 0          | 30.914      | 0               | 822.369                |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>   |                      |            |             |                 |                        |
| AGB Zottegem                                | 141.738              | 0          | 0           | 0               | 141.738                |
| Totaal                                      | 141.738              | 0          | 0           | 0               | 141.738                |
| <b>C. Herwaarderingsreserves</b>            |                      |            |             |                 |                        |
| AGB Zottegem                                | 0                    | 0          | 0           | 0               | 0                      |
| Totaal                                      | 0                    | 0          | 0           | 0               | 0                      |
| <b>D. Overig nettoactief</b>                |                      |            |             |                 |                        |
| AGB Zottegem                                | 17.304               | 0          | 0           | 0               | 17.304                 |
| Totaal                                      | 17.304               | 0          | 0           | 0               | 17.304                 |
| <b>Totaal nettoactief</b>                   | Boekwaarde op<br>1/1 |            |             | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| AGB Zottegem                                | 1.012.325            |            |             | -30.914         | 981.412                |
| Totaal                                      | 1.012.325            | 0          | 0           | -30.914         | 981.412                |



## ➤ **financiële risico's**

---



## DE LIJST MET FINANCIËLE RISICO'S: HET FINANCIËEL LUIK VAN HET ORGANISATIEBEHEERSSYSTEEM

De Vlaamse decreetgever heeft te kennen gegeven dat bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 er bijzondere aandacht dient gevestigd te worden op het in kaart brengen en opvolgen van de financiële risico's die de gemeenten en hun autonome structuren continu lopen.

Wij blijven de mening toegedaan dat de financiële risico's van het Autonoom Gemeentebedrijf Zottegem, dat zo goed als volledig afhankelijk is van haar moederbestuur, de stad Zottegem, gelijkaardig zijn aan deze van de stad. Immers, elk potentieel risico van de stad kan een weerslag hebben op de financiering en werking van het AGB, hetzij rechtstreeks, hetzij onrechtstreeks. Het is dan ook aangewezen dat het AGB zich ten volle bewust is van de financiële risico's van de stad. Deze kunnen worden geraadpleegd in de meerjarenplanning van de stad.

Het toezicht is echter van mening dat de stad niet zomaar kan vergeleken worden met het AGB (wat in bovenstaande ook niet wordt geponeerd) en stelt dat in dit document enkel dient gewezen te worden op de risico's die – als ze zich voordoen – een belangrijke impact hebben op de financiële situatie van het AGB zelf. Financiële risico's, specifiek voor het AGB Zottegem, zijn echter vrij beperkt.

De decreetgever beoogt met deze bijlage niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

Het AGB Zottegem heeft **9 risico's** aangemerkt:

- ✓ toepassen van retributiereglementen
- ✓ betwistingen en rechtszaken
- ✓ fraude in betalingsverkeer
- ✓ schuldenlast beheren en onder controle houden
- ✓ projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen
- ✓ beleid rond structureel onvermogene debiteuren
- ✓ pandemieën
- ✓ geopolitiek
- ✓ klimaatopwarming



## AAN WELKE FINANCIËLE RISICO'S WERD HET AGB IN BOEKJAAR 2025 BLOOTGESTELD?

De lokale besturen dienen bij opmaak jaarrekening een **beoordeling** te doen van hun **financiële risico's** en de **reële blootstelling** eraan. De kans dat een bepaald risico zich voordoet en de globale impact kunnen immers variabel zijn in de tijd, afhankelijk van de specifieke omstandigheden die er invloed op hebben. Een risico kan helemaal uitdoven, of zich net zeer actueel manifesteren. Het is nuttig om deze overweging regelmatig en geval per geval te maken.

Bij het **afsluiten van het boekjaar** wordt definitief nagegaan **of** het **verwachte financiële risico** zich in dat boekjaar ook **effectief** heeft **gemanifesteerd** en zo ja, in welke mate. Er wordt dus een beoordeling gemaakt, in vergelijking ook met de eerder uitgevoerde risicoanalyse, of het risico voor het bestuur in 2025 een **bedreiging** vormde en welke **impact** die had. Op basis daarvan gebeurt een **reële impactanalyse** voor dit boekjaar, waarna wordt gekeken welke **beheersreactie** het bestuur heeft gehad om de impact van het financiële risico op te vangen:

- bedreiging en impact kan variëren van “klein” tot “hoog”
- impactanalyse kan variëren van “verwaarloosbaar” tot “extreem hoog”
- beheersreacties kunnen bestaan uit
  - ✓ *voorkomen*: zorgen dat de risico's zich niet voordoen door de oorzaak aan te pakken of risico's te vermijden
  - ✓ *detecteren*: risico's opsporen om hier vervolgens rekening mee te houden
  - ✓ *verminderen*: schade beperken wanneer een bedreiging optreedt door bijvoorbeeld een verzekering hiertegen te nemen of de oorzaak van een dreiging aan te pakken
  - ✓ *corrigeren*: maatregelen instellen die worden ingezet wanneer een risico zich heeft voorgedaan om de effecten hiervan (deels) terug te draaien
  - ✓ *accepteren*: geen maatregelen nemen, maar kansen en gevolgen van bedreiging accepteren
  - ✓ *overdragen*: risico overdragen door risico uit te besteden of bestuur hiertegen te verzekeren

| Bedreiging  |  | Impact      |  | Beheersreactie |
|-------------|--|-------------|--|----------------|
| Nihil/klein |  | Nihil/klein |  | voorkomen      |
| Gemiddeld   |  | Gemiddeld   |  | detecteren     |
| Hoog        |  | Groot       |  | verminderen    |
|             |  |             |  | corrigeren     |
|             |  |             |  | accepteren     |
|             |  |             |  | overdragen     |

## RISICO (1): TOEPASSEN VAN RETRIBUTIEREGLEMENTEN

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie.

Het is bij de opmaak van retributie- of tariefreglementen belangrijk om vooraf goed na te denken over de diverse situaties die zich kunnen voordoen en interpretatieverschillen die kunnen ontstaan. Bij het vaststellen van het reglement dient omzichtig omgesprongen te worden met vrijstellingen en diversificaties in de tarieven. Om geen inbreuk te riskeren tegen het gelijkheidsbeginsel dienen deze verschillen redelijk verantwoord zijn. Ook moet het vastleggen van tarieven of producten, die ook op de privé markt verkrijgbaar zijn, met de nodige voorzichtigheid te gebeuren om zich zo te behoeden voor elke vorm van marktverstoring.

Het blijft zeer belangrijk om controlepunten in te bouwen die garanderen dat de goedgekeurde retributietarieven ook daadwerkelijk worden aangerekend en geïnd. De omzet is immers zeer belangrijk met het oog het berekenen van de prijs subsidies vanuit de stad. De inkomsten moeten zo nauwgezet mogelijk worden geraamd om een correcte prijsfactor te kunnen berekenen, zodat de stad de btw-bijdrage boven op de prijs subsidies zo klein mogelijk kan houden.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen laag** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *inkomsten permanent monitoren in functie van berekening prijs subsidies*
- ✓ *helder formuleren van de vrijstellingen in retributiereglementen*
- ✓ *steekproefsgewijs de correcte toepassing van tarieven verifiëren*

| Analysematrix risico (1): toepassen van retributiereglementen |       |                 |           |              |
|---|-------|-----------------|-----------|--------------|
|   |       | IMPACT          |           |              |
|   |       | klein           |           | groot        |
| KANS  | hoog  | Gemiddeld       | Hoog      | Extreem Hoog |
|   |       | Laag            | Gemiddeld | Hoog         |
|   | klein | Verwaarloosbaar | Laag      | Gemiddeld    |

## BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
|                       |             |
| <b>Bedreiging</b>     | Nihil/klein |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
|                       |             |
| Impactanalyse         |             |
| verwaarloosbaar       |             |
| Beheersreactie        |             |
| accepteren            |             |
|                       |             |

## RISICO (2): BETWISTINGEN EN RECHTSZAKEN

De decreetgever vermeld in de recente omzendbrief betreffende opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Het is aangewezen om deze geschillen centraal op te volgen, en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten – met het oog op aanleggen van reserves indien nodig.

### RISICOANALYSE

Het AGB heeft heden geen lopende rechtszaken meer en de geschiedenis leert ons dat de kans op nieuwe rechtszaken (met een significante budgettaire impact) zeer miniem is, waardoor we dit risico eerder geherkwalificeerd hebben naar “**verwaarloosbaar**”.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *centraal beheren van de lopende geschillen*
- ✓ *reserves aanleggen voor lopende geschillen met een groot risico en aanzienlijke omvang*

| Analysematrix risico (2): betwisting rechtszaken |       |                 |           |              |
|--|-------|-----------------|-----------|--------------|
|  |       | IMPACT →        |           |              |
|  |       | klein           | groot     |              |
| <b>KANS</b>                                      | hoog  | Gemiddeld       | Hoog      | Extreem Hoog |
|  | ↓     | Laag            | Gemiddeld | Hoog         |
|  | klein | Verwaarloosbaar | Laag      | Gemiddeld    |

## BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>Bedreiging</b>     | Nihil/klein |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
| Impactanalyse         |             |
| verwaarloosbaar       |             |
| Beheersreactie        |             |
| accepteren            |             |
|                       |             |

### RISICO (3): FRAUDE IN BETALINGSVERKEER

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren, denk maar aan identiteitsfraude, CFO-fraude, phishing en hacking. Heel wat gemeenten hebben reeds een interne procedure uitgewerkt over de wijze waarop omgegaan dient te worden met de vaststelling dat bedrijfsgegevens van externe contractanten worden gewijzigd.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

#### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen gemiddeld** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *optimaliseren procedure wat betreft wijzigingen van debiteuren- en crediteurengegevens*
  - *wie mag intern wijzigingen doorvoeren,*
  - *hoe wordt gereageerd als externen melden dat de betaalgegevens gewijzigd zijn,*
  - *...*
- ✓ *sensibiliseringscampagnes opzetten op gebied van phishing en hacking (voor financiële en niet-financiële personeelsleden)*

| Analysematrix risico (3): fraude in betalingsverkeer |       |                 |           |              |
|--|-------|-----------------|-----------|--------------|
|  |       | IMPACT          |           |              |
|  |       | klein           | →         | groot        |
| KANS   | hoog  | Gemiddeld       | Hoog      | Extreem Hoog |
|  | ↓     | Laag            | Gemiddeld | Hoog         |
|  | klein | Verwaarloosbaar | Laag      | Gemiddeld    |

## BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>Bedreiging</b>     | Gemiddeld   |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
| Impactanalyse         |             |
| laag                  |             |
| Beheersreactie        |             |
| detecteren            |             |
|                       |             |

## RISICO (4): PROJECTPLANNING IN FUNCTIE VAN BESCHIKBARE BUDGETTEN EN FINANCIERINGSBEHOEFTE

Een oud zeer in heel veel gemeentebesturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering (lees: structurele “over”-financiering met onnodige kosten).

De BBC beoogt uitdrukkelijk de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar dit vereist binnen de besturen een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma.

Ook hier is een nauwgezette opvolging aangewezen met het oog op het berekenen van de prijssubsidies vanuit de stad. De uitvoeringsgraad van de investeringen bepaalt immers de grootorde van de afschrijvingen in het boekjaar, een element dat een belangrijke rol speelt bij het inschatten van de nodige prijssubsidies.

Tevens gebeurt de financiering van de investeringen in het AGB via toegestane leningen vanuit de stad. Ook voor het moederbestuur is een hoge graad van uitvoering belangrijk in functie van een optimale planning van haar financieringsbehoeften.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *bij de opmaak van het meerjarenplan een realistische projectplanning opmaken die financieel en operationeel haalbaar is*
- ✓ *een monitoringtool ontwikkelen om te komen tot een realistische projectplanning*
- ✓ *projectfiches gebruiken en laten valideren voor projecten met een belangrijke financiële en/of operationele impact*
- ✓ *periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten*

| Analysematrix risico (4): projectplanning ivf beschikbare budgetten en financieringsbehoeften |       |   |                 |           |              |
|---|-------|---|-----------------|-----------|--------------|
|   |       |   | <b>IMPACT</b>   |           |              |
|   |       |   | klein           | groot     |              |
|   | hoog  | ↓ | Gemiddeld       | Hoog      | Extreem Hoog |
| <b>KANS</b>   |       |   | Laag            | Gemiddeld | Hoog         |
|   | klein |   | Verwaarloosbaar | Laag      | Gemiddeld    |

### BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>Bedreiging</b>     | Hoog        |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
| <b>Impactanalyse</b>  |             |
| gemiddeld             |             |
| <b>Beheersreactie</b> |             |
| accepteren            |             |

**De uitvoeringsgraad van het investeringsprogramma voor 2025 bedraagt slechts 9%**, wat aanzienlijk lager ligt dan de voorgaande jaren. De voornaamste reden hiervoor is de vertraging in de uitvoering van het stadionproject, waardoor de uitgaven in 2025 beduidend lager uitvielen. Voor dit project werd slechts 8.374 euro aangewend, tegenover een voorzien budget van 1.316.578,85 euro.

Daarnaast werd in de loop van 2025 **geen aanpassing van het meerjarenplan** doorgevoerd, waardoor het niet mogelijk was om budgetten naar toekomstige jaren te verschuiven.

De **impact op de financiering vanuit de stad** voor deze investeringsuitgaven blijft evenwel beperkt. Dit is voornamelijk te verklaren door het beperkt bedrag aan renteloze leningen (431.178 euro) dat hiervoor werd voorzien, aangezien ook de ontvangst van de investeringssubsidies voor het stadionproject en de energiebesparende investeringen aan het zwembad, samen voor een totaalbedrag 816.181,86 euro, in 2025 werden gebudgetteerd. Deze subsidies werden uiteindelijk ontvangen eind 2024.

## RISICO (5): SCHULDENLAST BEHEREN EN ONDER CONTROLE HOUDEN

De schuldenlast blijft een heikel punt in veel besturen. Bij elke verkiezing zijn de openstaande lange termijnschulden een gevoelig thema. Vaak zijn nieuwe leningen nodig om de broodnodige investeringen te kunnen uitvoeren. Besturen worden door de BBC wel geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) – heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente na te gaan.

De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. Actief schuldbeheer kan leiden tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte. Diversificatie van de leningenportefeuille is dus aangewezen.

Daarom is, in samenspraak met de stad waarbij in kader van schuldconsolidatie alle leningen op de balans van het moederbestuur wordt genomen, bepaald dat het AGB zelf geen leningen mag afsluiten. Alle investeringen worden steeds vanuit de stad gefinancierd via het verstrekken van renteloze leningen.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen laag** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *het AGB gaat geen eigen financiering aan bij bancaire instellingen*

| Analysematrix risico (5): schuldenlast beheren en onder controle houden |       |                 |           |              |
|---|-------|-----------------|-----------|--------------|
|   |       | IMPACT          |           |              |
|   |       | klein           |           | groot        |
| KANS  | hoog  | Gemiddeld       | Hoog      | Extreem Hoog |
|   |       | Laag            | Gemiddeld | Hoog         |
|   | klein | Verwaarloosbaar | Laag      | Gemiddeld    |

## BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
|                       |             |
| <b>Bedreiging</b>     | Nihil/klein |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
|                       |             |
| Impactanalyse         |             |
| verwaarloosbaar       |             |
| Beheersreactie        |             |
| accepteren            |             |
|                       |             |

## RISICO (6): BELEID ROND STRUCTUREEL ONVERMOGENDE DEBITEUREN

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. Ook binnen het AGB vormt dit een risico. Een strikt debiteurenbeheer uitwerken is op heden voor elk bestuur een conditio sine qua in het kader van organisatiebeheersing. Het uitwerken van diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering is belangrijk. Opleiding van medewerkers is hierbij even cruciaal, omdat nog te vaak niet alle financiële invorderingsinstrumenten ten volle worden benut, niet zelden door gebrek aan kennis.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen gemiddeld** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *uitwerken en tussentijds evalueren van procedures rond debiteurenbeheer*
- ✓ *facturen tijdig uitsturen, zodat het debiteurenbeheer ook vlot en regelmatig kan verlopen (geen ophoping van facturen)*

**Analysematrix risico (6): beleid rond structureel onvermogende debiteuren**

|      |       | IMPACT →        |           |              |
|------|-------|-----------------|-----------|--------------|
|      |       | klein           |           | groot        |
| KANS | hoog  | Gemiddeld       | Hoog      | Extreem Hoog |
|      | ↓     | Laag            | Gemiddeld | Hoog         |
|      | klein | Verwaarloosbaar | Laag      | Gemiddeld    |

## BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>Bedreiging</b>     | Gemiddeld   |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
| Impactanalyse         |             |
| laag                  |             |
| Beheersreactie        |             |
| voorkomen             |             |
|                       |             |

## RISICO (7): PANDEMIEËN

Iets waarmee we een paar jaar geleden amper rekening mee hielden, is de **impact van pandemieën** op ons eigen (lokaal) economisch bestel. Intussen heeft COVID 19 aangetoond dat een “simpel” virus een globale wereldeconomie en dus ook een lokaal bestuur plotsklaps kan stilleggen. Lokale besturen stonden in de vuurlinie om het coronavirus te bestrijden en de negatieve effecten voor de bevolking zoveel mogelijk te milderen. De impact ervan is gigantisch, niet alleen budgettair, maar vooral ook menselijk. Het wordt een hele uitdaging om zich als lokale overheid in de toekomst te wapenen tegen dergelijke gezondheids- en economische crisissen.

Er is geen financiële impact op het boekjaar 2025. De vrees blijft wel bestaan dat een heropflakking van de pandemie op lange termijn, zowel sociaal, economisch als financieel, een zware impact kan blijven hebben, zeker met het oog op de sociaal zwakkeren in onze maatschappij.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico te voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *het leidt geen twijfel dat de beschikbare financiële ruimte besmet is door de coronacrisis. Maar lokale besturen kunnen ingrijpen op diverse domeinen om het financieel evenwicht te behouden. De recente gebeurtenissen bewijzen in elk geval dat het inbouwen van enige financiële marge in het MJP geen overbodige luxe is.*

| Analysematrix risico (7): pandemieën |       |                 |              |
|--------------------------------------|-------|-----------------|--------------|
|                                      |       | IMPACT          |              |
|                                      |       | klein           | groot        |
| KANS                                 | hoog  | Gemiddeld       | Extreem Hoog |
|                                      |       | Laag            | Hoog         |
|                                      | klein | Verwaarloosbaar | Gemiddeld    |

## BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>Bedreiging</b>     | Gemiddeld   |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
| Impactanalyse         |             |
| laag                  |             |
| Beheersreactie        |             |
| accepteren            |             |
|                       |             |

## RISICO (8): GEOPOLITIEK

Geopolitieke risico's zijn risico's die samenhangen met **conflicten tussen landen** en kunnen vergaande economische gevolgen hebben. In 2022 is grootmacht Rusland buurland **Oekraïne** binnengevallen, met zware economische en humanitaire gevolgen. In 2023 is de militante Palestijnse beweging Hamas een grootschalige aanval op Israël begonnen, wat een heropflakking inluide van het **Israëliësch-Palestijnse conflict in het Midden-Oosten**, met mogelijks grote internationale gevolgen. In 2024 breidde dit conflict zich ook uit naar Libanon en Hezbollah.

Zoals eerder met de Russische inval in Oekraïne weten we dat, naast een humanitair drama met bijhorende vluchtelingenstroom, een dergelijke conflictsituatie ook voor een aanhoudende druk op ons economisch bestel zorgt en kan leiden tot een enorme stijging van diverse werkingskosten (waaronder energie- en grondstofprijzen) en stijgende kostprijzen met betrekking tot (lopende) investeringsprojecten. Het valt nog af te wachten van welke grootorde de impact van de nieuwe conflictsituatie zal zijn.

Voorlopig is er geen financiële impact op het lopende en de toekomstige boekjaren. De hoofdreden is dat de energiecrisis zich heeft gestabiliseerd, wat de inflatiedruk heeft verlaagd. De vrees bestaat echter dat bij escalatie van één of beide conflicten dit zowel op sociaal, economisch als financieel vlak een zware impact kan hebben, ook met het oog op de sociaal zwakkeren in onze maatschappij die het vandaag financieel al heel moeilijk hebben (zie eerder – risico 6).

## RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *Ook hier lijdt het geen twijfel dat de huidige geopolitieke situatie de lokale besturen opzadelt met een enorm kostenplaatje. De lokale besturen moeten bijgevolg ingrijpen op diverse domeinen, met zware besparingen tot gevolg, om het financieel evenwicht te behouden, zelfs op hun kerntaken. Ook deze recente gebeurtenissen bewijzen in elk geval dat het inbouwen (in het verleden) van enige financiële marge in het MJP geen overbodige luxe is.*

| Analysematrix risico (8): geopolitiek |       |                 |       |
|---------------------------------------|-------|-----------------|-------|
|                                       |       | <b>IMPACT</b>   |       |
|                                       |       | klein           | groot |
| <b>KANS</b>                           | hoog  | Gemiddeld       | Hoog  |
|                                       | Laag  | Gemiddeld       | Hoog  |
|                                       | klein | Verwaarloosbaar | Laag  |

### BEOORDELING BOEKJAAR

| in boekjaar 2025 was: |             |
|-----------------------|-------------|
| <b>Bedreiging</b>     | Hoog        |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
| <b>Impactanalyse</b>  |             |
| gemiddeld             |             |
| <b>Beheersreactie</b> |             |
| accepteren            |             |

## RISICO (9): KLIMAATOPWARMING

Steeds meer merken we de gevolgen van het **veranderende klimaat** dichtbij. Deze hebben een impact op bijna alle facetten van de samenleving. We zullen vaker met extreem weer te maken krijgen, wat zal leiden tot nattere winters en heviger regenval. Maar ook hogere temperaturen, langere periodes van droogte in de zomer en meer stormen zijn een direct gevolg van klimaatverandering. Deze hebben een directe impact op onze huizen en infrastructuur (denk aan water- en stormschade), maar ook bijvoorbeeld op de landbouw: oogsten kunnen vaker mislukken en er is meer kans op plagen en ziektes. Ook de natuur loopt schade op door verlies van biodiversiteit en doordat gebieden onder druk komen te staan door droogte of wateroverlast.

Als stad zullen we meer dan ooit **inspanningen** moeten leveren om de **gevolgen van de klimaatverandering** te beperken en ons voor te bereiden op de gevolgen zoals hitte, droogte en wateroverlast.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico te voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *monitoren van de evolutie van de klimaatverandering*
- ✓ *analyseren van de (eventuele) gevolgen van de klimaatverandering voor onze stad en formuleren van de gepaste maatregelen om deze gevolgen te kunnen beperken*

| Analysematrix risico (9): klimaatopwarming |       |                 |           |
|--|-------|-----------------|-----------|
|  |       | <b>IMPACT</b>   |           |
|  |       | klein           | groot     |
|  | hoog  | Gemiddeld       | Hoog      |
| <b>KANS</b>                                | ↓     | Laag            | Gemiddeld |
|  | klein | Verwaarloosbaar | Laag      |

## BEOORDELING BOEKJAAR

|                       |             |
|-----------------------|-------------|
| in boekjaar 2025 was: |             |
|                       |             |
| <b>Bedreiging</b>     | Hoog        |
| <b>Impact</b>         | Nihil/klein |
|                       |             |
| Impactanalyse         |             |
| gemiddeld             |             |
| Beheersreactie        |             |
| accepteren            |             |
|                       |             |



## SLOTCONCLUSIE

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. De brug kan hier gelegd worden met de periodieke rapportering: de opvolging van de financiële risico's kan hier zeker deel van uitmaken.

Deze denkoefening wordt gezien als een continu proces. Interne en externe factoren zullen er in de loop van de komende planningsperiode ongetwijfeld toe leiden dat de lijst van risico's en de bijhorende beheersmaatregelen moeten worden geactualiseerd bij elke aanpassing van de meerjarenplanning.



## ➤ **Verwijzing naar documentatie**

---



**WAAR VINDT U DE BIJHORENDE DOCUMENTATIE VAN DEZE JAARREKENING?  
EN WELKE ANDERE RELEVANTE INFO IS TOEGEVOEGD?**

De **jaarrekening en de bijhorende documentatie** zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:

[www.zottegem.be/jaarrekening](http://www.zottegem.be/jaarrekening)

In deze jaarrekening is bijkomend nog **andere relevante informatie** toegevoegd:

- *een gedetailleerd investeringsprogramma met betrekking tot haar realisatiegraad in 2025*
- *de berekening van de definitieve prijssubsidies en de bijhorende factor voor 2025*
- *een overzicht van de afschrijvingen in 2025 relevant voor de berekening van de prijssubsidies*
- *een overzicht van de werkelijke leningslasten in 2025*
- *de proef- en saldibalans van 2025*



- **gerealiseerd investeringsprogramma**
-



| GEREALISEERD INVESTERINGSPROGRAMMA 2025 |          |  |        |                |        |                     |  |                     |                   |
|---|----------|--|--------|----------------|--------|---------------------|--|---------------------|-------------------|
| Entiteit                                | Rekening | Omschr. AR   | Bltem  | Omschr. Bltem  | Actie  | Investeringsproject | OmsSubProject                                      | Gebudgetteerd       | Geboekt           |
| AGB                                     | 2140100  | Plannen en studies   | 074220 | Zwembad        |        | AGBOV               | Zwembad: nazorg                                    | 148,23              | 0,00              |
| AGB                                     | 2290100  | Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa            | 074230 | Sportterreinen |        | AGBOV               | Buitengewoon onderhoud terreinen                   | 6.815,18            | 16.232,81         |
| AGB                                     | 2290107  | Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa:in aanbouw | 074230 | Sportterreinen | 010305 | AGB010305           | Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren v | 1.316.578,85        | 8.374,28          |
| AGB                                     | 2291100  | Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa             | 071010 | Feestzaal      |        | AGBOV               | Feestzaal: herstel vloer                           | 58,00               | 0,00              |
| AGB                                     | 2291100  | Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa             | 074210 | Sportzalen     |        | AGBOV               | Sportzalen: kleedkamers en sanitair (Smissenhoek)  | 74.571,72           | 4.803,27          |
| AGB                                     | 2291100  | Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa             | 074210 | Sportzalen     |        | AGBOV               | Buitengewoon onderhoud gebouwen                    | 8.949,34            | 16.217,29         |
| AGB                                     | 2291100  | Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa             | 074210 | Sportzalen     |        | AGBOV               | BV: afdak containers + ruimte inrichten tvv Helios | 0,00                | 0,00              |
| AGB                                     | 2292100  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa                   | 074230 | Sportterreinen |        | AGBOV               | Sportterreinen: aanleg petanqueterreinen           | 26.047,66           | 26.047,66         |
| AGB                                     | 2292100  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa                   | 074230 | Sportterreinen |        | AGBOV               | Sportterreinen:fietsenstalling Bebops+signalisatie | 1.888,71            | 0,00              |
| AGB                                     | 2350100  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig         | 074210 | Sportzalen     |        | AGBOV               | Aankoop uitrustingsmateriaal                       | 18.794,41           | 16.597,30         |
| AGB                                     | 2350100  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig         | 074220 | Zwembad        |        | AGBOV               | Zwembad: vervangen installaties/machines/uitrustin | 36.249,24           | 36.101,79         |
| AGB                                     | 2350100  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig         | 074230 | Sportterreinen |        | AGBOV               | Sportterreinen: buitengewoon onderhoud installatie | 4.596,34            | 3.589,15          |
| AGB                                     | 2350100  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig         | 074230 | Sportterreinen |        | AGBOV               | Sportterreinen: aankoop materiaal groenonderhoud   | 2.550,00            | 1.480,93          |
| AGB                                     | 2350100  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig         | 071010 | Feestzaal      |        | AGBOV               | Feestzaal: installaties/machines/uitrusting        | 11.187,93           | 10.455,05         |
| <b>TOTAAL INVESTERINGSUITGAVEN</b>      |          |  |        |                |        |                     |  | <b>1.508.435,61</b> | <b>139.899,53</b> |
| AGB                                     | 1500100  | Investeringssubsidies (KT) van verenigingen/organisaties     | 074230 | Sportterreinen | 010305 | AGB010305           | Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren v | 100.000,00          | 0,00              |
| AGB                                     | 1500400  | Investeringssubsidies (KT) van hogere overheden              | 074230 | Sportterreinen | 010305 | AGB010305           | Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren v | 863.821,91          | 0,00              |
| <b>TOTAAL INVESTERINGSONTVANGSTEN</b>   |          |  |        |                |        |                     |  | <b>963.821,91</b>   | <b>0,00</b>       |
| <b>NETTO-INVESTERINGEN</b>              |          |  |        |                |        |                     |  | <b>544.613,70</b>   | <b>139.899,53</b> |



- **prijssubsidies en hun factor**

---



### Prijssubsidies: berekening factor

|  | <u>2020</u>          | <u>2021</u>          | <u>2022</u>          | <u>2023</u>          | <u>2024</u>          | <u>2025</u>          |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Kosten   | 1.325.760,00         | 1.524.946,00         | 1.899.494,00         | 1.579.255,00         | 1.586.086,00         | 1.748.400,92         |
| Opbrengsten  | 602.564,04           | 625.293,86           | 884.869,83           | 854.020,04           | 738.861,64           | 833.341,04           |
| <b>Resultaat exploitatie</b>   | <b>-723.195,96</b>   | <b>-899.652,14</b>   | <b>-1.014.624,17</b> | <b>-725.234,96</b>   | <b>-847.224,36</b>   | <b>-915.059,88</b>   |
| Verrekeningen  | 2.690,54             | 2.691,00             | 2.691,00             | 2.691,00             | 3.857,00             | 30.913,76            |
| Afschrijvingen   | -471.024,00          | -429.006,00          | -465.299,00          | -412.101,00          | -465.946,00          | -552.158,78          |
| <b>Tekort na verrekeningen en afschrijvingen</b>   | <b>-1.191.529,42</b> | <b>-1.325.967,14</b> | <b>-1.477.232,17</b> | <b>-1.134.644,96</b> | <b>-1.309.313,36</b> | <b>-1.436.304,90</b> |
| Tickets zwembad*   | 124.802,83           | 208.530,00           | 237.166,39           | 278.084,43           | 215.966,68           | 307.788,02           |
| Basis voor theoretische factor   |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <u>Theoretische factor</u>   |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Toegepaste factor (met 5% winstraming)</b>  | <b>5,74 / 0</b>      | <b>5,67 / 8,29</b>   | <b>5,40 / 16,97</b>  | <b>7,33/0</b>        | <b>7,06/6,68</b>     | <b>4,81</b>          |
| <b>Raming prijssubsidie</b>  | <b>660.438,32</b>    | <b>1.262.552,14</b>  | <b>1.885.997,17</b>  | <b>1.730.149,96</b>  | <b>1.473.920,36</b>  | <b>1.480.460,38</b>  |
| <i>Coronatoelage</i>   | <i>719.677,10</i>    |                      |                      |                      |                      |                      |
| Geraamd boekhoudkundig resultaat<br>(=Prijssubsidie + tekort na verrekeningen en afschrijvingen) | 188.586,00           | -63.415,00           | 408.765,00           | 595.505,00           | 164.607,00           | 44.155,48            |
| <b>Te betalen prijssubsidie door stad: +6% btw</b>   | <b>700.064,61</b>    | <b>1.338.305,27</b>  | <b>1.999.157,00</b>  | <b>1.833.958,96</b>  | <b>1.562.355,58</b>  | <b>1.569.288,00</b>  |

\*2020: de inkomsten uit het zwembad zijn 124.802,83 euro: op 115.058,94 euro is factor 5,74 toegepast, op 9.743,89 euro is factor 0 toegepast (= inkomsten december)

\*2021: de inkomsten uit het zwembad zijn 208.530 euro: op 177.924,26 euro is factor 5,67 toegepast, op 30.605,74 euro is factor 8,29 toegepast (= inkomsten nov/dec)

\*2022: de inkomsten uit het zwembad zijn 237.166,39 euro: op 184.850,17 euro is factor 5,40 toegepast, op 52.316,22 euro is factor 16,97 toegepast (= inkomsten nov/dec)

\*2023: de inkomsten uit het zwembad zijn 278.084,43 euro: op 236.036,83 euro is factor 7,33 toegepast, op 42.047,60 euro is factor 0 toegepast (= inkomsten nov/dec)

\*2024: de inkomsten uit het zwembad zijn 215.966,68 euro: op 82.270,88 euro is factor 7,06 toegepast, op 133.695,80 euro is factor 6,68 toegepast (= inkomsten juli/dec)

\* **2025** : de **inkomsten uit het zwembad zijn 307.788 euro** : op het volledige bedrag is factor 4,81 toegepast (= inkomsten jan/dec)



- **overzicht van de afschrijvingen en verrekeningen**
-

| IG         | OMS IG  | AR      | JAAR | Duur | Aanschafwaarde | AFS. 2025  | BW 2025        |
|------------|---|---------|------|------|----------------|------------|----------------|
| 2140001-2  | Masterplan Sportinfrastructuur - Masterplan Sportinfrastructuur                                   | 2140100 | 2019 | 5    | 39 725,00      | 0,00       | 0,00 €         |
| 2140002-1  | Studie VEB - Scopebepaling - Deelfase 2: Scopebepaling  | 2140100 | 2021 | 5    | 10 672,00      | 2 134,40   | 818,67 €       |
| 2140002-2  | Studie VEB - Scopebepaling - Deelfase 3: Scopebepaling  | 2140100 | 2021 | 5    | 13 157,60      | 2 631,52   | 2 408,02 €     |
| 2140002-4  | Studie VEB - Scopebepaling - Prj0270 - oepc Fase 4 aanbesteding                                   | 2140100 | 2022 | 5    | 32 552,00      | 6 510,40   | 12 806,76 €    |
| 20230023-1 | Studie brandbeveiliging - Studie brandbeveiliging 2023  | 2140100 | 2023 | 5    | 6 057,85       | 1 211,57   | 3 020,63 €     |
| 20240008-1 | Expertise TU zwembad -  | 2140100 | 2024 | 5    | 1 060,00       | 212,00     | 847,42 €       |
| 220006-1   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem | 2290107 | 2022 | 0    | 103 962,19     | 0,00       | 103 962,19 €   |
| 220006-2   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Sportstadion Omgevingswerken                    | 2290107 | 2022 | 0    | 2 606,57       | 0,00       | 2 606,57 €     |
| 220006-3   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Bemalingscreening                               | 2290107 | 2022 | 0    | 825,00         | 0,00       | 825,00 €       |
| 220006-5   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Mobiliteitstoets                                | 2290107 | 2023 | 0    | 13 770,00      | 0,00       | 13 770,00 €    |
| 220006-6   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Rugbydoelen (2023)                              | 2290107 | 2023 | 0    | 5 520,00       | 0,00       | 5 520,00 €     |
| 220006-8   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Bemalingscreening 2023                          | 2290107 | 2023 | 0    | 1 067,70       | 0,00       | 1 067,70 €     |
| 220006-9   | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Sportstadion 2023                               | 2290107 | 2023 | 0    | 2 108,80       | 0,00       | 2 108,80 €     |
| 220006-10  | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Sportstadion 2024                               | 2290107 | 2024 | 0    | 993 066,45     | 0,00       | 993 066,45 €   |
| 220006-12  | Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem - Sportstadion 2025                               | 2290107 | 2025 | 0    | 7 924,28       | 0,00       | 7 924,28 €     |
| 2200001-4  | Site Bevegense Vijvers - Feestzalen 2012  | 2291100 | 2012 | 10   | 5 629,15       | 0,00       | 0,00 €         |
| 2200001-14 | Site Bevegense Vijvers - Plaatsen Verlichting - Sporthal Bevegem                                  | 2291100 | 2020 | 10   | 37 715,00      | 3 771,50   | 15 086,00 €    |
| 2200001-15 | Site Bevegense Vijvers - Plaatsen Badgelezers   | 2291100 | 2020 | 10   | 4 525,07       | 452,51     | 2 261,28 €     |
| 2200001-16 | Site Bevegense Vijvers - Expertise TU - Zwembad   | 2291100 | 2020 | 10   | 1 100,00       | 110,00     | 522,05 €       |
| 2200001-17 | Site Bevegense Vijvers - Malmsten Starting Block Classic Track Start                              | 2291100 | 2020 | 10   | 12 999,00      | 1 299,90   | 6 485,29 €     |
| 2200001-18 | Site Bevegense Vijvers - Expertise TU Zwembad - 12/2020   | 2291100 | 2020 | 10   | 2 160,00       | 216,00     | 1 074,10 €     |
| 2200001-19 | Site Bevegense Vijvers -  | 2291100 | 2013 | 10   | 6 639,90       | 0,00       | 0,00 €         |
| 2200001-20 | Site Bevegense Vijvers - 2012   | 2291100 | 2012 | 10   | 28 012,86      | 0,00       | 0,00 €         |
| 2200001-21 | Site Bevegense Vijvers - 2012   | 2291100 | 2012 | 10   | 1 692,00       | 0,00       | 0,00 €         |
| 2200001-22 | Site Bevegense Vijvers - Site Bevegense vijvers 2010  | 2291100 | 2010 | 33   | 6 299 714,08   | 190 900,43 | 3 245 307,25 € |
| 2200001-23 | Site Bevegense Vijvers - Site Bevegense vijvers 2011  | 2291100 | 2011 | 33   | 296 710,78     | 8 991,24   | 161 842,24 €   |
| 2200001-24 | Site Bevegense Vijvers - Renovatie zwembad 2012   | 2291100 | 2012 | 33   | 51 551,24      | 1 562,16   | 29 681,02 €    |
| 2200001-25 | Site Bevegense Vijvers - Plaatsen Valbeveiliging  | 2291100 | 2018 | 10   | 3 234,00       | 323,40     | 646,80 €       |
| 2200001-26 | Site Bevegense Vijvers - Plaatsen Wandbasketbaldoel   | 2291100 | 2018 | 10   | 12 626,20      | 1 262,62   | 2 525,24 €     |
| 2200001-27 | Site Bevegense Vijvers - Vernieuwen Toegangscontrole  | 2291100 | 2019 | 33   | 78 949,28      | 2 392,41   | 62 202,46 €    |
| 2200001-28 | Site Bevegense Vijvers - Plaatsen LED-Verlichting Feestzaal (2019)/hekwerk en lockersloten        | 2291100 | 2019 | 10   | 36 619,24      | 3 661,93   | 10 985,77 €    |
| 2200001-29 | Site Bevegense Vijvers - Plaatsen LED-Verlichting Fuifzaal (2019)                                 | 2291100 | 2019 | 33   | 45 460,39      | 1 377,58   | 35 817,28 €    |
| 2200001-30 | Site Bevegense Vijvers -  | 2291100 | 2019 | 10   | 11 310,00      | 1 131,00   | 3 393,00 €     |
| 2200001-31 | Site Bevegense Vijvers - Cafeteria  | 2291100 | 2022 | 10   | 18 332,15      | 1 833,22   | 11 853,10 €    |
| 2200001-32 | Site Bevegense Vijvers - Bebops : sanitaire blok 2023   | 2291100 | 2023 | 10   | 85 000,00      | 8 500,00   | 65 741,10 €    |
| 2200001-33 | Site Bevegense Vijvers - Feestzalen 2024  | 2291100 | 2024 | 10   | 10 252,00      | 1 025,20   | 8 918,68 €     |
| 2200001-34 | Site Bevegense Vijvers - Polyvalente zaal (2024)  | 2291100 | 2024 | 10   | 289,58         | 28,92      | 260,54 €       |
| 2200001-35 | Site Bevegense Vijvers - Fuifzaal (2024)  | 2291100 | 2024 | 10   | 667,60         | 66,76      | 600,66 €       |
| 2200001-36 | Site Bevegense Vijvers - Cafeteria (2025)   | 2291100 | 2025 | 10   | 2 325,45       | 115,32     | 2 210,13 €     |

|            |  |         |      |    |            |          |              |
|------------|--|---------|------|----|------------|----------|--------------|
| 2200001-37 | Site Bevegemse Vijvers - Keerwanden plateau containers groendienst                   | 2291100 | 2025 | 10 | 4 602,58   | 240,85   | 4 361,73 €   |
| 2200001-38 | Site Bevegemse Vijvers - Akoestische wandpanelen (kunstgraskantine)                  | 2291100 | 2025 | 33 | 602,11     | 0,70     | 601,41 €     |
| 2200001-40 | Site Bevegemse Vijvers - Modernisering liften Bevegemse Vijvers (2025)               | 2291100 | 2025 | 10 | 7 900,00   | 0,00     | 7 897,84 €   |
| 2200002-3  | Helios - Helios 2012   | 2291100 | 2012 | 10 | 5 157,85   | 0,00     | 0,00 €       |
| 2200002-4  | Helios - Sportvloer 2012   | 2291100 | 2012 | 33 | 50 582,00  | 1 532,79 | 29 122,97 €  |
| 2200002-5  | Helios - Helios 2022   | 2291100 | 2022 | 10 | 117,00     | 11,70    | 77,93 €      |
| 2200003-7  | Sportzaal Erwetegem - Erwetegem 2014   | 2291100 | 2014 | 33 | 76 751,33  | 2 325,79 | 48 841,76 €  |
| 2200003-8  | Sportzaal Erwetegem - Erwetegem 2015   | 2291100 | 2015 | 10 | 7 147,90   | 0,00     | 0,00 €       |
| 2200003-9  | Sportzaal Erwetegem - Erwetegem 2014   | 2291100 | 2014 | 10 | 1 134,90   | 0,00     | 0,00 €       |
| 2200003-10 | Sportzaal Erwetegem - Herstellingswerken Erwetegem 2019                              | 2291100 | 2019 | 10 | 15 737,00  | 1 573,70 | 4 721,10 €   |
| 2200003-11 | Sportzaal Erwetegem - Vervangen Dak Sporthal   | 2291100 | 2019 | 33 | 121 083,77 | 3 669,21 | 95 399,33 €  |
| 2200003-12 | Sportzaal Erwetegem - Plaatsen LED-Verlichting (2019)                                | 2291100 | 2019 | 10 | 13 142,00  | 1 314,20 | 3 942,60 €   |
| 2200003-13 | Sportzaal Erwetegem - Erwetegem 2023   | 2291100 | 2023 | 10 | 24 323,38  | 2 432,34 | 19 158,82 €  |
| 2200003-14 | Sportzaal Erwetegem - Plaatsen vouwwand  | 2291100 | 2024 | 10 | 6 200,00   | 620,00   | 5 415,68 €   |
| 2200003-15 | Sportzaal Erwetegem - Sportzaal Erwetegem 2024                                       | 2291100 | 2024 | 33 | 8 238,28   | 249,64   | 7 939,53 €   |
| 2200003-16 | Sportzaal Erwetegem - Sportzaal Erwetegem (2025)                                     | 2291100 | 2025 | 33 | 4 803,27   | 0,40     | 4 802,87 €   |
| 2200004-11 | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - Voetbalveld en tennis 2013 | 2291100 | 2013 | 10 | 10 207,64  | 0,00     | 0,00 €       |
| 2200004-12 | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - Container kunstgrasveld    | 2291100 | 2015 | 10 | 25 000,00  | 0,00     | 0,00 €       |
| 2200005-2  | Schietstand - Schietstand 2012   | 2291100 | 2012 | 33 | 247 545,66 | 7 501,38 | 142 526,29 € |
| 2290001-3  | Kantine Kunstgrasveld - Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld                          | 2291100 | 2020 | 10 | 5 123,82   | 512,38   | 2 085,94 €   |
| 2290001-4  | Kantine Kunstgrasveld - 28M Trespa 7037/8MM  | 2291100 | 2020 | 10 | 2 337,00   | 233,70   | 965,45 €     |
| 2290001-5  | Kantine Kunstgrasveld - 18,67M Trespa 7037/8MM                                       | 2291100 | 2020 | 10 | 1 469,14   | 146,91   | 606,55 €     |
| 2290001-6  | Kantine Kunstgrasveld - Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld                          | 2291100 | 2020 | 10 | 9 559,54   | 955,95   | 4 024,96 €   |
| 2290001-7  | Kantine Kunstgrasveld - Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld                          | 2291100 | 2020 | 10 | 6 513,80   | 651,38   | 2 742,56 €   |
| 2290001-8  | Kantine Kunstgrasveld - 11T x Ferrolite 0/3  | 2291100 | 2020 | 10 | 1 138,00   | 113,80   | 479,45 €     |
| 2290001-9  | Kantine Kunstgrasveld - 143M OSB 12MM  | 2291100 | 2020 | 10 | 1 794,75   | 179,48   | 762,00 €     |
| 2290001-10 | Kantine Kunstgrasveld - Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld                          | 2291100 | 2020 | 10 | 11 317,03  | 1 131,70 | 4 913,34 €   |
| 2290001-11 | Kantine Kunstgrasveld - Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld                          | 2291100 | 2020 | 10 | 3 433,80   | 343,38   | 1 543,33 €   |
| 2290001-12 | Kantine Kunstgrasveld - 2 x Magneten   | 2291100 | 2020 | 10 | 9,55       | 0,96     | 4,37 €       |
| 2290001-13 | Kantine Kunstgrasveld - Multifunctioneel Grasveld                                    | 2291100 | 2018 | 33 | 132 926,34 | 4 028,07 | 100 701,77 € |
| 2290001-14 | Kantine Kunstgrasveld -  | 2291100 | 2018 | 33 | 5 230,00   | 158,49   | 3 962,12 €   |
| 2290001-15 | Kantine Kunstgrasveld - Ventilatie kantine   | 2291100 | 2022 | 10 | 3 952,00   | 395,20   | 2 642,97 €   |
| 2290002-1  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Buitengewoon onderhoud gebouwen 2021               | 2291100 | 2021 | 10 | 31 786,38  | 3 178,64 | 19 063,11 €  |
| 2290002-3  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Plaatsen RF Deur 930x2115                          | 2291100 | 2021 | 10 | 1 345,00   | 134,50   | 683,55 €     |
| 2290002-4  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Vervangen Dampkap                                  | 2291100 | 2021 | 10 | 1 000,00   | 100,00   | 567,95 €     |
| 2290002-5  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Verwarming Chalet - Hemelrijk                      | 2291100 | 2021 | 10 | 5 183,00   | 518,30   | 3 003,30 €   |
| 2290002-6  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Expertise TU Zwembad                               | 2291100 | 2021 | 10 | 4 400,00   | 440,00   | 2 298,85 €   |
| 2290002-7  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Vernieuwen Wedstrijdlijnen                         | 2291100 | 2021 | 10 | 4 069,65   | 406,97   | 2 222,12 €   |
| 2290002-8  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - camerabewaking                                     | 2291100 | 2022 | 10 | 12 695,80  | 1 269,58 | 8 695,75 €   |
| 2290002-9  | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Vervangen Lichtkoepel                              | 2291100 | 2022 | 10 | 305,10     | 30,51    | 205,63 €     |

|            |   |         |      |    |            |           |              |
|------------|---|---------|------|----|------------|-----------|--------------|
| 2290002-10 | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Schietstand - Hemelrijkstraat                                 | 2291100 | 2023 | 10 | 45 599,10  | 4 559,91  | 33 555,94 €  |
| 2290002-12 | Buitengewoon onderhoud gebouwen - sloten kleedkamers  | 2291100 | 2023 | 10 | 1 704,20   | 170,42    | 1 338,61 €   |
| 2290002-13 | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Buitengewoon onderhoud OEPC (2024)                            | 2291100 | 2024 | 15 | 200 748,93 | 13 383,26 | 187 329,10 € |
| 2290002-14 | Buitengewoon onderhoud gebouwen - Schietstand Hemelrijkstraat (2024)                            | 2291100 | 2024 | 10 | 3 160,00   | 316,00    | 2 825,01 €   |
| 2290002-15 | Buitengewoon onderhoud gebouwen - materiaal conciërgewoning                                     | 2291100 | 2025 | 15 | 921,70     | 53,37     | 868,33 €     |
| 20120001-4 | Sportvloer - Vernieuwen Sportvloer  | 2291100 | 2018 | 33 | 163 374,25 | 4 950,74  | 123 768,37 € |
| 20150002-5 | Container kunstgrasplein -  | 2291100 | 2016 | 10 | 25 000,00  | 2 500,00  | 0,00 €       |
| 20150010-2 | Kunstgrasveld -   | 2291100 | 2020 | 10 | 50 852,19  | 5 085,22  | 20 354,76 €  |
| 20160011-2 | Vervangen centrale verwarming - Helios -  | 2291100 | 2016 | 10 | 3 906,00   | 390,60    | 0,00 €       |
| 20160012-2 | Stookplaatsrenovatie Smissenhoek -  | 2291100 | 2016 | 10 | 117 773,93 | 11 777,39 | 0,00 €       |
| 20160013-2 | Prestaties kunstgrasveld -  | 2291100 | 2016 | 10 | 1 800,00   | 180,00    | 0,00 €       |
| 20170001-5 | Container kunstgrasplein -  | 2291100 | 2017 | 10 | 1 353,52   | 135,35    | 135,35 €     |
| 20220001-3 | Overige Bedrijfsmatige materiele vaste activa - Modulaire sportvloer                            | 2291100 | 2022 | 10 | 14 780,00  | 1 478,00  | 9 163,60 €   |
| 20220001-4 | Overige Bedrijfsmatige materiele vaste activa - Baseballterrein                                 | 2291100 | 2022 | 10 | 22 646,73  | 2 264,67  | 15 517,67 €  |
| 20220001-5 | Overige Bedrijfsmatige materiele vaste activa - Omheining rond basketbalterrein                 | 2291100 | 2022 | 10 | 9 545,00   | 954,50    | 6 665,81 €   |
| 20220005-1 | Stadionsite Zottegem - Elektrische leidingen  | 2291100 | 2022 | 10 | 1 215,00   | 121,50    | 775,27 €     |
| 2200004-8  | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - 2014                                  | 2292100 | 2014 | 10 | 4 625,30   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2200004-9  | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - 2014                                  | 2292100 | 2014 | 10 | 16 845,00  | 0,00      | 0,00 €       |
| 2200004-10 | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - 2015                                  | 2292100 | 2015 | 10 | 8 080,18   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2200004-13 | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - Afsluiting Sportstadion               | 2292100 | 2017 | 10 | 21 016,20  | 2 101,62  | 2 101,62 €   |
| 2200004-14 | Terreinen (voetbalvelden, basebalveld, tennisvelden...) - Afsluiting Baseballterrein            | 2292100 | 2017 | 10 | 3 010,00   | 301,00    | 301,00 €     |
| 2292100-3  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa -  | 2292100 | 2020 | 10 | 9 915,00   | 991,50    | 3 982,25 €   |
| 2292100-4  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - Asfalteren Basketbalterrein Grotenberge (Ten Berg) | 2292100 | 2021 | 10 | 2 610,00   | 261,00    | 1 407,97 €   |
| 2292100-7  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - Afsluiting Baseballterrein                         | 2292100 | 2024 | 10 | 4 710,72   | 471,07    | 4 101,93 €   |
| 2292100-8  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - signalisatie (2024)                                | 2292100 | 2024 | 10 | 885,57     | 88,56     | 796,77 €     |
| 2292100-9  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - SkateparkOplevering 21/05/2025                     | 2292100 | 2025 | 33 | 103 490,00 | 1 916,00  | 101 574,00 € |
| 2292100-10 | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - Petanqueterreinen (2025)                           | 2292100 | 2025 | 10 | 26 047,66  | 7,14      | 26 040,52 €  |
| 2292100-11 | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - Werken festivalterrein (2025)                      | 2292100 | 2025 | 33 | 14 215,29  | 0,00      | 14 214,11 €  |
| 20160014-2 | Verwijderen rijbeplanting -   | 2292100 | 2016 | 10 | 13 125,00  | 1 312,50  | 0,00 €       |
| 2350010-5  | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Feestzalen - 2011           | 2350100 | 2011 | 10 | 1 494,37   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-14 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting - 2010                                | 2350100 | 2010 | 10 | 825,86     | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-26 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Telescopische Tribunes - 2020                    | 2350100 | 2020 | 10 | 34 900,00  | 3 490,00  | 17 440,46 €  |
| 2350010-28 | Aankoop installaties, machines en uitrusting -  | 2350100 | 2020 | 10 | 5 946,52   | 594,65    | 2 854,66 €   |
| 2350010-29 | Aankoop installaties, machines en uitrusting -  | 2350100 | 2020 | 10 | 4 800,21   | 480,02    | 2 325,35 €   |
| 2350010-30 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2010            | 2350100 | 2010 | 10 | 7 185,52   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-31 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Fuihzalen - 2010            | 2350100 | 2010 | 10 | 2 521,47   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-32 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Logistiek - 2011            | 2350100 | 2011 | 10 | 366,45     | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-33 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2011           | 2350100 | 2011 | 10 | 2 505,50   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-34 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2012            | 2350100 | 2012 | 10 | 6 703,08   | 0,00      | 0,00 €       |
| 2350010-35 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2013  | 2350100 | 2013 | 10 | 470,00     | 0,00      | 0,00 €       |

|            |   |         |      |    |            |          |             |
|------------|---|---------|------|----|------------|----------|-------------|
| 2350010-36 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2013             | 2350100 | 2013 | 10 | 1 143,00   | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-37 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2013              | 2350100 | 2013 | 10 | 26 269,35  | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-38 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Fuifzalen - 2013              | 2350100 | 2013 | 10 | 1 455,00   | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-39 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2014             | 2350100 | 2014 | 10 | 3 906,50   | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-40 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2010                                    | 2350100 | 2010 | 10 | 6 732,80   | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-41 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2011                                    | 2350100 | 2011 | 10 | 407 744,24 | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-42 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2015                                    | 2350100 | 2015 | 10 | 2 173,00   | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-43 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2015                                    | 2350100 | 2015 | 10 | 125 484,50 | 0,00     | 0,00 €      |
| 2350010-44 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2017    | 2350100 | 2017 | 10 | 20 211,08  | 2 021,11 | 2 021,11 €  |
| 2350010-45 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2017             | 2350100 | 2017 | 10 | 23 734,48  | 2 373,45 | 2 373,45 €  |
| 2350010-46 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportterreinen - 2017         | 2350100 | 2017 | 10 | 2 970,44   | 297,05   | 297,04 €    |
| 2350010-47 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2018    | 2350100 | 2018 | 10 | 38 050,75  | 3 805,08 | 7 610,15 €  |
| 2350010-48 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2018             | 2350100 | 2018 | 10 | 2 464,79   | 246,48   | 492,96 €    |
| 2350010-49 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2019             | 2350100 | 2019 | 10 | 2 879,80   | 287,98   | 863,94 €    |
| 2350010-50 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2019    | 2350100 | 2019 | 10 | 24 234,44  | 2 423,45 | 7 270,33 €  |
| 2350010-51 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - 1 x Honda HRH536K4 HX                              | 2350100 | 2021 | 10 | 1 544,45   | 154,45   | 839,90 €    |
| 2350010-52 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Picknick-Tafels 2021                               | 2350100 | 2021 | 10 | 247,94     | 24,79    | 136,08 €    |
| 2350010-53 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - 1 x Scrubmaster B45 CL 51cm                        | 2350100 | 2021 | 10 | 5 025,00   | 502,50   | 2 622,64 €  |
| 2350010-54 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Hako Scrubmaster B45 CL 51cm, 105Ah                | 2350100 | 2022 | 10 | 6 040,00   | 604,00   | 3 895,39 €  |
| 2350010-55 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Basketbal  | 2350100 | 2022 | 10 | 32 775,00  | 3 277,50 | 21 281,30 € |
| 2350010-56 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Koelkast   | 2350100 | 2022 | 10 | 1 075,24   | 107,52   | 735,30 €    |
| 2350010-57 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - NUMATICSCHROBUIGMACHINE                            | 2350100 | 2022 | 10 | 9 450,00   | 945,00   | 6 472,60 €  |
| 2350010-58 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Hako poetsmachine hemelrijk B30                    | 2350100 | 2022 | 10 | 3 963,10   | 396,31   | 2 748,11 €  |
| 2350010-59 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Scrubmaster B75R                                   | 2350100 | 2023 | 10 | 11 509,60  | 1 150,96 | 8 198,62 €  |
| 2350010-60 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Minivoetbaldoelen Grotenberge                      | 2350100 | 2023 | 10 | 4 453,00   | 445,30   | 3 207,38 €  |
| 2350010-61 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - bijkomende kosten bevestiging sportvloer           | 2350100 | 2023 | 10 | 1 350,00   | 135,00   | 979,77 €    |
| 2350010-62 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - afsluitingswerken Grotenberge                      | 2350100 | 2023 | 10 | 6 099,00   | 609,90   | 4 698,74 €  |
| 2350010-63 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2023                                    | 2350100 | 2023 | 10 | 40 412,68  | 4 041,27 | 32 319,07 € |
| 2350010-65 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Installatie, machines en uitrusting Zwembad (2024) | 2350100 | 2024 | 10 | 77 468,29  | 7 746,83 | 69 700,29 € |
| 2350010-66 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2024                                    | 2350100 | 2024 | 10 | 25 936,85  | 2 593,69 | 23 336,07 € |
| 2350010-67 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Gasteller 2024                                     | 2350100 | 2024 | 5  | 5 933,00   | 1 186,60 | 4 266,57 €  |
| 2350010-68 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal 2024                          | 2350100 | 2024 | 10 | 1 020,66   | 102,07   | 918,31 €    |
| 2350010-69 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting - 2024                                  | 2350100 | 2024 | 10 | 406,47     | 40,65    | 365,71 €    |
| 2350010-70 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - brandcentrale 2025                                 | 2350100 | 2025 | 10 | 19 020,24  | 1 036,99 | 17 983,25 € |
| 2350010-71 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting - 2025                                  | 2350100 | 2025 | 10 | 10 455,05  | 2,86     | 10 452,19 € |
| 2350010-72 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Camera 2025  | 2350100 | 2025 | 10 | 354,50     | 23,41    | 331,09 €    |
| 2350010-73 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - AED (2025)   | 2350100 | 2025 | 10 | 1 649,00   | 102,55   | 1 546,45 €  |
| 2350010-74 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - (terras) Meubilair cafetaria - 2025                | 2350100 | 2025 | 10 | 9 310,07   | 265,27   | 9 044,80 €  |
| 2350010-75 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Douches 2025                                       | 2350100 | 2025 | 10 | 5 667,01   | 1,80     | 5 665,46 €  |
| 2350010-76 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Materieen en uitrusting kunstgrasveld              | 2350100 | 2025 | 10 | 2 757,00   | 84,60    | 2 672,40 €  |

|            |   |         |      |    |                      |                   |                      |
|------------|---|---------|------|----|----------------------|-------------------|----------------------|
| 2350010-77 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Sporthal - klapstoelen                     | 2350100 | 2025 | 10 | 1 039,67             | 39,88             | 999,79 €             |
| 2350010-78 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Saltoslotten                               | 2350100 | 2025 | 10 | 1 420,59             | 33,86             | 1 386,73 €           |
| 2350010-79 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2025      | 2350100 | 2025 | 10 | 17 081,55            | 4,68              | 17 076,87 €          |
| 2350010-80 | Aankoop installaties, machines en uitrusting - Uitrusting 2025                            | 2350100 | 2025 | 10 | 1 487,06             | 0,41              | 1 486,65 €           |
| 20160015-2 | Aanleg kunstgrasveld -  | 2350100 | 2016 | 10 | 416 742,53           | 41 674,25         | 0,00 €               |
| 20160016-2 | Meerwerken betonplateau -   | 2350100 | 2016 | 10 | 18 740,00            | 1 874,00          | 0,00 €               |
| 2450010-3  | Meubilair - Meubilair Feestzalen - 2010   | 2450100 | 2010 | 10 | 53 244,00            | 0,00              | 0,00 €               |
| 2450010-6  | Meubilair - Meubilair Feestzalen - 2012   | 2450100 | 2012 | 10 | 2 097,50             | 0,00              | 0,00 €               |
| 2450010-7  | Meubilair - Meubilair Feestzalen - 2014   | 2450100 | 2014 | 10 | 9 966,00             | 0,00              | 0,00 €               |
| 2450010-12 | Meubilair - Meubilair Interne Organisatie - 2010  | 2450100 | 2010 | 10 | 10 554,20            | 0,00              | 0,00 €               |
| 2450010-13 | Meubilair - Meubilair Zwembaden - 2010  | 2450100 | 2010 | 10 | 10 989,75            | 0,00              | 0,00 €               |
| 2450010-14 | Meubilair - Meubilair Interne Organisatie - 2011  | 2450100 | 2011 | 10 | 3 771,99             | 0,00              | 0,00 €               |
| 2450010-15 | Meubilair - Meubilair Interne Organisatie - 2018  | 2450100 | 2018 | 10 | 1 394,21             | 139,42            | 278,84 €             |
| 2460010-7  | ICT bedrijfsmatige activa - ICT 2010  | 2460100 | 2010 | 10 | 1 046,67             | 0,00              | 0,00 €               |
| 2470001-2  | Tractor Branson 2200 -  | 2470100 | 2017 | 10 | 8 900,00             | 890,00            | 890,00 €             |
| 20240012-1 | OEPC-contract - OEPC-Equans   | 2530200 | 2024 | 15 | 1 035 865,02         | 69 057,67         | 966 618,67 €         |
| 20080001-2 | Erfpacht sportzaal -  | 2550100 | 2008 | 99 | 6 231 813,43         | 62 947,61         | 5 098 756,44 €       |
| 2811012-1  | TMVS: aandelen CREAT - Aandelen CREAT (5 aandelen aan 1000,00€/aandeel)Reeds 25% volstort | 2810010 | 2020 | 0  | 5 000,00             | 0,00              | 1 250,00 €           |
| 20240009-1 | Aandelen Poolstok - Aandelen Poolstok (3 aandelen aan 24,79€/aandeel)Reeds 100% volstort  | 2810010 | 2024 | 0  | 74,37                | 0,00              | 74,37 €              |
|            |   |         |      |    | <b>18 928 738,09</b> | <b>552 158,78</b> | <b>12 278 754,70</b> |

| IG         | OMS IG  | AR      | Aanschafwaarde | Datum    | Duur | Aanschafwaarde      | AFS. 2025          | BW 2025             |
|------------|---|---------|----------------|----------|------|---------------------|--------------------|---------------------|
| 20240007-1 | Sport Vlaanderen: Subsidie Energiebesparende Maatregelen Zwembaden - Subsie Energiebesparende Maatr   | 1500400 | 402 359,95     | 27/11/24 | 15   | 402 359,95          | 28 223,17          | 372 970,81 €        |
| 20240007-2 | Sport Vlaanderen: Subsidie Energiebesparende Maatregelen Zwembaden - Sport Vlaanderen: Subsidie Renov | 1500400 | 413 821,91     | 30/12/24 | 33   | 413 821,91          | 0,00               | 413 821,91 €        |
| 20160001-3 | Site Bevegemse vijvers via Eandis -   | 1500500 | 33 568,20      | 01/01/11 | 33   | 33 568,20           | 1 017,22           | 18 309,93 €         |
| 20160002-2 | Investeringssubsidies 2016 -  | 1500500 | 8 511,48       | 01/01/16 | 10   | 8 511,48            | 851,15             | 0,00 €              |
| 20160003-3 | Sportvloer Erwetegem via Bloso -  | 1500500 | 27 133,21      | 01/01/14 | 33   | 27 133,21           | 822,22             | 17 266,59 €         |
|            |   |         |                |          |      | <b>885 394,75 €</b> | <b>30 913,76 €</b> | <b>822 369,24 €</b> |



- **overzicht van de leningslasten**

---



| <b>FINANCIËLE SCHULDEN</b> |   | Som bedrag van de leningen | Som terug te betalen in 2020 | Som terug te betalen in 2021 | Som terug te betalen in 2022 | Som terug te betalen in 2023 | Som terug te betalen in 2024 | Som terug te betalen in 2025 | Som terug te betalen in 2026 | Som terug te betalen in 2027 |
|----------------------------|---|----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>172</b>                 | <b>Leasingschulden en soortgelijke schulden</b>                     | <b>7.325.380,43</b>        | <b>62.947,61</b>             | <b>62.947,61</b>             | <b>62.947,61</b>             | <b>62.947,61</b>             | <b>91.262,45</b>             | <b>120.709,88</b>            | <b>123.020,37</b>            | <b>125.423,28</b>            |
|                            | Erfpacht sportzaal  | 6.289.515,41               | 62.947,61                    | 62.947,61                    | 62.947,61                    | 62.947,61                    | 62.947,61                    | 62.947,61                    | 62.947,61                    | 62.947,61                    |
|                            | OEP-Contract leasing 2024   | 1.035.865,02               |                              |                              |                              |                              | 28.314,84                    | 57.762,27                    | 60.072,76                    | 62.475,67                    |
| <b>1733</b>                | <b>Schulden aan kredietinstellingen aangegeven door het bestuur</b> | <b>3.648.150,00</b>        | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            | <b>123.273,96</b>            |
|                            | Leningen ten laste van het bestuur                                  | 3.648.150,00               | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   |
|                            | BELFIUS   | 3.648.150,00               | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   | 123.273,96                   |
| <b>174</b>                 | <b>Overige leningen</b>   | <b>6.262.634,28</b>        | <b>287.172,69</b>            | <b>257.473,49</b>            | <b>266.785,64</b>            | <b>288.042,02</b>            | <b>328.016,15</b>            | <b>311.099,86</b>            | <b>283.530,91</b>            | <b>266.699,22</b>            |
|                            | Kunstgrasveld Stadsbader  | 416.742,53                 | 39.933,28                    | 41.364,37                    | 42.857,76                    | 44.416,87                    | 46.045,44                    | 47.747,42                    | 26.279,73                    | 0,00                         |
|                            | Renteloze lening omzetting investeringssubsidies van stad           | 3.236.186,06               | 171.923,45                   | 130.335,20                   | 125.405,98                   | 120.787,49                   | 117.139,72                   | 100.351,16                   | 100.351,16                   | 100.351,16                   |
|                            | Renteloze lening investeringen 2016 van stad                        | 195.668,45                 | 19.566,85                    | 19.566,85                    | 19.566,85                    | 19.566,85                    | 19.566,85                    | 19.566,85                    | 2.383,50                     | 2.383,50                     |
|                            | Renteloze lening investeringen 2017 van stad                        | 97.085,72                  | 9.708,57                     | 9.708,57                     | 9.708,57                     | 9.708,57                     | 9.708,57                     | 9.708,57                     | 9.708,57                     | 1.589,00                     |
|                            | Renteloze lening investeringen 2018 van stad                        | 387.483,23                 | 17.732,55                    | 17.732,55                    | 17.732,55                    | 17.732,55                    | 17.732,55                    | 17.732,55                    | 17.732,55                    | 17.732,55                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2019 van stad                        | 372.085,42                 | 20.098,39                    | 20.098,39                    | 20.098,39                    | 20.098,39                    | 20.098,39                    | 20.098,39                    | 20.098,39                    | 20.098,39                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2020 van stad                        | 202.955,00                 | 8.209,60                     | 15.675,72                    | 15.675,72                    | 15.675,72                    | 15.675,72                    | 15.675,72                    | 16.971,55                    | 16.971,55                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2021 van stad                        | 110.999,64                 |                              | 2.991,84                     | 10.487,06                    | 10.487,06                    | 10.487,06                    | 10.487,06                    | 9.868,73                     | 6.628,98                     |
|                            | Renteloze lening investeringen 2022 van stad                        | 230.841,93                 |                              |                              | 5.252,76                     | 20.199,61                    | 20.199,61                    | 20.199,61                    | 22.060,15                    | 21.863,95                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2023 van stad                        | 333.774,10                 |                              |                              |                              | 9.368,91                     | 40.237,52                    | 36.277,32                    | 36.277,32                    | 36.277,32                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2024 van stad                        | 538.912,67                 |                              |                              |                              |                              | 11.124,72                    | 10.031,32                    | 10.031,32                    | 30.794,75                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2025 van stad                        | 139.899,53                 |                              |                              |                              |                              |                              | 3.223,89                     | 11.767,94                    | 12.008,07                    |
|                            | <b>TOTAAL</b>   | <b>17.236.164,71</b>       | <b>473.394,26</b>            | <b>443.695,06</b>            | <b>453.007,21</b>            | <b>474.263,59</b>            | <b>542.552,56</b>            | <b>555.083,70</b>            | <b>529.825,24</b>            | <b>515.396,46</b>            |
|                            | Renteloze lening investeringen 2026                                 | 576.600,00                 |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 16.330,00                    | 32.660,00                    |
|                            | Renteloze lening investeringen 2027                                 | 5.210.000,00               |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              | 123.933,36                   |
|                            |   | <b>5.786.600,00</b>        |                              |                              |                              |                              |                              |                              | <b>16.330,00</b>             | <b>156.593,36</b>            |
|                            |   |                            | <b>473.394,26</b>            | <b>443.695,06</b>            | <b>453.007,21</b>            | <b>474.263,59</b>            | <b>542.552,56</b>            | <b>555.083,70</b>            | <b>546.155,24</b>            | <b>671.989,83</b>            |



**AGB ZOTTEGEM**
**INVESTERINGEN VAN BOEKJAAR 2025 : AFLOSSINGENTABEL**

Totaalbedrag van de lening 139.899,53

Looptijd van de lening 35 jaar

|      |           |           |       | OPENSTAAND  |
|------|-----------|-----------|-------|-------------|
| JAAR | AFLOSSING | INTREST   | SALDO |             |
|      |           |           |       | 139.899,53  |
| 1    | 2025      | 3.223,89  |       | -136.675,64 |
| 2    | 2026      | 11.767,94 |       | 148.443,58  |
| 3    | 2027      | 12.008,07 |       | -136.435,51 |
| 4    | 2028      | 12.008,07 |       | 148.443,58  |
| 5    | 2029      | 12.008,07 |       | -136.435,51 |
| 6    | 2030      | 12.008,07 |       | 148.443,58  |
| 7    | 2031      | 12.008,07 |       | -136.435,51 |
| 8    | 2032      | 12.008,07 |       | 148.443,58  |
| 9    | 2033      | 12.008,07 |       | -136.435,51 |
| 10   | 2034      | 12.008,07 |       | 148.443,58  |
| 11   | 2035      | 8.872,80  |       | -139.570,78 |
| 12   | 2036      | 909,78    |       | 140.480,56  |
| 13   | 2037      | 909,78    |       | -139.570,78 |
| 14   | 2038      | 909,78    |       | 140.480,56  |
| 15   | 2039      | 909,78    |       | -139.570,78 |
| 16   | 2040      | 856,58    |       | 140.427,36  |
| 17   | 2041      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 18   | 2042      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 19   | 2043      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 20   | 2044      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 21   | 2045      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 22   | 2046      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 23   | 2047      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 24   | 2048      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 25   | 2049      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 26   | 2050      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 27   | 2051      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 28   | 2052      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 29   | 2053      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 30   | 2054      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 31   | 2055      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 32   | 2056      | 848,33    |       | 140.427,36  |
| 33   | 2057      | 848,33    |       | -139.579,03 |
| 34   | 2058      | 812,9     |       | 140.391,93  |
| 35   | 2059      | 240,13    |       | -140.151,80 |



- **proef- en saldibalans**

---



PROEF-EN SALDIBALANS

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING   | 31/12/2024    | DEBET        | CREDIT       | 31/12/2025    |
|----------|---|---------------|--------------|--------------|---------------|
| 1000100  | Overig nettoactief (beginkapitaal)  | -17 303,83    |              | 17 303,83    | -17 303,83    |
| 1400000  | Resultaat van het boekjaar  | -2 690,57     |              | 2 690,57     | -2 690,57     |
| 1400100  | Overgedragen overschot-tekort   | -137 317,53   |              | 137 317,53   | -137 317,53   |
| 1400200  | Wettelijke reserves (AR13 - NBB)  | -1 730,38     |              | 1 730,38     | -1 730,38     |
| 1500400  | Investeringsubsidies (KT) van hogere overheden                              | -816 181,86   |              | 816 181,86   | -816 181,86   |
| 1500409  | Investeringsubsidies (KT) v. hogere overheden - verrekening                 | 1 165,97      | 29 389,14    |              | 29 389,14     |
| 1500500  | Investeringsubsidies (KT) van andere overheden                              | -69 212,89    |              | 69 212,89    | -69 212,89    |
| 1500509  | Investeringsubsidies (KT) v. andere overheden - verrekening                 | 30 945,78     | 33 636,37    |              | 33 636,37     |
| 1720010  | Leasingschulden aan kredietinstellingen ten laste van hetbes                | -6 106 246,34 |              | 5 983 225,97 | -5 983 225,97 |
| 1733010  | Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur                  | -1 849 109,76 |              | 1 725 835,80 | -1 725 835,80 |
| 1740102  | Lening van de stad  | -3 331 920,70 |              | 3 211 345,16 | -3 211 345,16 |
| 1740109  | Andere leningen - Leningen van andere entiteiten                            | -26 279,73    |              |              |               |
| 2140100  | Plannen en studies  | 103 224,45    | 103 224,45   |              | 103 224,45    |
| 2140109  | Plannen en studies: afschrijvingen  | -70 623,06    |              | 83 322,95    | -83 322,95    |
| 2290107  | Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa:in aanbouw                | 1 172 370,76  | 1 130 850,99 |              | 1 130 850,99  |
| 2291100  | Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa                            | 8 572 741,33  | 8 593 761,89 |              | 8 593 761,89  |
| 2291107  | Gebouwen - bedrijfsmatige mat vaste activa: in aanbouw                      | 53 595,95     |              |              |               |
| 2291109  | Gebouwen-bedrijfsmatige materiële vaste activa: afschrijving                | -3 673 317,36 |              | 3 987 062,99 | -3 987 062,99 |
| 2292100  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa                                  | 84 822,97     | 228 575,92   |              | 228 575,92    |
| 2292109  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - afschrijvingen                 | -66 604,18    |              | 74 054,57    | -74 054,57    |
| 2350100  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig                        | 1 427 365,96  | 1 497 607,70 |              | 1 497 607,70  |
| 2350109  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig: afschrijvingen        | -1 113 462,80 |              | 1 198 690,97 | -1 198 690,97 |
| 2450100  | Meubilair - bedrijfsmatig MVA   | 92 017,65     | 92 017,65    |              | 92 017,65     |
| 2450109  | Meubilair - bedrijfsmatig MVA: afschrijvingen                               | -91 599,39    |              | 91 738,81    | -91 738,81    |
| 2460100  | ICT-materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa                       | 1 046,67      | 1 046,67     |              | 1 046,67      |
| 2460109  | ICT-materieel bedrijfsmatige activa-afschrijvingen                          | -1 046,67     |              | 1 046,67     | -1 046,67     |
| 2470100  | Divers rollend materieel - bedrijfsmatige MVA                               | 8 900,00      | 8 900,00     |              | 8 900,00      |
| 2470109  | Divers rollend materieel - bedrijfsmatige MVA: afschrijvinge                | -7 120,00     |              | 8 010,00     | -8 010,00     |
| 2530200  | Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatig                            | 1 035 865,02  | 1 035 865,02 |              | 1 035 865,02  |
| 2530209  | Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatig                            | -188,68       |              | 69 246,35    | -69 246,35    |
| 2550100  | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk re...      | 6 231 813,43  | 6 231 813,43 |              | 6 231 813,43  |
| 2550109  | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soort- gelijk ...      | -1 070 109,38 |              | 1 133 056,99 | -1 133 056,99 |
| 2810010  | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden ensoor tgelij...      | 5 000,00      | 5 000,00     |              | 5 000,00      |
| 2811010  | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en                    | -3 750,00     |              | 3 750,00     | -3 750,00     |
| 2840010  | Andere aandelen - aanschaffingswaarde                                       | 74,37         | 74,37        |              | 74,37         |
| 4000010  | Operationele vorderingen uit ruil   | 61 124,30     | 67 401,95    |              | 67 401,95     |
| 4005050  | R/C Equans - waarborg en andere elementen                                   | 44 629,66     | 59 168,84    |              | 59 168,84     |
| 4050100  | Borgtochten betaald in contanten  | 160,00        | 160,00       |              | 160,00        |
| 4060100  | Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen                                  | 3 681,84      | 15 947,71    |              | 15 947,71     |
| 4070010  | Dubieuze debiteuren (ruil) - operationeel                                   | 2 050,83      |              |              |               |
| 4090010  | Geboekte waardevermindering (ruil) - operationeel                           | -2 050,83     |              |              |               |
| 4110100  | Terug te vorderen BTW   | 20 312,27     | 4 919,02     |              | 4 919,02      |
| 4153099  | Vorderingen uit werkingssubsidies - Vlaams - overig                         | 4 086,01      | 4 099,98     |              | 4 099,98      |
| 4160010  | Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -n ominaal bedrag |               | 139 899,53   |              | 139 899,53    |
| 4160020  | Prijssubsidies stad   | 1 001 542,16  | 354 752,74   |              | 354 752,74    |
| 4161010  | Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltrans-act ies - ...      | 289,48        | 207,75       |              | 207,75        |
| 4220010  | Leasingschulden aan kredietinstellingen ten laste v. bestuur                | -62 947,61    |              | 62 947,61    | -62 947,61    |
| 4220100  | Aflossingen van leasingschulden die binnen het jaarvervallen                | -57 762,27    |              | 60 072,76    | -60 072,76    |
| 4233010  | Aflossingen van leningen  | -123 273,96   |              | 123 273,96   | -123 273,96   |
| 4240102  | Aflossingen van leningen van of aan de gemeente                             | -260 128,56   |              | 257 251,18   | -257 251,18   |
| 4240109  | Aflossingen van leningen van of aan andere entiteiten                       | -47 747,42    |              | 26 279,73    | -26 279,73    |
| 4400100  | Leveranciers  | -125 916,55   |              | 189 780,81   | -189 780,81   |
| 4400300  | Creditnota's aankoopfacturen - TB door leverancier                          | 1 350,82      | 13 057,20    |              | 13 057,20     |
| 4440100  | Te ontvangen facturen   | -24 076,66    |              | 65 756,58    | -65 756,58    |
| 4453010  | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen | -30 818,49    |              | 40 533,95    | -40 533,95    |
| 4454010  | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor over ige leningen   | -22 792,70    |              | 14 348,61    | -14 348,61    |
| 4490200  | Overige schulden uit ruiltransacties  | -557 422,21   |              | 44 155,48    | -44 155,48    |
| 4493010  | Borgtochten ontvangen in contanten - zalen                                  | -10 238,91    |              | 12 009,91    | -12 009,91    |
| 4493030  | Borgtochten ontvangen in contanten - andere                                 | -34 770,00    |              | 44 218,00    | -44 218,00    |
| 4530100  | Ingehouden bedrijfsvoorheffing  | -4 972,19     |              | 4 353,88     | -4 353,88     |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING   | 31/12/2024  | DEBIT      | CREDIT     | 162<br>31/12/2025 |
|----------|---|-------------|------------|------------|-------------------|
| 4540900  | RSZ - Afrekeningen  | -23 208,26  |            | 22 484,43  | -22 484,43        |
| 4610100  | Voorzieningen voor vakantiegeld                             | -24 487,40  |            | 28 091,28  | -28 091,28        |
| 4740100  | Geraamd bedrag der belastingschulden                        |             |            | 25 296,73  | -25 296,73        |
| 4890400  | Andere diverse schulden                                     | -545 308,41 |            | 10,50      | -10,50            |
| 4900100  | Over te dragen kosten                                       | 7 359,73    | 19 335,07  |            | 19 335,07         |
| 4930100  | Over te dragen opbrengsten                                  | -111 500,88 |            | 141 820,01 | -141 820,01       |
| 5500100  | Belfius: zichtrekening                                      | 547 475,93  | 95 649,63  |            | 95 649,63         |
| 5510100  | Belfius: facturatierekening                                 | 1 209,90    |            |            |                   |
| 5530100  | Belfius: debetkaart   | 6 591,86    | 5 159,90   |            | 5 159,90          |
| 5700200  | Loket Afdeling Kassa  | 2 292,32    | 5 574,18   |            | 5 574,18          |
| 5800000  | Interne overboekingen                                       | 131,00      | 412,60     |            | 412,60            |
| 6040100  | Technische benodigdheden voor rechtstreekse verkoop         | 2 673,73    | 4 735,38   |            | 4 735,38          |
| 6040400  | Aankoop catering  | 6 755,81    | 12 921,18  |            | 12 921,18         |
| 6080100  | Ontvangen kortingen, ristorno's en rabatten (-)             | -12 135,37  |            | 10 425,74  | -10 425,74        |
| 6100010  | Huur onroerende goederen                                    | 320 106,04  | 321 747,50 |            | 321 747,50        |
| 6100020  | Huur, huurlasten en andere vergoedingen                     | 12 234,33   | 14 597,31  |            | 14 597,31         |
| 6103010  | Materiaal voor gebouwen                                     | 12 171,51   | 14 936,73  |            | 14 936,73         |
| 6103020  | Prestaties gebouwen   | 174 386,85  | 207 479,99 |            | 207 479,99        |
| 6110010  | Elektriciteit   | 86 647,37   | 104 575,68 |            | 104 575,68        |
| 6111010  | Gas   | 54 032,02   | 69 373,17  |            | 69 373,17         |
| 6113010  | Water   | 48 409,51   | 55 392,74  |            | 55 392,74         |
| 6120100  | Verzekering algemene burgerlijke aansprakelijkheid          | 285,00      | 300,00     |            | 300,00            |
| 6120300  | Verzekering lichamelijke ongevallen                         | 87,40       | 300,00     |            | 300,00            |
| 6120500  | Brandverzekering gebouwen (en inboedel)                     | 9 639,44    | 10 157,95  |            | 10 157,95         |
| 6120900  | Verzekering alle risico's                                   |             | 150,98     |            | 150,98            |
| 6131010  | Prestaties externe preventie en welzijn op het werk         | 1 141,49    | 1 042,60   |            | 1 042,60          |
| 6131012  | Prestaties personeelsbeheer en outsourcing                  | 179,96      | 1 256,29   |            | 1 256,29          |
| 6131030  | Prestaties wegen en terreinen                               | 7 172,66    | 9 833,70   |            | 9 833,70          |
| 6131060  | Prestaties financieel beheer                                | 91,71       | 87,70      |            | 87,70             |
| 6131070  | Prestaties administratie                                    | 3,24        | 20,63      |            | 20,63             |
| 6131080  | Prestaties groenbeheer                                      | 43 094,07   | 50 255,77  |            | 50 255,77         |
| 6131090  | Prestaties natuur en milieubeheer                           | 6 585,59    | 8 071,32   |            | 8 071,32          |
| 6131120  | Prestaties consultancy                                      | 35 890,00   | 4 346,97   |            | 4 346,97          |
| 6131140  | Prestaties veiligheidszorg en toezicht                      | 8 240,49    | 7 352,12   |            | 7 352,12          |
| 6131160  | Prestaties exploitatiemateriaal en uitrusting               | 6 930,20    | 8 312,53   |            | 8 312,53          |
| 6132010  | Erelonen en vergoedingen voor expertises                    | 1 820,00    |            |            |                   |
| 6132030  | Erelonen en vergoedingen aan advocaten                      | 15 262,43   | 3 304,80   |            | 3 304,80          |
| 6132031  | Erelonen en vergoedingen notarissen                         | 725,00      |            |            |                   |
| 6132040  | Rechten voor auteurs, kunstenaars en muziekproducenten      | 13 379,96   | 13 842,07  |            | 13 842,07         |
| 6141010  | Vaste telefonie en internet                                 | 8 444,36    | 8 739,04   |            | 8 739,04          |
| 6141020  | Mobiele telefonie   | 531,49      | 924,33     |            | 924,33            |
| 6141040  | Televisie   | 204,51      | 211,66     |            | 211,66            |
| 6141050  | Telecommunicatie  | 4 398,72    | 4 398,72   |            | 4 398,72          |
| 6141070  | Betalingsverkeer  | 1 634,80    | 2 314,58   |            | 2 314,58          |
| 6142010  | Lidgelden beroepsverenigingen                               | 125,00      | 125,00     |            | 125,00            |
| 6143020  | Kantoorbenodigdheden  | 1 993,48    | 1 875,90   |            | 1 875,90          |
| 6144010  | Divers technisch materiaal                                  | 3 529,28    | 2 608,00   |            | 2 608,00          |
| 6144130  | Urgentiemateriaal   | 1 797,15    | 1 022,45   |            | 1 022,45          |
| 6145010  | Werkkledij  | 979,99      | 1 225,85   |            | 1 225,85          |
| 6145020  | Werkgereedschap   | 462,23      | 357,16     |            | 357,16            |
| 6145030  | Werkuitrusting  | 921,90      |            |            |                   |
| 6145090  | Andere leveringen   | 17 716,58   | 15 521,82  |            | 15 521,82         |
| 6146020  | Huur technisch materiaal                                    | 897,07      | 1 966,30   |            | 1 966,30          |
| 6146030  | Huur informaticamateriaal (software)                        | 43 593,51   | 25 957,60  |            | 25 957,60         |
| 6146031  | Huur informaticamateriaal (hardware)                        | 1 677,24    | 1 735,27   |            | 1 735,27          |
| 6146070  | Huur rollend materieel                                      | 7 669,74    | 8 164,20   |            | 8 164,20          |
| 6146080  | Huur sport- en ontspanningsmateriaal                        | 1 000,00    | 1 000,00   |            | 1 000,00          |
| 6160200  | Dienstverplaatsingen  | 206,95      | 292,43     |            | 292,43            |
| 6160700  | Kosten voor vorming van personeel                           | 980,00      | 45,00      |            | 45,00             |
| 6170100  | Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het | 22 811,41   | 36 046,53  |            | 36 046,53         |
| 6203010  | Wedden contractuelen  | 311 361,15  | 351 363,46 |            | 351 363,46        |
| 6203020  | Vergoedingen prestaties contractuelen                       | 12 060,46   | 18 610,60  |            | 18 610,60         |
| 6203030  | Vakantiegeld contractuelen                                  | 23 518,97   | 26 781,89  |            | 26 781,89         |
| 6203040  | Eindejaarstoelage contractuelen                             | 21 415,69   | 24 493,99  |            | 24 493,99         |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING  | 31/12/2024    | DEBET      | CREDIT       | 163<br>31/12/2025 |
|----------|--|---------------|------------|--------------|-------------------|
| 6204024  | Vergoedingen prestaties conciërges                           | 6 587,68      | 7 133,08   |              | 7 133,08          |
| 6213010  | WG-bijdragen RSZ contractuelen                               | 105 685,63    | 123 429,85 |              | 123 429,85        |
| 6214014  | WG-bijdragen RSZ conciërges                                  | 4 192,31      | 4 550,94   |              | 4 550,94          |
| 6223020  | WG-bijdragen 2e pensioenpijler contractuelen - nettopremie   | 10 532,44     | 12 064,17  |              | 12 064,17         |
| 6223030  | Hospitalisatieverzekering contractuelen                      | 3 050,89      | 2 310,02   |              | 2 310,02          |
| 6233010  | Vergoeding openbaar vervoer woon-werk contractuelen          | 935,00        | 2 863,00   |              | 2 863,00          |
| 6233020  | Fietsvergoeding woon-werk contractuelen                      | 1 372,93      | 1 827,60   |              | 1 827,60          |
| 6233030  | Maaltijdcheques contractuelen                                | 7 105,50      | 7 498,52   |              | 7 498,52          |
| 6233031  | Ecocheques contractuelen                                     | 449,88        | 1 682,64   |              | 1 682,64          |
| 6233040  | Verzekering arbeidsongevallen contractuelen                  | 2 657,40      | 1 821,26   |              | 1 821,26          |
| 6233050  | Vakbondspremie contractuelen                                 | 605,15        | 558,60     |              | 558,60            |
| 6301010  | Afschrijvingen op immateriële vaste activa                   | 12 488,47     | 12 699,89  |              | 12 699,89         |
| 6302000  | Afschrijvingen op materiële vaste activa                     | 188,68        | 69 057,67  |              | 69 057,67         |
| 6302010  | Afschrijvingen op materiële vaste activa                     | 456 547,54    | 470 401,22 |              | 470 401,22        |
| 6340010  | Waardevermindering KT-vorderingen - toevoeging               | 2 050,83      |            |              |                   |
| 6341010  | Waardevermindering KT-vorderingen - terugnemning             | -13 287,16    |            | 2 050,83     | -2 050,83         |
| 6360010  | Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging                 | 24 487,40     | 28 091,28  |              | 28 091,28         |
| 6361010  | Voorzieningen vakantiegeld - terugnemning                    | -16 530,00    |            | 24 487,40    | -24 487,40        |
| 6400500  | Belasting op onroerende goederen (onroerende voorheffing)    |               | 111,93     |              | 111,93            |
| 6400600  | Heffing FAVV   | 115,10        | 60,01      |              | 60,01             |
| 6400700  | Milieubelasting  | 16 938,86     | 27 178,13  |              | 27 178,13         |
| 6400900  | Provinciebelasting   | 1 309,59      | 1 340,70   |              | 1 340,70          |
| 6401000  | Te betalen belastingen                                       | 49 414,49     | 27 260,26  |              | 27 260,26         |
| 6420100  | Minderwaarden op werkingsvorderingen                         | 2 501,43      | 2 050,83   |              | 2 050,83          |
| 6430100  | Receptiekosten   | 366,68        |            |              |                   |
| 6430300  | Interne catering   | 1 989,83      | 374,56     |              | 374,56            |
| 6460100  | Diverse operationele kosten - kassaverschillen               | 0,10          |            |              |                   |
| 6500100  | Intresten op leningen ten laste van het bestuur              | 3 770,85      | 32 678,62  |              | 32 678,62         |
| 6500200  | Intresten op leasingschulden ten laste van het bestuur       | 20 717,30     | 40 302,00  |              | 40 302,00         |
| 6570100  | Intresten op financiële rekeningen                           | 14,84         |            |              |                   |
| 6570200  | Nalatigheidsintresten  | 30,23         |            |              |                   |
| 6940010  | Uit te keren dividenden aan aandeelhouders                   | 164 606,95    | 44 155,48  |              | 44 155,48         |
| 7001010  | Verkoop van collecties en producties                         | -1 460,30     |            | 1 069,23     | -1 069,23         |
| 7001060  | Verkoop van groene stroom                                    | -34 650,00    |            | 40 426,07    | -40 426,07        |
| 7001120  | Verkoop catering   | -9 061,04     |            | 20 977,90    | -20 977,90        |
| 7002010  | Ticketverkoop  | -208 239,51   |            | 277 468,89   | -277 468,89       |
| 7010010  | Concessies   | -7 527,07     |            | 218,00       | -218,00           |
| 7011010  | Verhuur van zalen en centra                                  | -89 071,83    |            | 97 475,41    | -97 475,41        |
| 7011020  | Verhuur van woningen en gebouwen                             | -295 796,32   |            | 295 668,32   | -295 668,32       |
| 7011030  | Verhuur van commerciële panden                               | -1 139,24     |            | 1 328,88     | -1 328,88         |
| 7011040  | Verhuur van terreinen (o.a. pacht)                           | -31 036,75    |            | 34 271,97    | -34 271,97        |
| 7070100  | Prijssubsidie vanuit de stad                                 | -1 473 920,36 |            | 1 480 460,38 | -1 480 460,38     |
| 7405020  | Bijdragen van de hogere overheden voor de personeelsuitgaven | -5 415,22     |            | 7 467,31     | -7 467,31         |
| 7409100  | Subsidie kunstgrasveld                                       | -15 178,32    |            | 15 754,92    | -15 754,92        |
| 7450302  | Maaltijdcheque's: werknemersbijdragen contractuelen          | -1 561,97     |            | 1 880,25     | -1 880,25         |
| 7450400  | Terugvordering van werkingskosten                            | -4 532,38     |            | 3 305,79     | -3 305,79         |
| 7450900  | Terugvorderingen van bezoldigingen en algemene uitgaven      | -31 952,01    |            | 35 371,92    | -35 371,92        |
| 7460200  | Schadevergoedingen van ondernemingen                         | -314,88       |            |              |                   |
| 7461100  | Andere operationele opbrengsten - boekhoudverschillen        | -793,93       |            | 35,51        | -35,51            |
| 7530010  | Kapitaalsubsidies ten laste van de hogere overheid           | -1 165,97     |            | 28 223,17    | -28 223,17        |
| 7530100  | In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen        | -2 690,58     |            | 2 690,59     | -2 690,59         |
| 7590100  | Intrestsubsidie kunstgrasveld                                | -1 131,26     |            | 620,67       | -620,67           |
| 0920100  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar              | 381 082,52    | 317 404,00 |              | 317 404,00        |
| 0930100  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar              | -381 082,52   |            | 317 404,00   | -317 404,00       |

|      |               |               |      |
|------|---------------|---------------|------|
| 0,00 | 22 476 592,85 | 22 476 592,85 | 0,00 |
|------|---------------|---------------|------|



---

## ***TOELICHTING (2)***

---

De toelichting van de jaarrekening bevat bijkomend:

1° de waarderingsregels;

2° de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen;

4° een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven;

5° de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar;

6° een overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur.



## ➤ **waarderingsregels**

---



## WAARDERINGSREGELS

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht.

De Raad van Bestuur legt volgende **waarderingsregels voor het AGB Zottegem** vast:

- **vorderingen:** waardering aan nominale waarde (eventueel waardeverminderingen te boeken, bij onzekerheid omtrent de inbaarheid)
- **schulden:** waardering aan nominale waarde
- **vlottende activa en passiva in vreemde munt:** waardering aan slotkoers
- **oprichtingskosten:** af te schrijven over 5 jaar
- **materiële en immateriële vaste activa met beperkte levensduur:** afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur:
  - *erfpacht : 99 jaar*
  - *gebouwen: 33 jaar*
  - *licenties en software: 5 jaar*
  - *bureaumaterieel : 10 jaar*
  - *computers : 4 jaar*
  - *uitrustingsgoederen en installaties: 10 jaar*
- **materiële en immateriële vaste activa met 'onbeperkte' gebruiksduur:** waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding
- **voorraden:** worden gewaardeerd aan nominale waarde

### Opmerkingen:

- ✓ *afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening*
- ✓ *aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde*
- ✓ *herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt) waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.*
- ✓ *voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat.*

*Reële en individuele waardering van elk risico wordt opgenomen onder deze rubriek.*



➤ **niet in balans opgenomen  
rechten en verplichtingen**

---







- **verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven**
-

**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE**

| <b>UITGAVEN</b> |  | Code | BOEKJAAR<br>2025 | BUDGET<br>2025 | VERSCHIL | VERKLARING  |
|-----------------|--|------|------------------|----------------|----------|---|
| BELEIDSVELD     |  |      |                  |                |          |   |
|                 | Personeelskost   | 62*  | 292.269          | 268.533        | 23.736   | onvoldoende budget voorzien                                     |
| 0742            | Sportinfrastructuur  | 6103 | 211.865          | 171.345        | 40.520   | extra factuur energieprestatiediensten Equans                   |
| 0040            | Transacties in verband met de openbare schuld                      | 6500 | 72.981           | 42.377         | 30.604   | intresten lening Belfius niet voorzien (in 2024 geen intresten) |
| 0010            | Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | 6940 | 44.155           |                | 44.155   | uit te keren dividend aan de stad                               |
| 0190            | Overig algemeen bestuur  | 640  | 27.260           |                | 27.260   | vennootschapsbelasting niet voorzien                            |
|                 |  |      |                  |                |          |   |

| <b>ONTVANGSTEN</b> |                     | Code | BOEKJAAR<br>2025 | BUDGET<br>2025 | VERSCHIL | VERKLARING   |
|--------------------|---------------------|------|------------------|----------------|----------|--|
| BELEIDSVELD        |                     |      |                  |                |          |  |
| 742                | Sportinfrastructuur | 707  | 1.480.460        | 1.345.522      | 134.938  | meer prijssubsidie ontvangen wegens meer ticketinkomsten |
| 0742               | Sportinfrastructuur | 700  | 308.857          | 281.500        | 27.357   | meer ticketinkomsten dan verwacht                        |
|                    |                     |      |                  |                |          |  |

**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN**

| UITGAVEN    |                     | Code   | BOEKJAAR<br>2025 | BUDGET<br>2025 | VERSCHIL   | VERKLARING   |
|-------------|---------------------|--------|------------------|----------------|------------|--|
| BELEIDSVELD |                     |        |                  |                |            |  |
| 0742        | Sportinfrastructuur | 2290-7 | 8.374            | 1.325.000      | -1.316.626 | Stadionproject tijdelijk on hold agv omgevingsvergunning |
| 0742        | Sportinfrastructuur | 235-0  | 57.769           | 5.540          | 52.230     | Minder uitrustingsmateriaal aangekocht dan gebudgetteerd |
|             |                     |        |                  |                |            |  |

**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN**

| <b>ONTVANGSTEN</b> |   | <b>Code</b> | <b>BOEKJAAR<br/>2025</b> | <b>BUDGET<br/>2025</b> | <b>VERSCHIL</b> | <b>VERKLARING</b>                            |
|--------------------|---|-------------|--------------------------|------------------------|-----------------|--|
| <b>BELEIDSVELD</b> |   |             |                          |                        |                 |  |
| 0742               | Investeringsubsidies energiebesparende ingrepen | 150-0       |                          | 402.360                | -402.360        | Investeringssubsidie reeds ontvangen in 2024 |
|                    | Investeringsubsidies stadionproject             | 150-0       |                          | 413.822                | -413.822        | Investeringssubsidie reeds ontvangen in 2024 |
|                    |   |             |                          |                        |                 |  |



- **toelichting over stromen met buitengewone invloed op het resultaat**
-



## TOELICHTING OVER BUITENGEWONE INVLOEDEN OP DE JAARREKENING

In een jaarrekening dient een **verplichte toelichting** te worden geven bij uitgaven en ontvangsten, die een **buitengewone invloed** hebben gehad op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.

Op basis van onze tussentijdse analyses, bleek dat **de factor**, welke als basis dient voor de berekening van de prijssubsidies, **in de loop van het boekjaar 2025 niet aangepast diende te worden**. Gezien de werkelijk gerealiseerde ticketinkomsten voor het zwembad eind 2025 iets hoger lagen dan geraamd (27.788 euro) bleek de factor, na afsluit van dit boekjaar, toch wat te hoog ingeschat. Dit genereert een meerinkomst van 134.938,44 euro voor het AGB, maar – nog eens verhoogd met 6% btw - valt bijkomend ten laste van de stad.

Het gevolg daarvan is ook dat het resultaat (lees: **winst**) van het AGB positiever is dan voorzien.

Zoals reeds eerder gesteld, heeft het AGB nog steeds een “winstoogmerk”, met een tweeledig doel:

- enerzijds het doel om winst na te streven
- anderzijds het doel om winst uit te keren

Door het betere dan vooropgestelde resultaat van dit boekjaar is het **eigen vermogen** (lees: het nettoactief) voldoende sterk<sup>1</sup> en kan het AGB dit jaar opnieuw een **dividend** (44.155 euro) uitkeren aan de stad, wat dus een negatieve impact heeft op de exploitatie-uitgaven van het AGB, maar wel ten gunste komt van de stad.

---

<sup>1</sup> De visie op het eigen vermogen van het AGB bestaat erin dat het nettoactief minstens 200.000 euro bedraagt. Het eigen vermogen bedraagt 981 411,55 euro eind 2025.



---

## ***DOCUMENTATIE***

---

De **documentatie** bij het **jaarrekening** bevat minstens al de volgende elementen:

1° het overzicht van alle **beleidsdoelstellingen** die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;

2° een overzicht, per boekjaar, van de **toegestane werkings- en investeringssubsidies**;

3° per beleidsdomein, het **overzicht** van de **beleidsvelden** die er deel van uitmaken;

4° een overzicht van de **verbonden entiteiten**, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;

5° een overzicht van de **personeelsinzet**;

6° een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven **belastingsoort**.



## BIJKOMENDE DOCUMENTATIE BIJ DEZE JAARREKENING

De **jaarrekening en de bijhorende documentatie** zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:

[www.zottegem.be/jaarrekening](http://www.zottegem.be/jaarrekening)

Het **overzicht van alle beleidsdoelstellingen**, met de bijbehorende actieplannen en acties en hun ramingen van ontvangsten en uitgaven, is geïncorporeerd in deze jaarrekening en is terug te vinden in de "doelstellingenboom" en de "strategische nota".

Ook andere, bijkomende documentatie wordt geïncorporeerd in deze jaarrekening. Deze elementen komen verder aan bod in het dit hoofdstuk:

- *het overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein*
- *een overzicht van de verbonden entiteiten*
- *een overzicht van de personeelsinzet*

Tot slot is andere door de decreetgever opgelegde documentatie **niet van toepassing op het AGB Zottegem**, en is dit bijgevolg ook niet opgenomen in de jaarrekening, noch online te consulteren:

- *een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;*
- *een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.*



➤ **overzicht van de beleidsvelden  
per beleidsdomein**

---



## Samenstelling beleidsdomeinen

| Beleidsdomein         | Beleidsveld | Omschrijving  |
|-----------------------|-------------|---|
| ALGEMENE FINANCIERING | 0040        | Transacties in verband met de openbare schuld                       |
| ALGEMENE FINANCIERING | 0090        | Overige algemene financiering                                       |
| VRIJE TIJD            | 0710        | Feesten en plechtigheden  |
| VRIJE TIJD            | 0740        | Sportsector- en verenigingsondersteuning                            |
| VRIJE TIJD            | 0742        | Sportinfrastructuur   |
| VRIJE TIJD            | 0752        | Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren |



➤ **overzicht van de verbonden  
entiteiten**

---







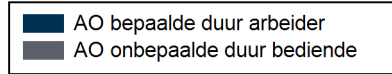
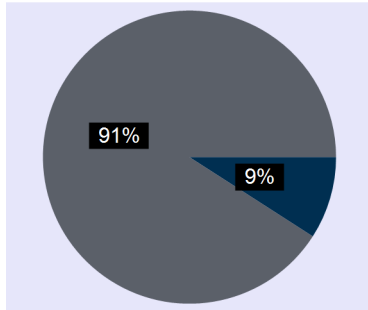
## ➤ **overzicht van de personeelsinzet**

---

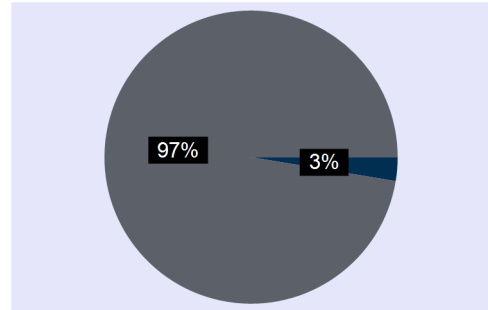


## Personeelsbezetting per Aard Contract AGB ZOTTEGEM Alleen Actieve

Hoofden



VTE



|                             | Hoofden | VTE  |
|-----------------------------|---------|------|
| TOTAAL                      | 10      | 7,67 |
| AO bepaalde duur arbeider   | 1       | 0,20 |
| AO onbepaalde duur bediende | 10      | 7,47 |



---

## ***BOEKJAAR IN GRAFIEK***

---

Het "boekjaar in grafiek" bij de jaarrekening is een **EXTRA LUIK** met vergelijkende cijfers over boekjaren heen en geeft een overzicht van de:

1° **exploitatie-uitgaven** in evolutie en grafiek;

2° **exploitatieontvangsten** in evolutie en grafiek;

3° **investeringsuitgaven** in evolutie en grafiek;

4° **investeringsontvangsten** in evolutie en grafiek;

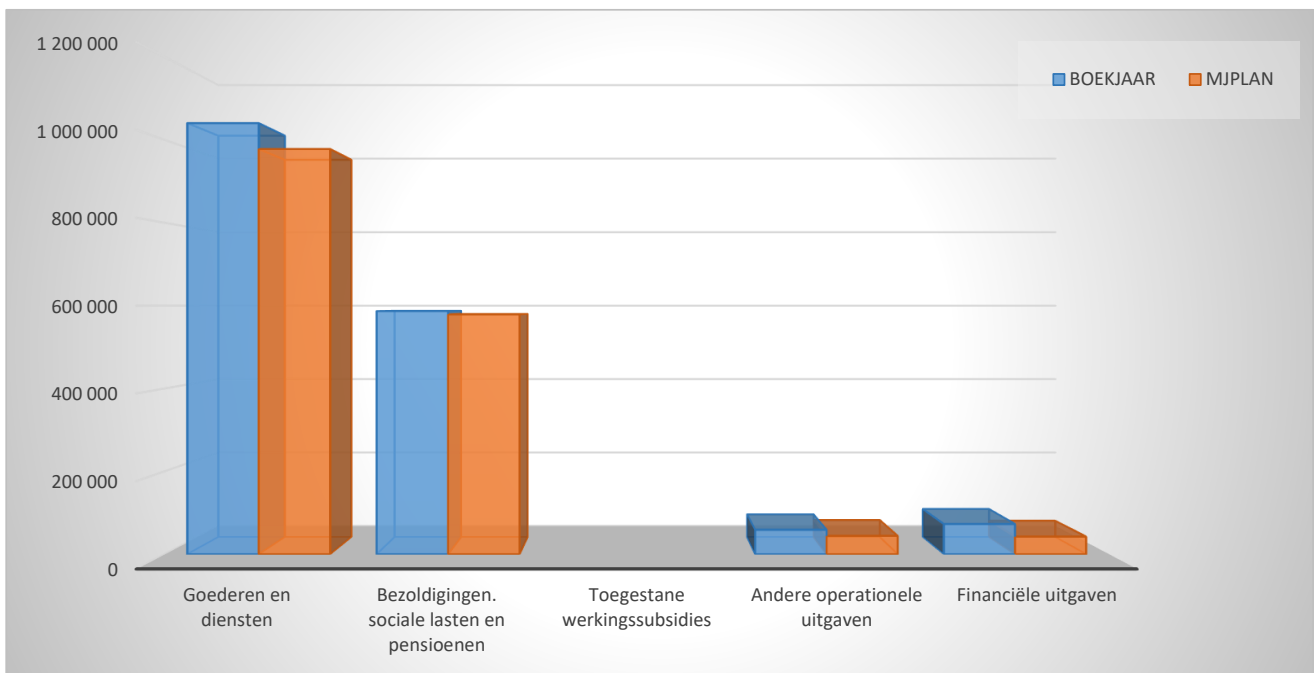
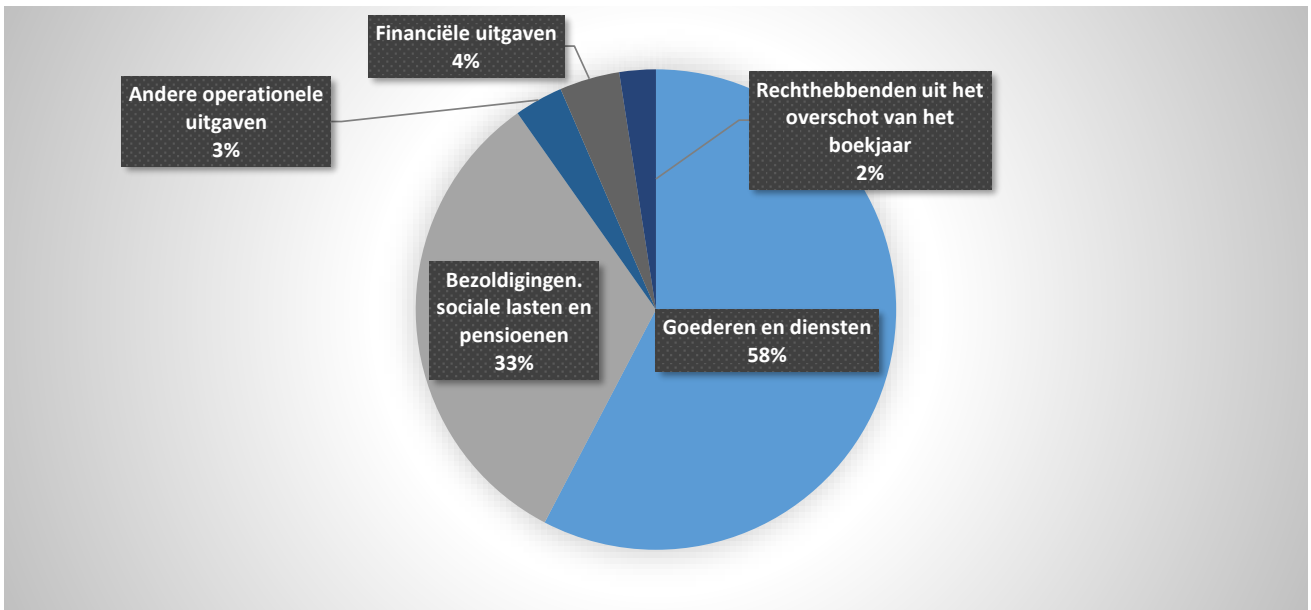
5° **balans** in evolutie en grafiek;

Tot slot is een beknopte **ratio-analyse** bijgevoegd.

EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2025 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

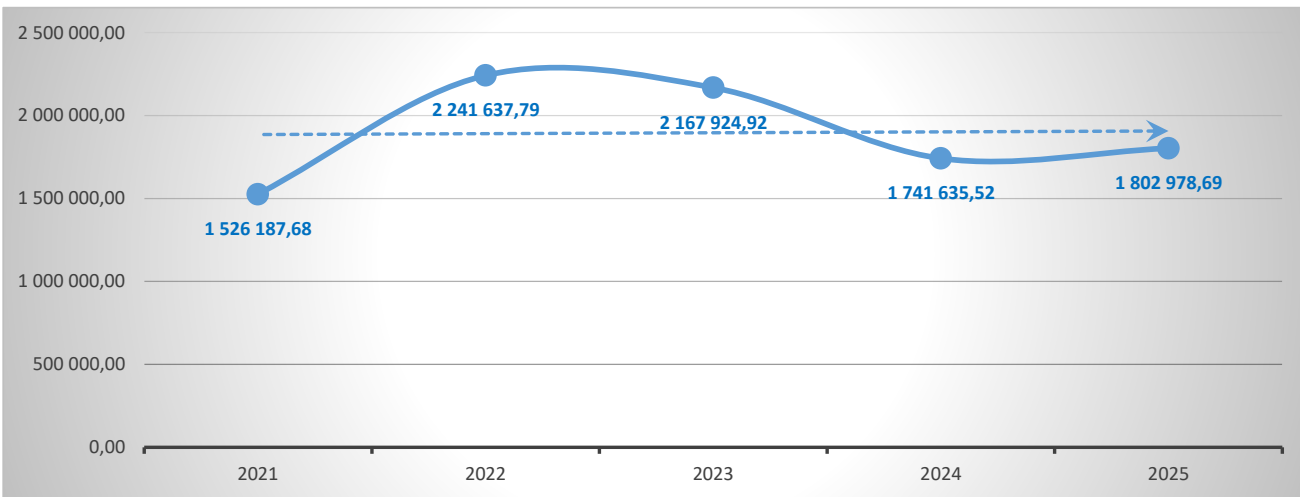
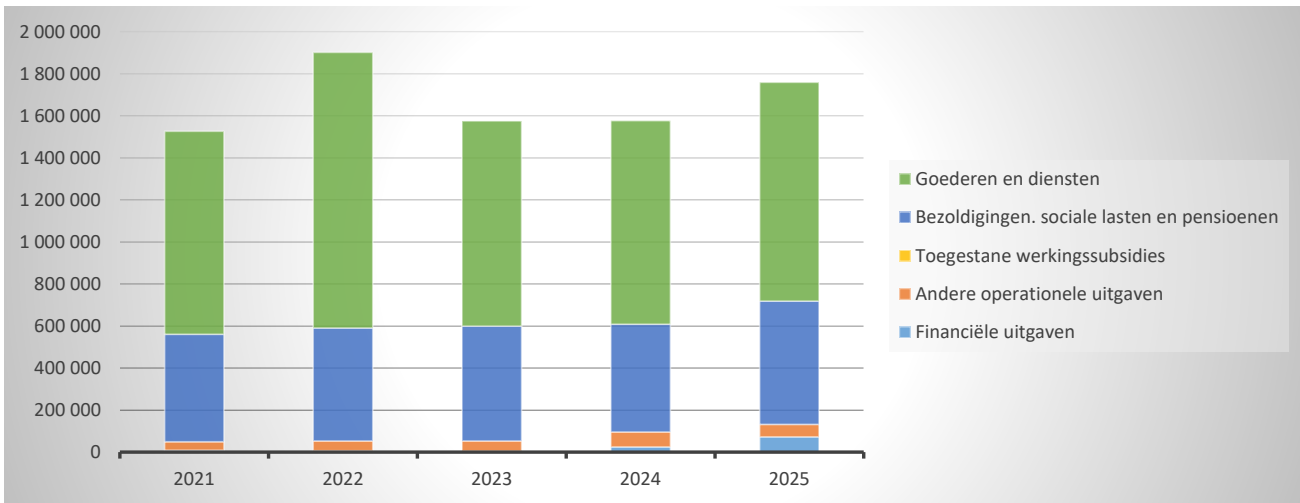
|   | BOEKJAAR         |             | MJPLAN           |             | REAL%       |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatieuitgaven</b>                        | <b>1 802 979</b> | <b>100%</b> | <b>1 643 356</b> | <b>100%</b> | <b>110%</b> |
| Goederen en diensten                              | 1 039 739        | 58%         | 977 414          | 59%         | 106%        |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen       | 586 990          | 33%         | 578 890          | 35%         | 101%        |
| Toegestane werkingssubsidies                      |                  |             |                  |             |             |
| Andere operationele uitgaven                      | 59 114           | 3%          | 44 450           | 3%          | 133%        |
| Financiële uitgaven                               | 72 981           | 4%          | 42 602           | 3%          | 171%        |
| Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 44 155           | 2%          |                  |             |             |



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2025-2021

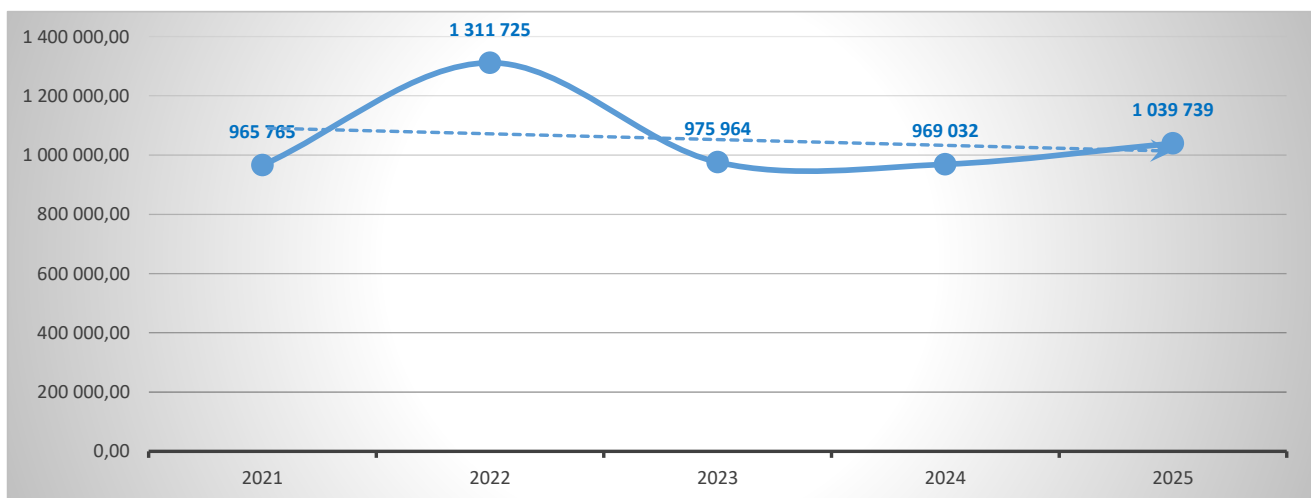
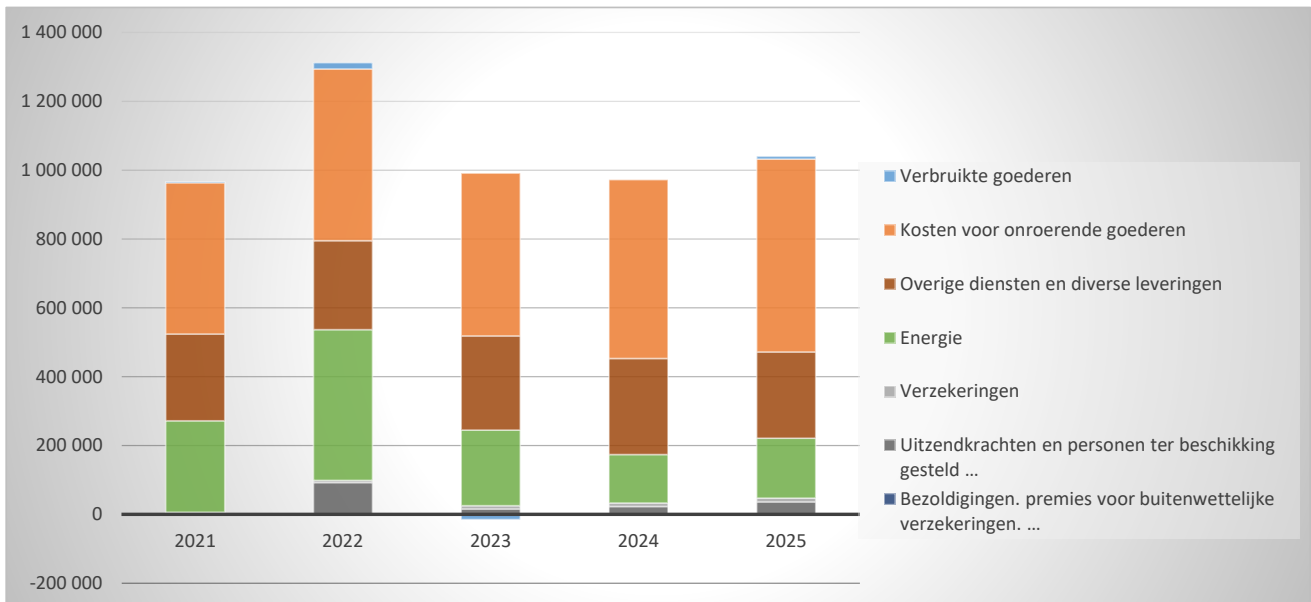
|   | 2025             |             | 2024             |             | 2023             |             |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Exploitatie-uitgaven</b>                       | <b>1 802 979</b> | <b>100%</b> | <b>1 741 636</b> | <b>100%</b> | <b>2 167 925</b> | <b>100%</b> |
| Goederen en diensten                              | 1 039 739        | 58%         | 969 032          | 56%         | 975 964          | 45%         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen       | 586 990          | 33%         | 511 531          | 29%         | 546 115          | 25%         |
| Toegestane werkingssubsidies                      |                  |             |                  |             |                  |             |
| Andere operationele uitgaven                      | 59 114           | 3%          | 71 932           | 4%          | 47 490           | 2%          |
| Financiële uitgaven                               | 72 981           | 4%          | 24 533           | 1%          | 5 541            | 0%          |
| Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 44 155           | 2%          | 164 607          | 9%          | 592 815          | 27%         |



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2025-2021

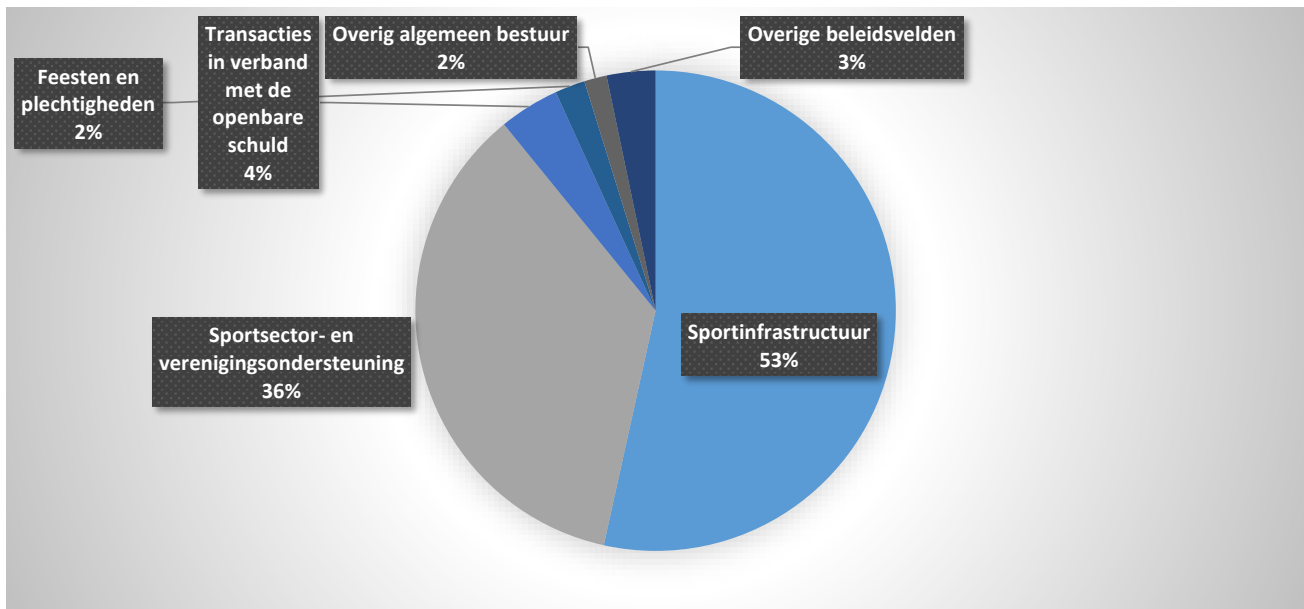
|   | 2025             |             | 2024           |             | 2023           |             |
|---|------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>Goederen en diensten</b>                                     | <b>1 039 739</b> | <b>100%</b> | <b>969 032</b> | <b>100%</b> | <b>975 964</b> | <b>100%</b> |
| Verbruikte goederen   | 7 231            | 1%          | -2 706         | 0%          | -14 740        | -2%         |
| Kosten voor onroerende goederen                                 | 560 437          | 54%         | 518 891        | 54%         | 471 953        | 48%         |
| Energie   | 173 949          | 17%         | 140 679        | 15%         | 219 503        | 22%         |
| <i>Elektriciteit</i>  | <i>104 576</i>   |             | <i>86 647</i>  |             | <i>130 358</i> |             |
| <i>Gas</i>  | <i>69 373</i>    |             | <i>54 032</i>  |             | <i>89 146</i>  |             |
| <i>Aardolieproducten</i>  |                  |             |                |             |                |             |
| Verzekeringen   | 10 909           | 1%          | 10 012         | 1%          | 9 894          | 1%          |
| Overige diensten en diverse leveringen                          | 251 167          | 24%         | 279 345        | 29%         | 273 894        | 28%         |
| Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...         | 36 047           | 3%          | 22 811         | 2%          | 15 460         | 2%          |
| Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen. ... |                  |             |                |             |                |             |



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

4. Verdeling van de exploitatie-uitgaven per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

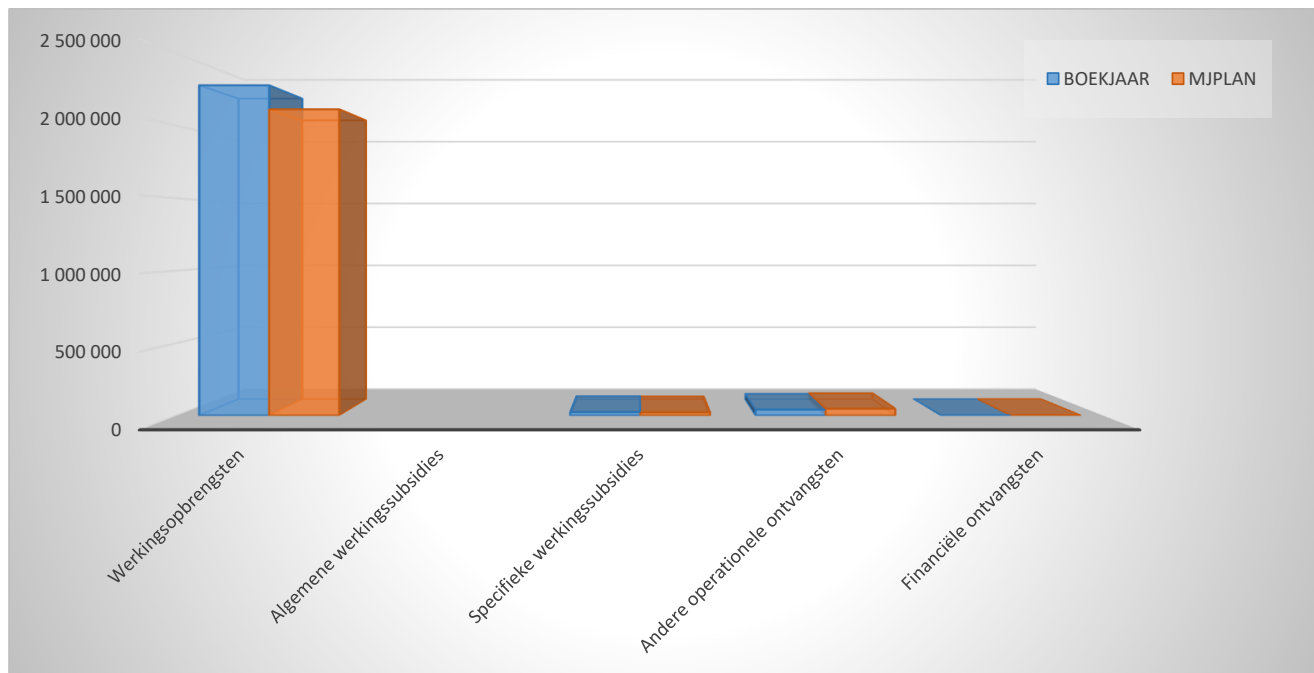
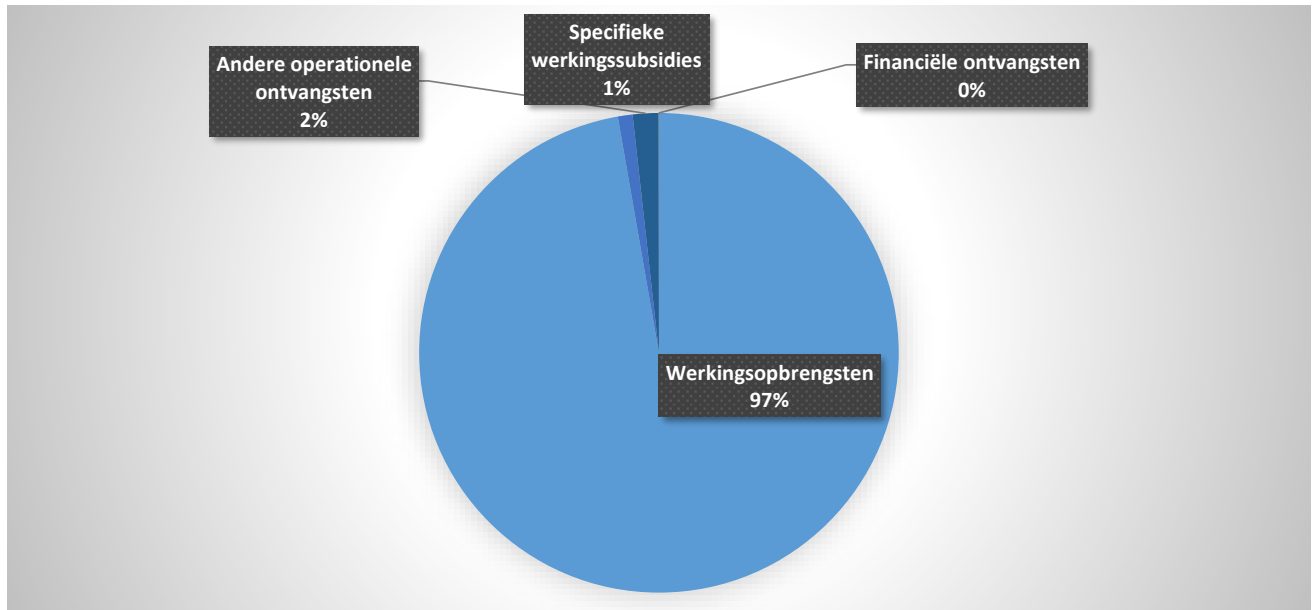
|  | 2025             |             | 2024             |             | MJPLAN           |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Exploitatie-uitgaven</b>  | <b>1 802 979</b> | <b>100%</b> | <b>1 741 636</b> | <b>100%</b> | <b>1 643 356</b> | <b>100%</b> |
| 0742 Sportinfrastructuur   | 964 000          | 53%         | 842 959          | 48%         | 882 960          | 54%         |
| 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning                        | 642 900          | 36%         | 620 398          | 36%         | 459 440          | 28%         |
| 0040 Transacties in verband met de openbare schuld                   | 72 981           | 4%          | 24 488           | 1%          |                  |             |
| 0710 Feesten en plechtigheden  | 36 643           | 2%          | 26 124           | 1%          | 26 744           | 2%          |
| 0190 Overig algemeen bestuur   | 27 260           | 2%          | 49 414           | 3%          |                  |             |
| 0112 Personeelsdienst en vorming                                     | 8 164            | 0%          | 7 670            | 0%          | 8 165            | 0%          |
| 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jong | 4 825            | 0%          | 3 429            | 0%          | 6 651            | 0%          |
| 0030 Financiële aangelegenheden                                      | 2 051            | 0%          | 2 547            | 0%          |                  |             |
| **** Overige beleidsvelden   | 44 155           | 2%          | 164 607          | 9%          | 259 395          | 16%         |



EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

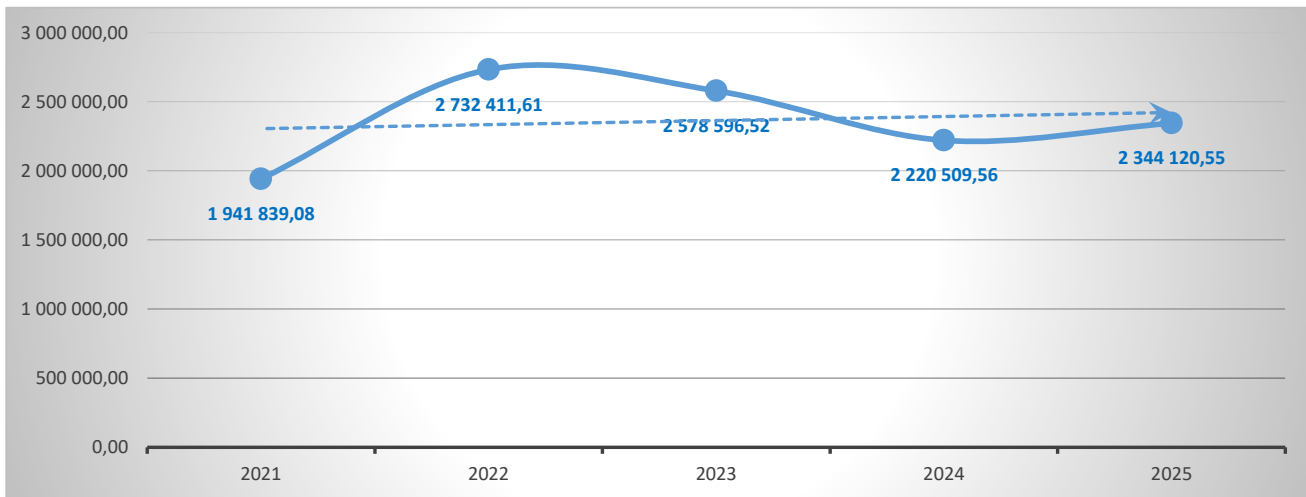
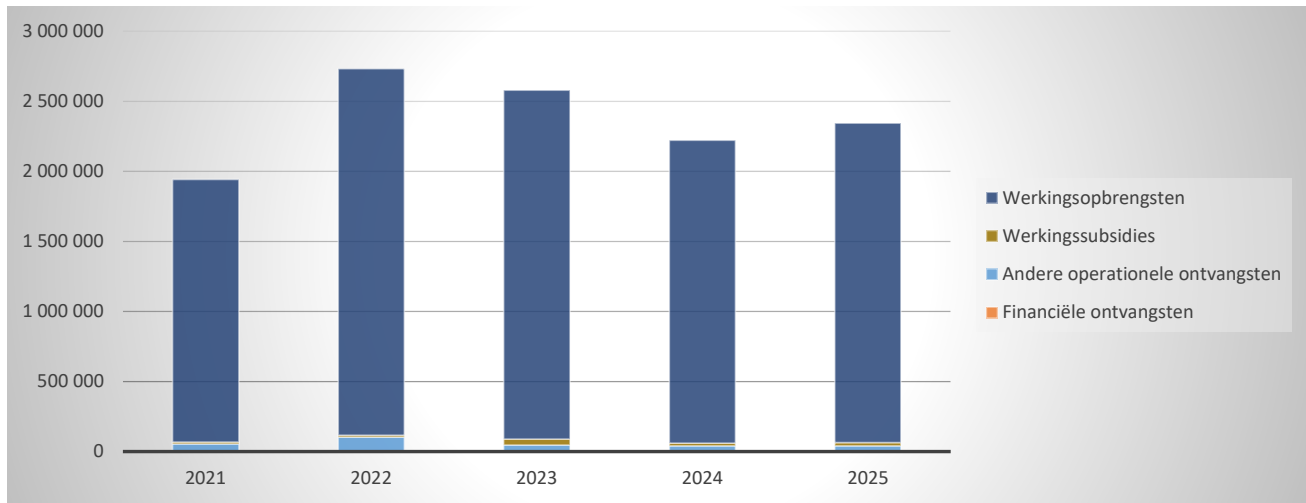
|   | BOEKJAAR         |             | MJPLAN           |             | REAL%       |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie-ontvangsten</b>                        | <b>2 344 121</b> | <b>100%</b> | <b>2 183 055</b> | <b>100%</b> | <b>107%</b> |
| Werkingsopbrengsten                                   | 2 279 684        | 97%         | 2 114 290        | 97%         | 108%        |
| Werkingsubsidies                                      | 23 222           | 1%          | 21 360           | 1%          | 109%        |
| <i>Algemene werkingsubsidies</i>                      |                  |             |                  |             |             |
| <i>Specifieke werkingsubsidies</i>                    | 23 222           |             | 21 360           |             | 109%        |
| Andere operationele ontvangsten                       | 40 593           | 2%          | 46 500           | 2%          | 87%         |
| Financiële ontvangsten                                | 621              | 0%          | 905              | 0%          | 69%         |
| Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar |                  |             |                  |             |             |



EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2025-2021

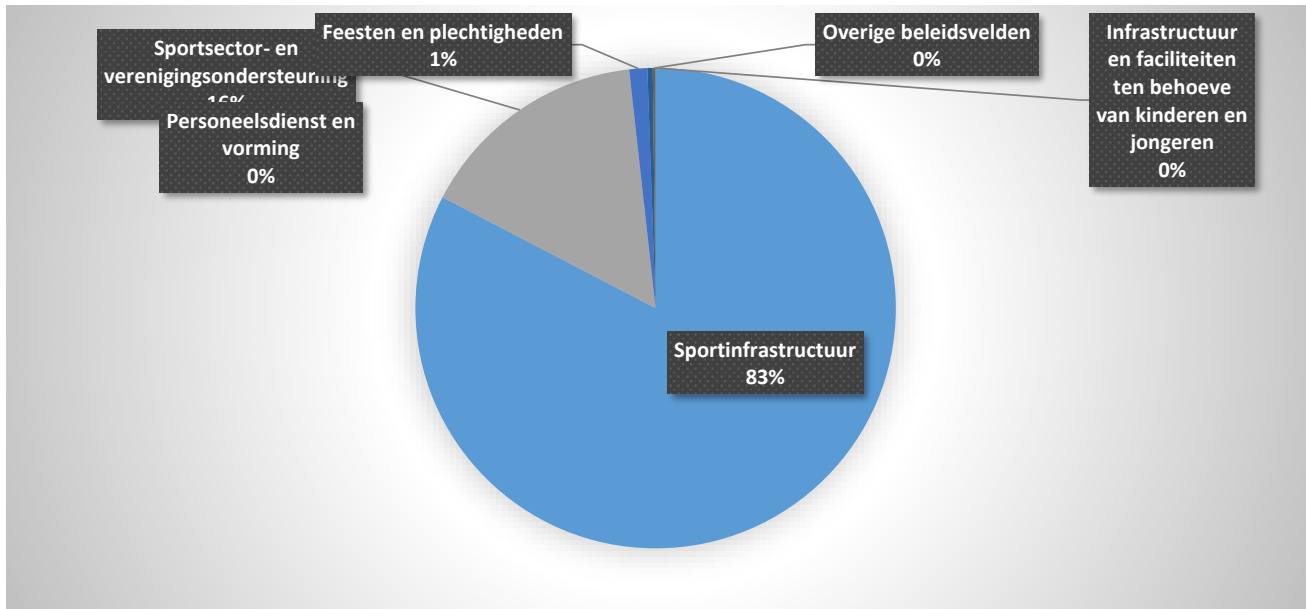
|  | 2025             |             | 2024             |             | 2023             |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Exploitatie-ontvangsten</b>                         | <b>2 344 121</b> | <b>100%</b> | <b>2 220 510</b> | <b>100%</b> | <b>2 578 597</b> | <b>100%</b> |
| Werkingsopbrengsten                                    | 2 279 684        | 97%         | 2 159 630        | 97%         | 2 489 978        | 97%         |
| Werkingssubsidies                                      | 23 222           | 1%          | 20 594           | 1%          | 42 501           | 2%          |
| <i>Algemene werkingssubsidies</i>                      |                  |             |                  |             | 27 877           |             |
| <i>Specifieke werkingssubsidies</i>                    | 23 222           |             | 20 594           |             | 14 624           |             |
| Andere operationele ontvangsten                        | 40 593           | 2%          | 39 155           | 2%          | 44 498           | 2%          |
| Financiële ontvangsten                                 | 621              | 0%          | 1 131            | 0%          | 1 620            | 0%          |
| Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar |                  |             |                  |             |                  |             |



EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

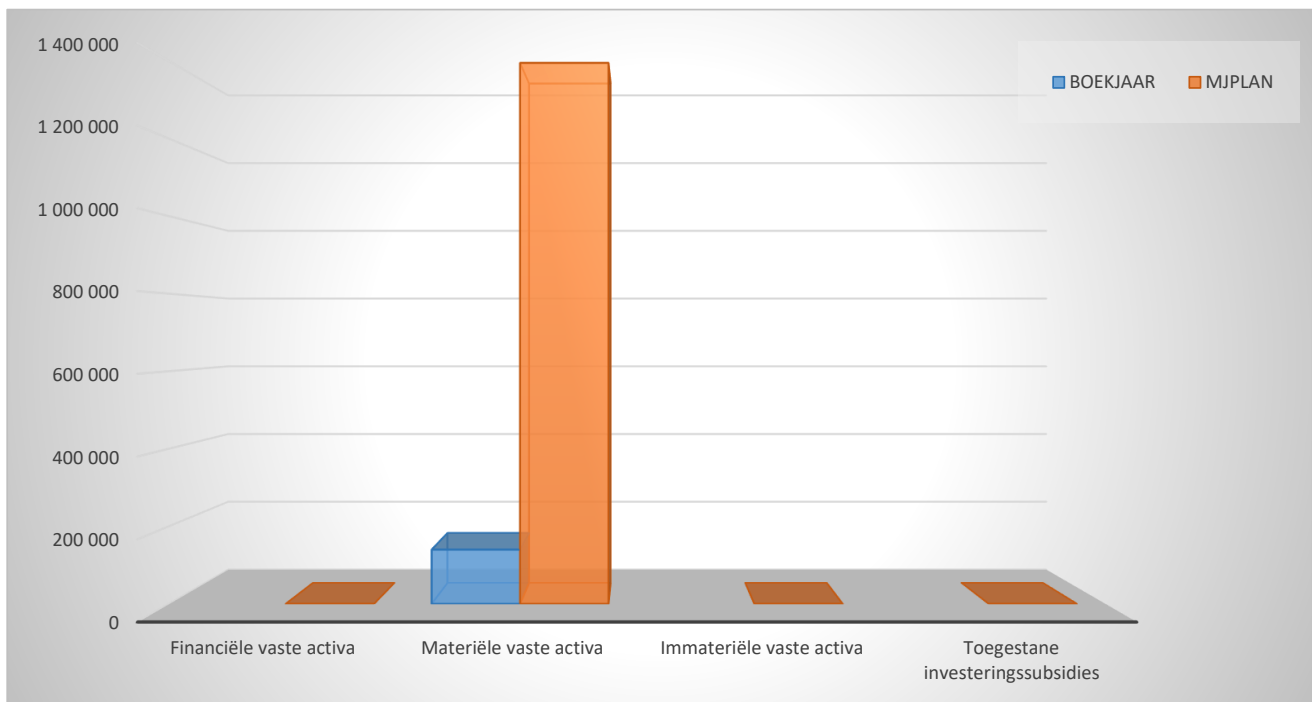
|                                |   | 2025             |             | 2024             |             | MJPLAN           |             |
|--------------------------------|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Exploitatie-ontvangsten</b> |   | <b>2 344 121</b> | <b>100%</b> | <b>2 220 510</b> | <b>100%</b> | <b>2 183 055</b> | <b>100%</b> |
| 0742                           | Sportinfrastructuur   | 1 937 116        | 83%         | 1 839 669        | 83%         | 1 778 162        | 81%         |
| 0740                           | Sportsector- en verenigingsondersteuning                        | 365 753          | 16%         | 346 660          | 16%         | 360 603          | 17%         |
| 0710                           | Feesten en plechtigheden  | 28 360           | 1%          | 24 225           | 1%          | 26 000           | 1%          |
| 0112                           | Personeelsdienst en vorming                                     | 8 464            | 0%          | 6 481            | 0%          | 8 165            | 0%          |
| 0752                           | Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jong | 4 393            | 0%          | 2 681            | 0%          | 10 100           | 0%          |
| 0030                           | Financiële aangelegenheden                                      | 36               | 0%          | 794              | 0%          | 25               | 0%          |
|                                |   |                  |             |                  |             |                  |             |
|                                |   |                  |             |                  |             |                  |             |
|                                |   |                  |             |                  |             |                  |             |
|                                |   |                  |             |                  |             |                  |             |
|                                |   |                  |             |                  |             |                  |             |



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

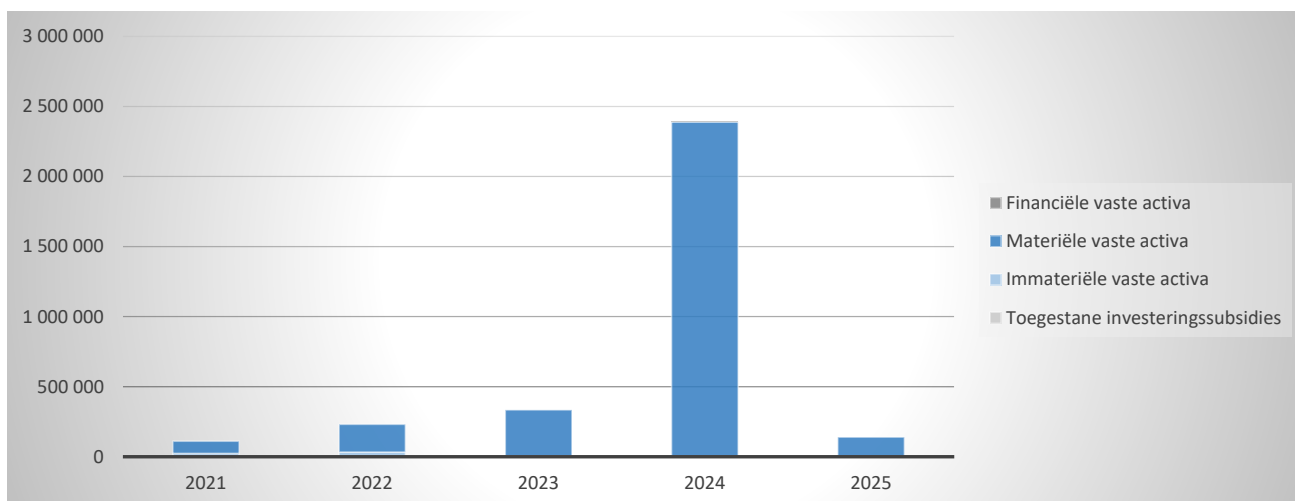
|  | BOEKJAAR       |      | MJPLAN           |      | REAL%      |
|--|----------------|------|------------------|------|------------|
| <b>Investeringsuitgaven</b>                | <b>139 900</b> | 100% | <b>1 395 000</b> | 100% | <b>10%</b> |
| Financiële vaste activa                    |                |      |                  |      |            |
| Materiële vaste activa                     | 139 900        | 100% | 1 395 000        | 100% | 10%        |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 139 900        |      | 1 395 000        |      | 10%        |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               | 71 675         |      | 1 389 460        |      | 5%         |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     |                |      |                  |      |            |
| <i>Roerende goederen</i>                   | 68 224         |      | 5 540            |      | 1232%      |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     |                |      |                  |      |            |
| <i>Erfgoed</i>                             |                |      |                  |      |            |
| Overige materiële vaste activa             |                |      |                  |      |            |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |                |      |                  |      |            |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                |      |                  |      |            |
| Vooruitbetalingen op investeringen in MVA  |                |      |                  |      |            |
| Immateriële vaste activa                   |                |      |                  |      |            |
| Toegestane investeringssubsidies           |                |      |                  |      |            |



## INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

## 2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2025-2021

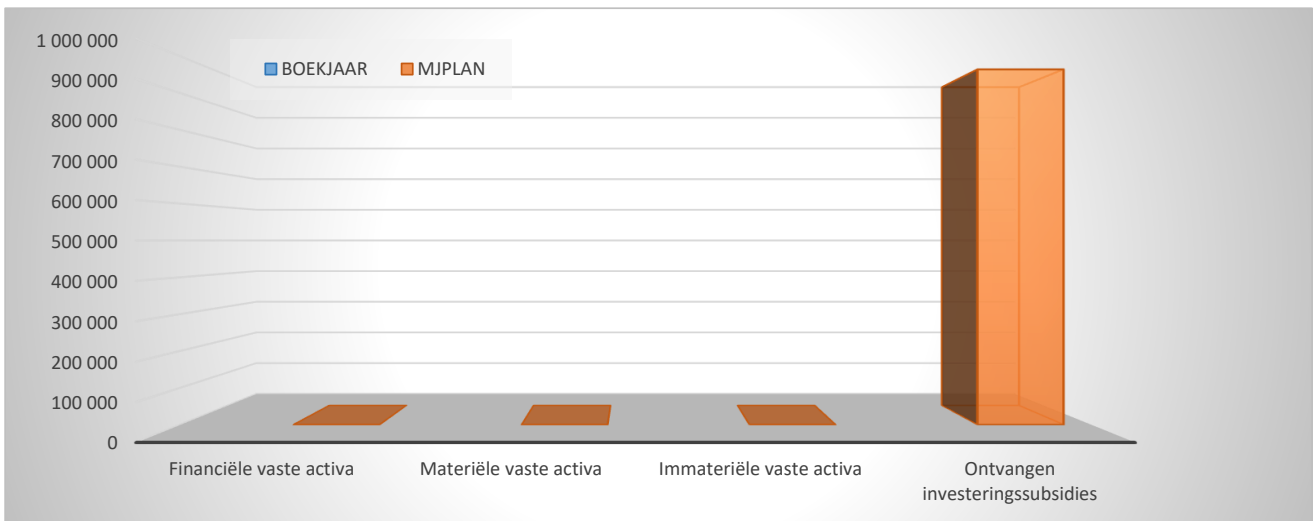
|  | 2025           |             | 2024             |             | 2023           |             |
|--|----------------|-------------|------------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>Investeringsuitgaven</b>                | <b>139 900</b> | <b>100%</b> | <b>2 390 960</b> | <b>100%</b> | <b>333 774</b> | <b>100%</b> |
| Financiële vaste activa                    |                |             | <b>74</b>        | 0%          |                |             |
| Materiële vaste activa                     | 139 900        | 100%        | <b>2 389 825</b> | 100%        | <b>327 716</b> | 98%         |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 139 900        |             | 2 389 825        |             | 327 716        |             |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               | 71 675         |             | 1 243 892        |             | 263 194        |             |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     |                |             |                  |             |                |             |
| <i>Roerende goederen</i>                   | 68 224         |             | 110 068          |             | 64 522         |             |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     |                |             | 1 035 865        |             |                |             |
| <i>Erfgoed</i>                             |                |             |                  |             |                |             |
| Andere materiële vaste activa              |                |             |                  |             |                |             |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |                |             |                  |             |                |             |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                |             |                  |             |                |             |
| Vooruitbetalingen op investeringen in MVA  |                |             |                  |             |                |             |
| Immateriële vaste activa                   |                |             | <b>1 060</b>     | 0%          | <b>6 058</b>   | 2%          |
| Toegestane investeringssubsidies           |                |             |                  |             |                |             |



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

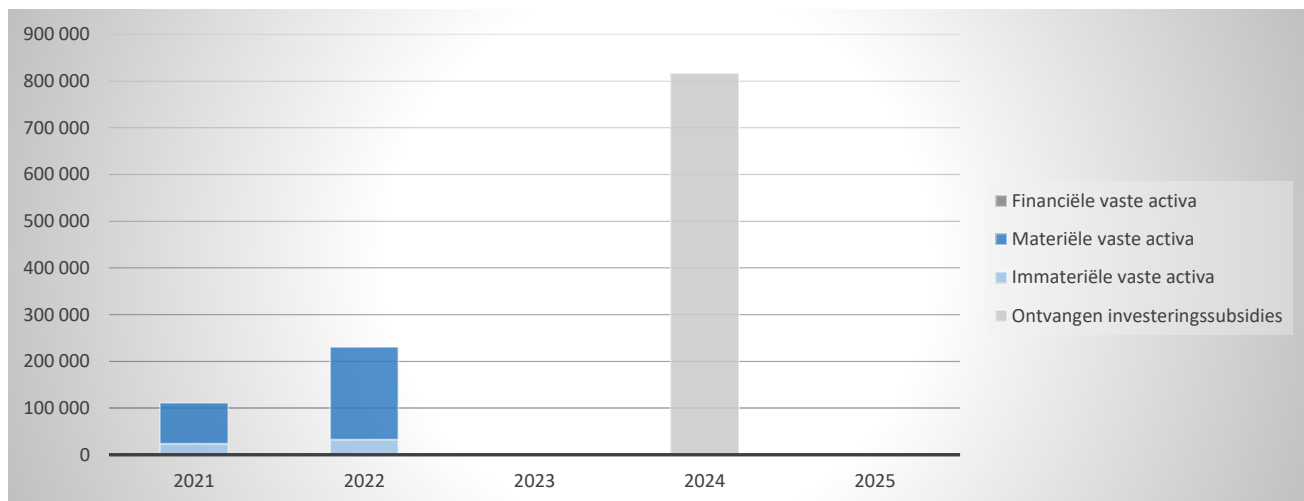
|  | BOEKJAAR |  | MJPLAN         |      | REAL% |
|--|----------|--|----------------|------|-------|
| <b>Investeringsontvangsten</b>             |          |  | <b>963 822</b> | 100% |       |
| Financiële vaste activa                    |          |  |                |      |       |
| Materiële vaste activa                     |          |  |                |      |       |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA |          |  |                |      |       |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               |          |  |                |      |       |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     |          |  |                |      |       |
| <i>Roerende goederen</i>                   |          |  |                |      |       |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     |          |  |                |      |       |
| <i>Erfgoed</i>                             |          |  |                |      |       |
| Overige materiële vaste activa             |          |  |                |      |       |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |          |  |                |      |       |
| <i>Roerende goederen</i>                   |          |  |                |      |       |
| Vooruitbetalingen op investeringen in MVA  |          |  |                |      |       |
| Immateriële vaste activa                   |          |  |                |      |       |
| Ontvangen investeringssubsidies            |          |  | <b>963 822</b> | 100% |       |



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2025-2021

|  | 2025 |  | 2024           |      | 2023 |
|--|------|--|----------------|------|------|
| <b>Investeringsontvangsten</b>             |      |  | <b>816 182</b> | 100% |      |
| Financiële vaste activa                    |      |  |                |      |      |
| Materiële vaste activa                     |      |  |                |      |      |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA |      |  |                |      |      |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               |      |  |                |      |      |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     |      |  |                |      |      |
| <i>Roerende goederen</i>                   |      |  |                |      |      |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     |      |  |                |      |      |
| <i>Erfgoed</i>                             |      |  |                |      |      |
| Andere materiële vaste activa              |      |  |                |      |      |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |      |  |                |      |      |
| <i>Roerende goederen</i>                   |      |  |                |      |      |
| Vooruitbetalingen op investeringen in MVA  |      |  |                |      |      |
| Immateriële vaste activa                   |      |  |                |      |      |
| Ontvangen investeringssubsidies            |      |  | 816 182        | 100% |      |



## J4 : BALANS OP 31/12/2025

| ACTIVA  | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>I. Vlottende activa</b>  | <b>772 688,90</b>    | <b>1 700 886,46</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 106 796,31           | 557 701,01           |
| B. Vorderingen op korte termijn   | 646 557,52           | 1 135 825,72         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 142 678,50           | 109 595,80           |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 503 879,02           | 1 026 229,92         |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 19 335,07            | 7 359,73             |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>II. Vaste activa</b>   | <b>12 278 757,79</b> | <b>12 691 017,04</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn   | 0,00                 | 0,00                 |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| B. Financiële vaste activa  | 1 324,37             | 1 324,37             |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 1 250,00             | 1 250,00             |
| 3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               |                      |                      |
| 3. OCMW-verenigingen  | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 74,37                | 74,37                |
| C. Materiële vaste activa   | 12 257 531,92        | 12 657 091,28        |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | 0,00                 | 0,00                 |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0,00                 | 0,00                 |
| b. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 0,00                 | 0,00                 |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| f. Erfgoed  | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 12 257 531,92        | 12 657 091,28        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 5 892 071,24         | 6 143 609,47         |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 298 916,73           | 313 903,16           |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 1 168,84             | 2 198,26             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 6 065 375,11         | 6 197 380,39         |
| 3. Overige materiële vaste activa                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0,00                 | 0,00                 |
| b. Roerende goederen  | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Immateriële vaste activa   | 19 901,50            | 32 601,39            |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>  | <b>13 051 446,69</b> | <b>14 391 903,50</b> |

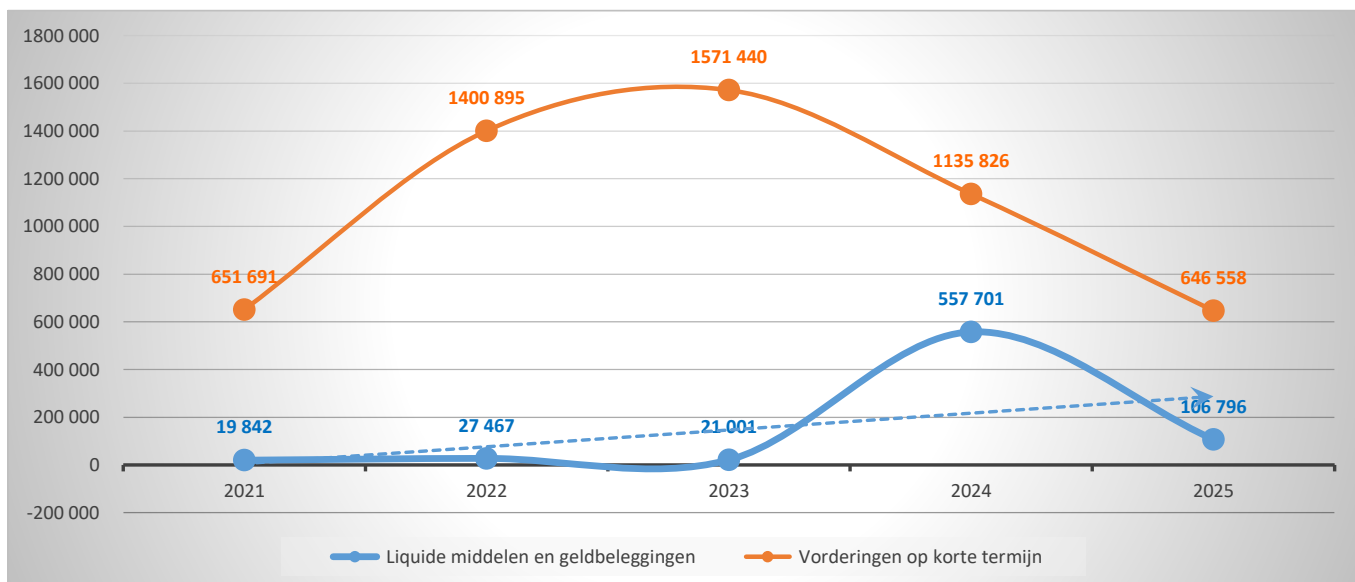
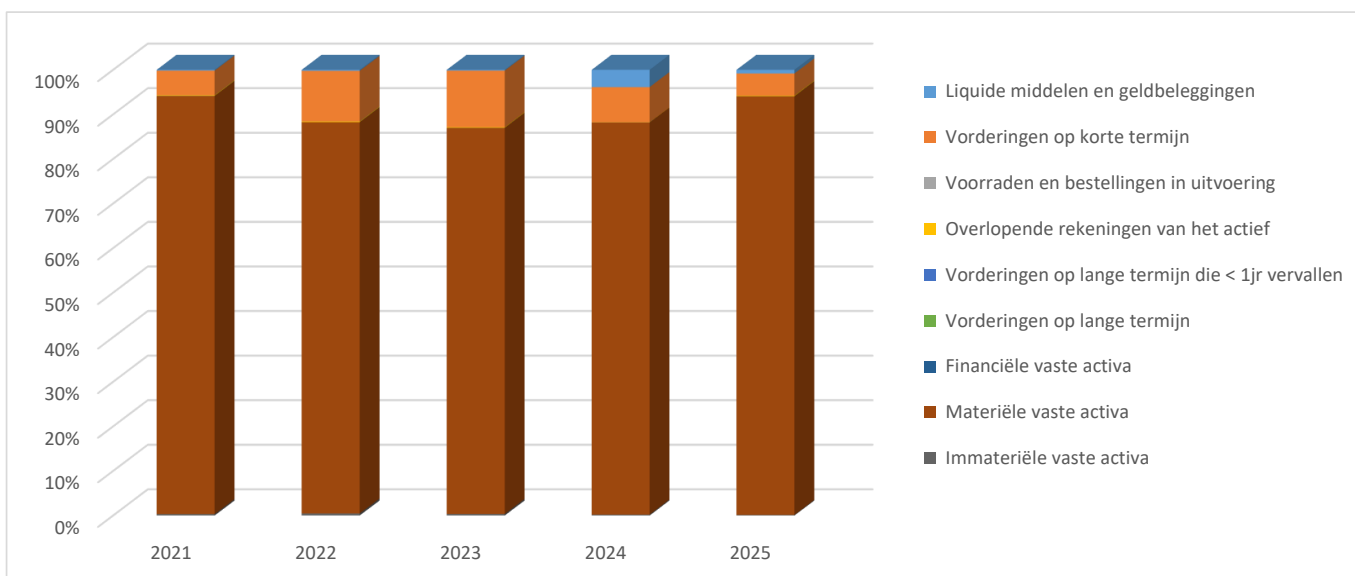
## J4 : BALANS OP 31/12/2025

| PASSIVA  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>I. Schulden</b>   | <b>12 070 035,14</b> | <b>13 379 578,19</b> |
| A. Schulden op korte termijn                               | 1 149 628,21         | 2 066 021,66         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 452 675,73           | 857 352,55           |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 28 091,28            | 24 487,40            |
| b. Financiële schulden                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 424 584,45           | 832 865,15           |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 25 307,23            | 545 308,41           |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 141 820,01           | 111 500,88           |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 529 825,24           | 551 859,82           |
| B. Schulden op lange termijn                               | 10 920 406,93        | 11 313 556,53        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 10 920 406,93        | 11 313 556,53        |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 0,00                 | 0,00                 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0,00                 | 0,00                 |
| b. Financiële schulden                                     | 10 920 406,93        | 11 313 556,53        |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>981 411,55</b>    | <b>1 012 325,31</b>  |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 822 369,24           | 853 283,00           |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 141 738,48           | 141 738,48           |
| C. Herwaarderingsreserves                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Overig nettoactief                                      | 17 303,83            | 17 303,83            |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                      | <b>13 051 446,69</b> | <b>14 391 903,50</b> |

BALANS BOEKJAAR 2025 IN GRAFIEK

1. Samenstelling van de activa

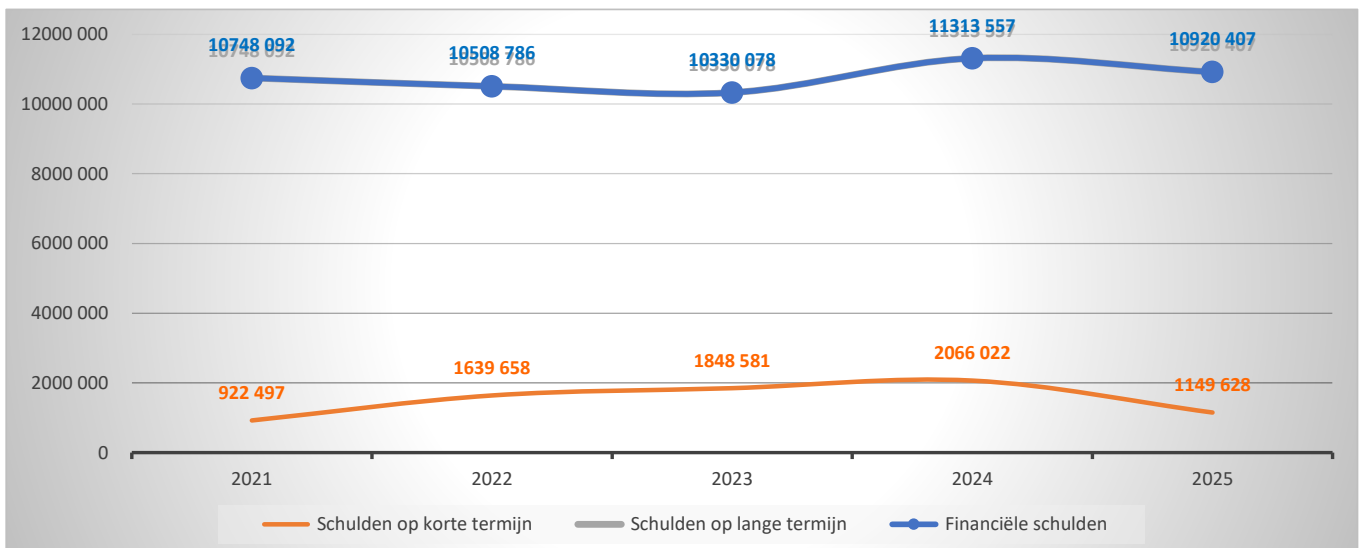
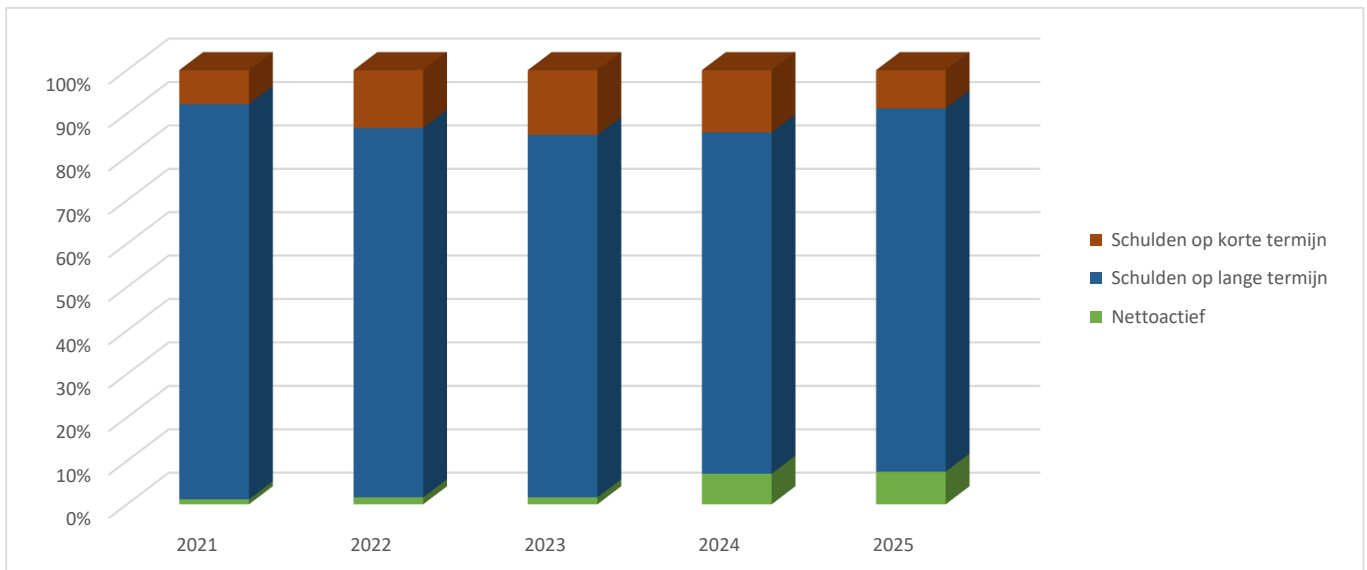
|  | 2025              |             | 2024              |             | 2023              |             |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>ACTIVA</b>                                    | <b>13 051 447</b> | <b>100%</b> | <b>14 391 904</b> | <b>100%</b> | <b>12 378 659</b> | <b>100%</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                          | <b>772 689</b>    | <b>6%</b>   | <b>1 700 886</b>  | <b>12%</b>  | <b>1 609 377</b>  | <b>13%</b>  |
| Liquide middelen en geldbeleggingen              | 106 796           | 1%          | 557 701           | 4%          | 21 001            | 0%          |
| Vorderingen op korte termijn                     | 646 558           | 5%          | 1 135 826         | 8%          | 1 571 440         | 13%         |
| <i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>           | <i>142 679</i>    |             | <i>109 596</i>    |             | <i>122 738</i>    |             |
| <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>      | <i>503 879</i>    |             | <i>1 026 230</i>  |             | <i>1 448 702</i>  |             |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering          |                   |             |                   |             |                   |             |
| Overlopende rekeningen van het actief            | 19 335            | 0%          | 7 360             | 0%          | 16 935            | 0%          |
| Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen |                   |             |                   |             |                   |             |
| <b>Vaste activa</b>                              | <b>12 278 758</b> | <b>94%</b>  | <b>12 691 017</b> | <b>88%</b>  | <b>10 769 282</b> | <b>87%</b>  |
| Vorderingen op lange termijn                     |                   |             |                   |             |                   |             |
| Financiële vaste activa                          | 1 324             | 0%          | 1 324             | 0%          | 1 250             | 0%          |
| Materiële vaste activa                           | 12 257 532        | 94%         | 12 657 091        | 88%         | 10 724 002        | 87%         |
| Immateriële vaste activa                         | 19 902            | 0%          | 32 601            | 0%          | 44 030            | 0%          |



BALANS BOEKJAAR 2025 IN GRAFIEK

2. Samenstelling van de passiva

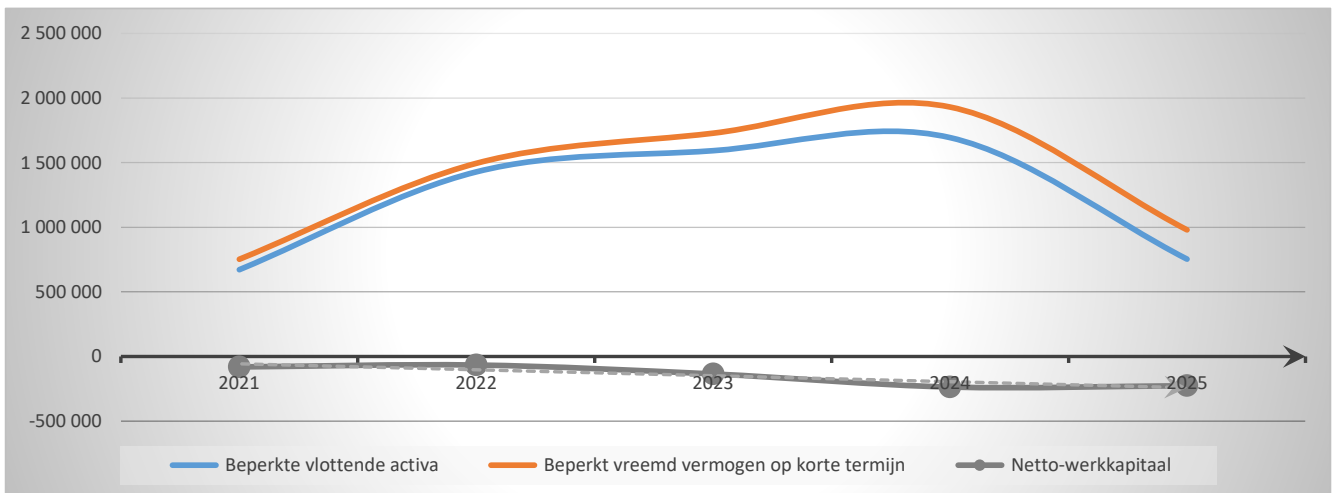
|   | 2025              |             | 2024              |             | 2023              |             |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>PASSIVA</b>  | <b>13 051 447</b> | <b>100%</b> | <b>14 391 904</b> | <b>100%</b> | <b>12 378 659</b> | <b>100%</b> |
| <b>Schulden op korte termijn</b>                        | <b>1 149 628</b>  | <b>9%</b>   | <b>2 066 022</b>  | <b>14%</b>  | <b>1 848 581</b>  | <b>15%</b>  |
| Schulden uit ruiltransacties                            | 452 676           | 3%          | 857 353           | 6%          | 1 237 830         | 10%         |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 28 091            |             | 24 487            |             | 16 530            |             |
| Financiële schulden                                     |                   |             |                   |             |                   |             |
| Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties   | 424 584           |             | 832 865           |             | 1 221 300         |             |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 25 307            | 0%          | 545 308           | 4%          | 3 347             | 0%          |
| Overlopende rekeningen van het passief                  | 141 820           | 1%          | 111 501           | 1%          | 104 291           | 1%          |
| Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 529 825           | 4%          | 551 860           | 4%          | 503 113           | 4%          |
| <b>Schulden op lange termijn</b>                        | <b>10 920 407</b> | <b>84%</b>  | <b>11 313 557</b> | <b>79%</b>  | <b>10 330 078</b> | <b>83%</b>  |
| Schulden uit ruiltransacties                            | 10 920 407        | 84%         | 11 313 557        | 79%         | 10 330 078        | 83%         |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                   |                   |             |                   |             |                   |             |
| Financiële schulden                                     | 10 920 407        |             | 11 313 557        |             | 10 330 078        |             |
| Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties   |                   |             |                   |             |                   |             |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                       |                   |             |                   |             |                   |             |
| <b>Nettoactief</b>                                      | <b>981 412</b>    | <b>8%</b>   | <b>1 012 325</b>  | <b>7%</b>   | <b>200 000</b>    | <b>2%</b>   |



## BEKNOPTE RATIO-ANALYSE

## 1 Liquiditeit

|  | 2025            | 2024             | 2023             | 2022             |
|--|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Beperkte vlottende activa</b>                             | <b>753 354</b>  | <b>1 693 527</b> | <b>1 592 442</b> | <b>1 428 362</b> |
| Liquide middelen en geldbeleggingen                          | 106 796         | 557 701          | 21 001           | 27 467           |
| Vorderingen op korte termijn                                 | 646 558         | 1 135 826        | 1 571 440        | 1 400 895        |
| <i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>                       | <i>142 679</i>  | <i>109 596</i>   | <i>122 738</i>   | <i>128 767</i>   |
| <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>                  | <i>503 879</i>  | <i>1 026 230</i> | <i>1 448 702</i> | <i>1 272 128</i> |
| Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen             |                 |                  |                  |                  |
| <b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>              | <b>979 717</b>  | <b>1 930 033</b> | <b>1 727 759</b> | <b>1 494 487</b> |
| Schulden uit ruiltransacties                                 | 424 584         | 832 865          | 1 221 300        | 1 017 990        |
| <i>Financiële schulden</i>                                   |                 |                  |                  |                  |
| <i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i> | <i>424 584</i>  | <i>832 865</i>   | <i>1 221 300</i> | <i>1 017 990</i> |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                            | 25 307          | 545 308          | 3 347            | 11 602           |
| Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen      | 529 825         | 551 860          | 503 113          | 464 895          |
| <b>Netto-werkkapitaal</b>                                    | <b>-226 363</b> | <b>-236 507</b>  | <b>-135 318</b>  | <b>-66 124</b>   |



## 2 Solvabiliteit

|  | 2025        | 2024        | 2023        | 2022        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vreemdvermogen                                   | 12 070 035  | 13 379 578  | 12 178 659  | 12 148 444  |
| Totaal vermogen                                  | 13 051 447  | 14 391 904  | 12 378 659  | 12 348 444  |
| <b>Schuldgraad</b>                               | <b>0,92</b> | <b>0,93</b> | <b>0,98</b> | <b>0,98</b> |
| Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen) | 10 920 407  | 11 313 557  | 10 330 078  | 10 508 786  |
| Totaal vermogen                                  | 13 051 447  | 14 391 904  | 12 378 659  | 12 348 444  |
| <b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>     | <b>0,84</b> | <b>0,79</b> | <b>0,83</b> | <b>0,85</b> |

