

*“We zijn allemaal van Zottegem”*

---

*Jaarrekening 2024*

---

*“Een krachtdadig en ambitieus  
beleid voor Zottegem”*

## **Autonoom Gemeentebedrijf Zottegem**

Provincie Oost-Vlaanderen, arrondissement Aalst

Markt 1, 9620 Zottegem

NIS-code: 41081

Ondernemingsnummer: 0807.465.117

**Algemeen directeur: wnd. Sandra De Roeck**

**Operationeel directeur: Ineke De la Ruelle**

**Financieel directeur: Marnic Fort**

Gustaaf Schockaertstraat 7, te 9620 Zottegem



# Inhoud BBC

---

**K** Kengetallen 2024

## Beleidsevaluatie

### De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2024
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2024
- J4** De balans per 31/12/2024
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2024

### Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

### Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2024
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

### Boekjaar 2024 in grafiek

- Exploitatieuitgaven boekjaar 2024 in evolutie en grafiek
- Exploitatieontvangsten boekjaar 2024 in evolutie en grafiek
- Investeringsuitgaven boekjaar 2024 in evolutie en grafiek
- Investeringsontvangsten boekjaar 2024 in evolutie en grafiek
- Balans boekjaar 2024 in grafiek



---

## ***KENGETALLEN***


---

De **kengetallen** geven een globaal inzicht in volgende elementen:


- 1° de kastoestand;
- 2° de exploitatie-uitgaven, -ontvangsten en de resultaten;
- 3° de investeringsuitgaven en -ontvangsten;
- 4° schuldevolutie




KENGETALLEN BOEKJAAR 2024

		2024
	Kastoestand per 31/12/2024	557 701
	Openstaande vorderingen op KT	1 135 826
	Openstaande schulden op KT	2 066 022
	Prijssubsidie gemeente	1 473 920

	Exploitatieuitgaven in het boekjaar	1 741 636
	Exploitatieontvangsten in het boekjaar	2 220 510
	Budgettair resultaat van het boekjaar	-63 679
	Gecumuleerd budgettair resultaat	317 404
	Autofinancieringsmarge	-63 679
	Winst van het boekjaar	164 607
Uitgekeerde winst van het boekjaar		164 607

	Investerings in het boekjaar	2 390 960
	Desinvesterings in het boekjaar	
	Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar	
	Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar	816 182

	Nieuw aangegane leningen	1 574 778
	Vervroegde terugbetaling van leningen	
	Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2024	11 865 416
	Periodieke aflossingen op leningen	542 553
	Intresten op leningen	24 488
	Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar	551 860



---

## ***BELEIDSEVALUATIE***

---

De **beleidsevaluatie** bevat ten minste al de volgende elementen:

1° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, en per prioritaire actie of prioritair actieplan, een omschrijving van de mate van realisatie, en de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft ;

2° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;

3° een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het jaarrekening.



## ➤ **doelstellingenboom**

---



DOELSTELLINGENBOOM STAD, OCMW EN AGB ZOTTEGEM - MEERJARENPLANNING 2020-2025						
Strategische doelstellingen	Beleidsdoelstellingen	Actieplan		Acties		SDG
				<i>prioritaire acties =</i>		<b>P</b>
Een efficiënt en modern bestuur en gezonde financiën						
	<p><b>1. Bestuur en organisatie</b>  <i>We organiseren de gemeente op een moderne en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.</i></p>					
		0101	<p><b>Personeelsbeleid</b>            Modern Personeelsbeleid</p>			
				010101	Gepast en geïndividualiseerd aanbod van opleidingen	
				010102	Constructief evaluatiebeleid	<b>P</b>
				010103	Objectieve selectie van en opleiden van animatoren, monitoren en vrijwilligers	
		0102	<p><b>Financieel beheer</b>            Modern financieel beheer</p>			
				010201	Gebruik van (raam)contracten	
				010202	Rationaliseren van de bestaande belastingreglementen	
				010203	Maximaal gebruik van subsidies	
				010204	Consolideren van de schuld	<b>P</b>
				010205	Strikt debiteurenbeheer	
		0103	<p><b>Patrimoniumbeheer</b>            Modern patrimoniumbeheer</p>			

				010301	Herbestemming of multifunctioneel gebruik van de kerkgebouwen waarvan de religieuze functie afgebouwd wordt conform het kerkenbeleidsplan		
						SDG11	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
				010302	Opmaken en opvolgen gebouwenbeheersplannen (ovv Agentschap Onroerend Erfgoed)		
						SDG11	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
				010303	Bestaande onderwijsinfrastructuur onderhouden conform BVH (Bewoonbaarheid, veiligheid en hygiëne - onderwijsinspectie) en afgestemd op het aantal studenten		
						SDG11	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
				010304	Renovatie van het kasteel van Egmont ter ondersteuning van de positieve uitstraling en beleving van de omgeving		
				010305	Sportstadion	P	
				010306	Compartimenteren van de fuifzaal		
				010307	Polyvalente zaal Bevegemse Vijvers herbestemmen voor niet-beijnde sporten		
		0104	<b>Digitalisering</b>				
				010401	Eén digitaal gecentraliseerde webshop voor online zaalreservatie, ticketing, inschrijvingen en uitleningen		
				010402	Voor het lokaal loket kinderopvang wordt een systeem in gebruik genomen dat een overzicht biedt over de plaatsen kinderopvang (en vrijetijdsbesteding) en gecentraliseerde matching toelaat	P	
				010403	Elektronisch loket verder uitbouwen via het éénloketprincipe		
		0105	<b>Communicatie</b>				
				010501	Directe communicatie langs sociale media		
				010502	Website optimalisatie (één website voor alle diensten) ((structuur & touch-feel aanpakken))		

				010503	Optimalisering van digitale communicatie op strategische plaatsen	<b>P</b>	
				010504	Audioverslaggeving van de gemeenteraad op de stedelijke website		
				010505	Afstemmen van een gecentraliseerde, transversale en doelgroepgerichte communicatie over het opvang- en vrijetijdsaanbod		
				010506	We zetten in op een doordachte communicatiemix		
				010507	We intensifiëren tweerichtingscommunicatie met onze inwoners		
				010508	We versterken de reputatie van het eigen merk		
		0106	<b>Dienstverlening en participatie</b> Toegankelijke, laagdrempelige dienstverlening en participatie				
				010601	Inzetten op versterken sociale cohesie via activeren buurtwerking (concept uitwerken voor een wijkbudget, ...)		
	<b>2. Economie en welvaart</b> <i>Lokale ondernemers, vrije beroepen, zelfstandigen en handelaars zijn de motor van onze plaatselijke economie en dragen bij aan de welvaart in de stad.</i>						
		0201	<b>Lokale economische beleidsvisie</b> Ontwikkelen van een lokale economische beleidsvisie (plan)				
				020101	Onthaalpolitiek uitwerken voor startende ondernemers	<b>P</b>	
				020102	Uitvoeren detailhandelsplan	<b>P</b>	
				020103	Gebruik van streekproducten en korte keten promoten		
		0202	<b>Werkgelegenheid</b> Bijdragen aan extra werkgelegenheid				
				020201	Plaatsen creëren voor startups en pop-ups		

				020202	Ontwikkelen van nieuwe ambachtelijke zone boven de Buke en langs de Leenstraat		
				020203	Ondersteunen individueel maatwerk via sociale ondernemingen aanvullend lokaal dienstenaanbod (ALD)		
						WSE-ALD	Ondersteunen individueel maatwerk via sociale ondernemingen aanvullend lokaal dienstenaanbod (ALD)
Ruimte optimaal benutten en inrichten met aandacht voor duurzaamheid, wonen, werken en leven							
	3. Wonen Wonen moet betaalbaar en kwaliteitsvol blijven. Als stadbestuur vervullen we een regierol in de huisvestingssector.						
		0301	<b>Ruimtelijk Structuurplan</b> Opstellen van een GRS (Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan)				
				030101	Opstellen Ruimtelijk Structuurplan		
		0302	<b>Woonbeleidsplan realiseren</b> Strijd tegen leegstand en verkrotting tegengaan				
				030201	Uptodate houden van lijst van leegstaande woningen	P	
						SDG11	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
				030202	Kwaliteitsonderzoeken van woningen met het oog op het nagaan van conformiteit met de Vlaamse Wooncode		
						SDG11	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
				030203	Aanmoedigen van bovenwinkelwonen		

						<b>SDG11</b>	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
	<b>4. Ruimtelijke ordening</b> <i>We waken over het landelijk karakter van onze deelgemeenten. Onze open ruimte is immers schaars. In onze ruimtelijke ordening leggen we de nadruk op kernversterking van het bebouwd gebied en het structureel beschermen van de open ruimte.</i>						
		0401	<b>Groenweefsel</b> Ontwikkelen van een dicht en toegankelijk groenweefsel				
				<b>040101</b>	Inrichten van groene leeftijdsvriendelijke ontmoetingsplaatsen/pleintjes in en buiten het centrum		
						<b>SDG15</b>	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
				<b>040102</b>	Begraafplaatsen systematisch omschakelen naar groene begraafplaatsen		
						<b>SDG15</b>	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
		0402	Ruimte voor natuur Meer kwalitatieve ruimte ontwikkelen voor natuur				
				<b>040201</b>	Gronden voor natuurontwikkeling aankopen		
						<b>SDG11</b>	Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
				<b>040202</b>	Natuurbeheerplannen opmaken voor percelen stad Zottegem in de groene gordel		
				<b>040203</b>	Lokaal actieplan bijen		

	<b>5. Gezellige, leuke en veilige stad</b> <i>Zottegem moet de gezellige, leuke en veilige stad zijn waar al onze inwoners en bezoekers zich goed kunnen voelen.</i>						
		0501	<b>Wijken en centrum</b> Opwaardering van wijken en centrum				
				<b>050101</b>	Aanleg rond het Sanitary-complex en cultuurcentrum wordt groen		
				<b>050102</b>	Evenementen organiseren en ondersteunen om zo de winkelbeleving van ons centrum op te waarderen	<b>P</b>	
				<b>050103</b>	Opmaak horecaplan		
				<b>050104</b>	Tweede fase van de stadskernrenovatie met waterpartij	<b>P</b>	
		0502	<b>Toegankelijkheid</b> De toegankelijkheid van het openbaar domein en van openbare gebouwen voor personen met een handicap verbeteren				
				<b>050201</b>	Invoeren toegankelijkheidstoets		
				<b>050202</b>	Voetgangerscirkel in centrum		
		0503	<b>Propere buurten</b> zijn veilige buurten				
				<b>050301</b>	Plaatsen van peukentegels		
				<b>050302</b>	Uitwerken van buurtinformatienetwerken		
				<b>050303</b>	Camera's plaatsen waar nodig		
				<b>050304</b>	Sensibiliseringsprojecten rond brandpreventie		
	<b>6. Verkeer</b> <i>Verkeer veiliger maken, schoolomgevingen aanpassen en onze fietsinfrastructuur verbeteren</i>						

		0601	<b>Parkeren</b>				
				<b>060101</b>	Aanleggen randparkings onder het Oud-College en de Academie/Cultuurcentrum	<b>P</b>	
				<b>060102</b>	Bestaande parkings beter aanduiden		
				<b>060103</b>	Meer elektrische laadpalen voor auto's installeren		
				<b>060104</b>	Stedenbouwkundige verordening opmaken (herziening) tot het voorzien van meer private parkeergelegenheid		
		0602	<b>Verkeersveiligheid</b> Verkeer veiliger maken				
				<b>060201</b>	Opmaken nieuw mobiliteitsplan	<b>P</b>	
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060202</b>	Het tragewegenplan uitvoeren		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060203</b>	Deelmobiliteit onderzoeken en uitbouwen waar mogelijk		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060204</b>	Het octopusplan afwerken		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
		0603	<b>Fietsgebruik</b> Promoten van het fietsgebruik				
				<b>060301</b>	Verder uitbouwen van het fietsnetwerk van en naar de deelgemeenten en naar de scholen		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060302</b>	Aanleggen langeafstandsfietspad Gent-Zottegem	<b>P</b>	
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060303</b>	Aanleggen van bijkomende fietsstraten		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060304</b>	Meer fietsenstallingen in het centrum en de deelgemeenten installeren		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit
				<b>060305</b>	Elektrische laadpalen voor fietsen installeren		
						<b>SDG1102</b>	Inclusieve en duurzame mobiliteit

	<b>7. Milieu</b> <i>De zorg voor ons leefmilieu en de omgeving waarin we opgroeien en leven is een permanent aandachtspunt.</i>						
		0701	<b>Energiebesparing</b> Energie besparen en omschakelen naar hernieuwbare energie zoals opgenomen in het klimaatplan				
				<b>070101</b>	Ondersteunen en stimuleren groepsaankopen		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070102</b>	Opstellen van een energiezorgplan (nulmeting) voor het patrimonium in eigen beheer		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070103</b>	Uitvoeren van het klimaatplan		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070104</b>	OV omvormen naar LED-verlichting		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070105</b>	Stimuleren elektrisch rijden en fietsgebruik bij het stadspersoneel		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070106</b>	Renovatie van een schoolgebouw tot een multifunctioneel Milieu Educatief Centrum	<b>P</b>	

						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070107</b>	Ecologisch bewustzijn integreren binnen diverse diensten en evenementen (gebruik van herbruikbare bekertjes op evenementen, participanten culturele activiteiten activeren om te voet of met de fiets te komen)		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070108</b>	Uitbouwen van een transversale (milieu, cultuur, jeugd, sport, onderwijs, ...) werking op de site Beisloven. Streven naar een maximale benutting van het gebouw		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
				<b>070109</b>	Verlichting (kapotte) in openbare gebouwen systematisch vervangen door LED-verlichting		
						<b>SDG13</b>	Maatregelen en beleidsplannen om klimaatverandering en gevolgen ervan te bestrijden, zoals reductie CO2-uitstoot
		0702	<b>Zwerfvuil en sluiktorten</b> verminderen				
				<b>070201</b>	Jaarlijks een grote zwerfvuilopruiming		
						<b>SDG15</b>	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
				<b>070202</b>	Plaatsen van sensibiliseringsborden op strategische plaatsen		
						<b>SDG15</b>	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
				<b>070203</b>	Ondersteunen van Mooimakers		
						<b>SDG15</b>	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel

				070204	Inzetten van wildlifecamera's		
						SDG15	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
				070205	Plaatsing van meer openbare vuilnisbakken		
						SDG15	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
		0703	<b>Milieuvriendelijk landbouwlandschap</b> Versterken van het authentieke en milieuvriendelijke landbouwlandschap				
				070301	Erosiebestrijding		
						SDG15	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
				070302	Sensibiliseren bij de schoolgaande jeugd over het belang van onze lokale landbouw, landschap en korte keten		
						SDG15	Ecosystemen op het land, zoals bossen en moerassen; biodiversiteit; smokkel
		0704	<b>Dierenwelzijn</b> Dierenleed of -verwaarlozing tegengaan				
				070401	Meldpunt voor dierenverwaarlozing		
				070402	Informatie- en sensibiliseringscampagnes rond dierenwelzijn		
				070403	Uitrol van de huisdiersticker		
		0705	<b>Circulaire economie</b> ondersteunen				
				070501			
Vrijtijdsbeleving en onderwijs voor iedereen							

	<b>8. Vrijetijdsaanbod</b> <i>Vrije Tijd verbindt en staat open voor elke burger. We zetten in op een breed en gediversifieerd aanbod zodat elke inwoner zich aangesproken voelt.</i>						
		0801	<b>Informatie en toegang vrijetijdsaanbod</b> Alle burgers informeren over het vrijetijdsaanbod en zorgen voor gelijke toegang tot Vrije Tijd voor iedereen				
				<b>080101</b>	Uitbouwen van een Vrijetijdsloket		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>080102</b>	Participatie van kansengroepen aan het socio-culturele leven maximaliseren via de invoering van een vrijetijdspas		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>080103</b>	Deelname bevorderen van maatschappelijk kwetsbare jongeren aan samenleving en proactief inspelen op de leefwereld van deze jongeren door te investeren in een jeugdopbouwwerker/ jeugdhuismedewerker		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>080104</b>	De aanvraag van speelstraten stimuleren tijdens de vakantieperiodes		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>080105</b>	Het bestaande vakantieaanbod verder toegankelijk maken voor verschillende doelgroepen (inclusiewerking, taalkampen, laagdrempeligheid, buurtwerking ...) en afstemmen op de noden van de burger		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
	<b>9. Vrijtijdsbeleving</b> <i>Burgers betrekken, stimuleren, motiveren en begeleiden naar een kwaliteitsvolle geïntegreerde vrijetijdsbeleving.</i>						
		0901	<b>Transversale samenwerking en subsidies</b> Voeren van een Vrijtijdsbeleid met aandacht voor transversale samenwerking en het maximaal gebruik van subsidies				
				<b>090101</b>	Het huidige samenwerkingsverband van Route 42 structureel bestendigen en versterken naar andere socio-culturele domeinen (Zottegem, Oosterzele, Geraardsbergen, Lierde, St Lievens Houtem, Herzele)	<b>P</b>	
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>090102</b>	Ontsluiten en digitaliseren van culturele erfgoed in de erfgoedbank via EVA (Erfgoed Vlaamse Ardennen)		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>090103</b>	Het huidige samenwerkingsverband van EVA (Erfgoed Vlaamse Ardennen) structureel bestendigen en versterken naar een geïntegreerd erfgoedconvenant Vlaamse Ardennen met alle betrokken steden	<b>P</b>	
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>090104</b>	Verdere uitbouw vestigingsplaatsen DKO (aftoetsen potentiële partners met het oog op het afsluiten van een intergemeentelijke samenwerkingsverband)		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>090105</b>	De vrijetijdsdiensten zetten in op de bevordering van e-inclusie en op nieuwe digitale technieken		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>090106</b>	Via Interlokaal samenwerkingsverband 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen' Zottegem op de toeristische kaart zetten		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid

		0902	<b>Kunstenbeleid</b> Voeren van een kunstenbeleid dat lokale en professionele kunstenaars kansen biedt				
				<b>090201</b>	Nieuwe tentoonstellingsruimtes ontsluiten plus promoten		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>090202</b>	De kunstacademies bouwen in samenwerking met de andere diensten een 3-jarlijks hedendaags Loss kunstenfestival uit		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
		0903	<b>Horizontale samenwerking</b> Horizontaal samenwerken zowel bovenlokaal als over de diensten heen (inclusief verenigingen en onderwijs)				
				<b>090301</b>	Organisatie Vrijetijdsmarkt		
				<b>090302</b>	Organisatie van autovrije zondag		
		0904	<b>Vrijetijdsinfrastructuur</b> optimaliseren en afstemmen op de noden door delen van de infrastructuur en inzetten op optimale bezetting				
				<b>090401</b>	Optimaal inzetten op het delen van infrastructuur (tijdelijke of structurele leegstand)		
				<b>090402</b>	Realisatie van de nieuwe infrastructuur Cultuurcentrum/SAMWD + ondergrondse parking	<b>P</b>	
				<b>090403</b>	Realiseren multifunctionele woordklas (buiten bestaande nieuwbouw cultuurcentrum)		

				090404	Inrichten van (al dan niet tijdelijke) studeerplekken		
				090405	Verkoop patrimonium van stad & ocmw		
		0905	<b>Lokale initiatieven en verenigingen</b> Ondersteuning lokale initiatieven en verenigingen				
				090501	Voor erkende verenigingen wordt een reglement voor jaarlijkse werkingssubsidies uitgewerkt/geoptimaliseerd		
				090502	Voor de ondersteuning van bijzondere lokale activiteiten wordt een reglement projectsubsidies uitgewerkt		
	<b>10. Toerisme en citymarketing</b> <i>Toerisme en citymarketing zijn het sluitstuk van een bruisende, aantrekkelijke, mooie stad, waar de inwoners fier kunnen op zijn</i>						
		1001	<b>Geïntegreerde samenwerking</b> optimaliseren				
				100101	Toerisme, citymarketing en vrije tijd optimaal op elkaar afstemmen		
						<b>SDG17</b>	Focus op internationale partnerschappen en internationale samenwerking; partnerschappen rond duurzame ontwikkeling/SDGs (binnen en tussen gemeenten); bevorderen van transversaal werken rond duurzame ontwikkeling
				100102	De doelgroep kinderen en jongeren transversaal benaderen		
						<b>SDG17</b>	Focus op internationale partnerschappen en internationale samenwerking; partnerschappen rond duurzame ontwikkeling/SDGs (binnen en tussen gemeenten); bevorderen van transversaal werken rond duurzame ontwikkeling

		1002	<b>Poort van de Vlaamse Ardennen</b> Zottegem als poort van de Vlaamse Ardennen promoten				
				100201	Meer picknick plaatsen		
				100202	Fiets- en wandelroutes + wandelknooppunten verder uitbouwen	<b>P</b>	
				100203	Kindvriendelijke stad		
				100204	Wielerminnende stad		
				100205	De stad culinair op de kaart te zetten		
<b>Zorgzaam samenleven en ontwikkelen</b>							
	<b>11. Ouderenzorg</b> <i>In een vergrijzende samenleving zorgen wij ervoor dat ouderen zolang mogelijk thuis, in hun vertrouwde omgeving, kunnen blijven wonen. Wij creëren een zorgaanbod om de ouderen de gepaste zorg te kunnen bieden</i>						
		1101	<b>Netwerk hulp aan huis</b> Investeren in een netwerk van professionele hulp- en dienstverleners aan huis				
				110101	De buurtbewoners van de woonzorgzone kunnen beroep doen op de expertise van het WZC, DVC, LDC	<b>P</b>	
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				110102	Overleg tussen alle aanbieders van huisvesting en verzorging gericht op senioren organiseren		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110103</b>	Het opnemen van de regio's bij ontslag uit het kortverblijf		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110104</b>	Opstarten van huisbezoeken door referentiepersoon dementie en/of coördinator DVC op vraag en/of bij doorverwijzing		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110105</b>	Het digitaal platform van de Zorgstem verzamelt de activiteiten van alle mantelzorgorganisaties		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
		1102	<b>Mantelzorgers</b> worden structureel ondersteund en geïnformeerd				
				<b>110201</b>	Het mantelzorgcafé bevraagt systematisch de mantelzorgers om zijn ondersteuningswerking in te vullen		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110202</b>	Het digitaal platform van de Zorgstem verzamelt de activiteiten van alle mantelzorgorganisaties		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
		1103	<b>Duurzame en betaalbare zorg</b> Duurzame kwalitatieve en betaalbare zorg waarin wonen en leven centraal staat				
				<b>110301</b>	Personeelsinzet/zorgbehoevende normeren		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110302</b>	Bezetting dagverzorgingscentrum maximaliseren		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110303</b>	Promoten van de thuiszorgondersteunende diensten zoals dagverzorgingscentrum en kortverblijf		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110304</b>	Kwaliteit van de zorg versterken	<b>P</b>	
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110305</b>	Sociaal netwerk van de thuisomgeving in stand houden en/of stimuleren binnen het WZC		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110306</b>	Het aanbod van gevarieerde, gezonde en aangepaste voeding zowel intern als extern verbeteren		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
		1104	<b>Vereenzaming</b> Strijd tegen vereenzaming				
				<b>110401</b>	Opzetten van telefooncirkels (met vrijwilligers)		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>110402</b>	Actief op zoek gaan naar mensen in eenzaamheid samen met de thuiszorgdiensten en sleutelfiguren van de wijk	<b>P</b>	
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
	<b>12. Sociale dienstverlening</b> <i>We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.</i>						
		1201	<b>Sociaal onthaal</b> Geïntegreerd breed onthaal				
				<b>120101</b>	Opstarten van een geïntegreerd breed onthaal met ELZ	<b>P</b>	

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
		1202	<b>Armoede</b> structureel aanpakken				
				<b>120201</b>	Preventie en vroegdetectie van armoede		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>120202</b>	Het Rap Op Stap kantoor activeren (Rap op Stap is een laagdrempelig reisbemiddelingskantoor voor mensen met een beperkt budget) via vrijwilligers		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>120203</b>	Armoedetoets in beslissingsproces		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>120204</b>	Een sociaal kruidenier uitbouwen in samenwerking met Lichtpunt	<b>P</b>	
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>120205</b>	Participatie van kansengroepen aan het socioculturele leven maximaliseren		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>120206</b>	Armoedebestrijding door consumptiebudget voor kwetsbare huishoudens		
						<b>ABB-ARM-COR</b>	Consumptiebudget voor kwetsbare huishoudens ikv Covid-19
				<b>120207</b>	Hulp in het kader van de energiefactuur en het energieverbruik		
						<b>ABB-OCMW-ENERGIE</b>	Hulp in het kader van de energiefactuur en energieverbruik
				<b>120208</b>	Realiseren trajecten tijdelijke werkervaring - inspanningsvergoeding		
						<b>VDAB-TWE01</b>	Trajectsubsidie tijdelijke werkervaring
				<b>120209</b>	Realiseren trajecten tijdelijke werkervaring - compensatievergoeding		
						<b>VDAB-TWE02</b>	Compensatievergoeding tijdelijke werkervaring
		1203	<b>Activeringsbeleid</b>				
				<b>120301</b>	De activeringssamenwerkingen worden uitgebreid ism de ambtenaar lokale economie		
		1204	<b>Onthaalbeleid nieuwe inwoners</b>				
				<b>120401</b>	In samenwerking met PIN vzw en het agentschap Inburgering is er een volwaardig onthaalbeleid	<b>P</b>	
				<b>120402</b>	Oefenkansen bieden aan anderstaligen binnen de eigen dienstverlening		
				<b>120403</b>	Alle nieuwe inwoners krijgen een infopakket op maat bij het eerste contact bij dienst burgerzaken		

		1205	<b>Noordzuidproblematiek</b> Inwoners van onze gemeente sensibiliseren rond de noordzuidproblematiek				
				<b>120501</b>	De verschillende noordzuidwerkingen in Zottegem bekendmaken		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>120502</b>	Organiseren van evenementen ihkv noordzuid		
						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
	<b>13. Gezondheidsbeleid</b> <i>We werken verder aan een gezonde gemeente met gezonde inwoners. We willen onze inwoners stimuleren tot een gezonde leefstijl en hen beschermen tegen gezondheidsrisico's.</i>						
		1301	<b>Preventief gezondheidsbeleid</b>				
				<b>130101</b>	Sensibiliseren om de stedelijke buitenaccommodatie rookvrij te maken		
						<b>SDG03</b>	Fysieke en mentale gezondheid; drank- en druggebruik; toegang tot kwalitatieve en betaalbare gezondheidszorg; verkeersveiligheid; gezondheidsrisico's tgv lucht-, water- en bodemvervuiling
				<b>130102</b>	Het zorginformatiepunt (LDC) beluistert elke zorgvraag en verwijst gepast door		

						<b>SDG03</b>	Fysieke en mentale gezondheid; drank- en druggebruik; toegang tot kwalitatieve en betaalbare gezondheidszorg; verkeersveiligheid; gezondheidsrisico's tgv lucht-, water- en bodemvervuiling
				<b>130103</b>	Preventie en sensibilisering van de bevolking met acties voor jong en oud		
						<b>SDG03</b>	Fysieke en mentale gezondheid; drank- en druggebruik; toegang tot kwalitatieve en betaalbare gezondheidszorg; verkeersveiligheid; gezondheidsrisico's tgv lucht-, water- en bodemvervuiling
		1302	<b>Actief ouder worden</b>				
				<b>130201</b>	Buurtgerichte werking LDC opstarten	<b>P</b>	
	<b>14. Gezinsbeleid</b> <i>Gezinsbeleid</i>						
		1401	<b>Kinderopvang</b> We blijven verder een kwalitatieve opvang 0-3 jaar en buitenschools aanbieden.				
				<b>140101</b>	Via het lokaal overleg kinderopvang (LOK) worden alle actoren betrokken bij het lokaal loket kinderopvang		
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140102</b>	Nood(kinder)opvang opstarten voor mensen die een opleiding, activerings- of inburgeringstraject moeten starten		

						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140103</b>	Uitbreiding kinderopvangplaatsen 0-3 jaar via aanbieden van locatie		
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140104</b>	Geboortepremie invoeren		
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140105</b>	Luiertafels in openbare gebouwen		
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140106</b>	We maken het aanbod van het Huis van het Kind actief bekend bij burgers en doorverwijzers	<b>P</b>	
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140107</b>	Uitbouw van het lokaal loket kinderopvang waardoor ouders via 1 platform een overzicht krijgen van het aanbod en de matching van vraag en aanbod wordt ondersteund, gekoppeld aan een onthaalfunctie		

						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140108</b>	Uitvoering decreet buitenschoolse opvang en activiteiten		
						<b>OPG-BOA1</b>	Uitvoering decreet buitenschoolse opvang en activiteiten - lokale regie en samenwerking
				<b>140109</b>	Uitvoering decreet BOA - financiering kleuteropvang label		
						<b>OPG-BOA2</b>	Uitvoering geven aan het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten financiering kleuteropvang met kwaliteitslabel
		1402	<b>Welzijns-campus gezinnen</b> De uitbouw van een Welzijns-campus				
				<b>140201</b>	Het Huis van het Kind verhuist naar de Deinsbekestraat/Sociaal Huis	<b>P</b>	
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140202</b>	De vzw Lichtpunt krijgt een plaats op de Welzijns-campus		
						<b>SDG04</b>	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				<b>140203</b>	Een sociale kruidenier als sluitstuk van de Welzijns-campus		

						SDG04	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
		1403	<b>Preventieve gezinsondersteuning</b>				
				140301	Een communicatiestrategie opmaken binnen de regionale werking		
						SDG04	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
				140302	We richten een steunpunt opvoedingsondersteuning in		
						SDG04	Toegang tot kwaliteitsvol en betaalbaar basis-, secundair en hoger onderwijs; schoolse vertraging en schoolverlaten; levenslang leren; voorschoolse zorg (oa kinderopvang); wereldburgerschap
	<b>15. Onderwijs</b> <i>Wij voorzien de nodige infrastructuur en ondersteuning om kwaliteitsvol onderwijs te kunnen aanbieden in onze stad.</i>						
		1501	<b>Kansarmoedebestrijding</b> door schoolopbouwwerk Wegwerken en/of voorkomen van de kansarmoede (bijv taalachterstand Nederlands) via schoolopbouwwerk				
				150101	Uitbouwen ondersteuningsbeleid voor de schoolteams (oa via inrichten van geïntegreerde taalbadens Nederlands in de vakanties, onthaalbeleid op de scholen,...)		

						<b>SDG10</b>	Bestrijden ongelijkheid en verhogen inclusie (oa leeftijd, inkomen, gender, herkomst, personen met beperking); integratie; sociale cohesie; internationale ongelijkheid
				<b>150102</b>	Toeleder in diversiteit als brugfiguur welzijn - onderwijs i.s.m. Pin vzw		
						<b>ABB-BON-COR</b>	Armoedebestrijding ikv Covid-19





## Strategische evaluatienota

---

*De jaarrekening en de bijhorende documentatie zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:*

**[www.zottegem.be/jaarrekening](http://www.zottegem.be/jaarrekening)**

*Het **overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties** en hun ramingen van ontvangsten en uitgaven, is geïncorporeerd in deze jaarrekening en is terug te vinden in de **“doelstellingenboom” en de “strategische nota”**.*





### OVERZICHT STATUS PER ACTIE

010305 Het AGB Zottegem wenst samen met een aantal partners een nieuw recreatie –en sportgebouw te realiseren op de Stadionsite van de Bevegemse Vijvers. Het AGB zal zelf een deel van het gebouw mee realiseren en invullen als multifunctionele recreatieve ruimte.

Naam Het AGB Zottegem wenst samen met een aantal partners een nieuw recreatie –en sportgebouw te realiseren op de Stadionsite van de Bevegemse Vijvers. Het AGB zal zelf een deel van het gebouw mee realiseren en invullen als multifunctionele recreatieve ruimte.

Status In uitvoering

010306 Compartimenteren van de fuifzaal

Naam Compartimenteren van de fuifzaal

Status Gerealiseerd

010307 Polyvalente zaal Bevegemse Vijvers herbestemmen voor niet-belijnde sporten

Naam Polyvalente zaal Bevegemse Vijvers herbestemmen voor niet-belijnde sporten

Status Geannuleerd



## STRATEGISCHE DOELSTELLING: INTERNE ZAKEN EN ECONOMIE (PRIORITAIR)

Een efficiënt en modern bestuur en gezonde financiën

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	413.822	0
<i>Uitgaven</i>	19.437	29.959	59.429	16.158	1.099.015	1.100.000
<b>Saldo</b>	<b>-19.437</b>	<b>-29.959</b>	<b>-59.429</b>	<b>-16.158</b>	<b>-685.193</b>	<b>-1.100.000</b>





## **BELEIDSDOELSTELLING 1: BESTUUR EN ORGANISATIE (PRIORITAIR)**

We organiseren de gemeente op een moderne en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening naar de burger centraal staat. Bestuurlijke efficiëntie en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

<b>Investerings</b>						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	413.822	0
<i>Uitgaven</i>	19.437	29.959	59.429	16.158	1.099.015	1.100.000
<b>Saldo</b>	<b>-19.437</b>	<b>-29.959</b>	<b>-59.429</b>	<b>-16.158</b>	<b>-685.193</b>	<b>-1.100.000</b>

## **Actieplan**

### **0103 PATRIMONIUMBEHEER (PRIORITAIR)**

<b>Investerings</b>						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	413.822	0
<i>Uitgaven</i>	19.437	29.959	59.429	16.158	1.099.015	1.100.000
<b>Saldo</b>	<b>-19.437</b>	<b>-29.959</b>	<b>-59.429</b>	<b>-16.158</b>	<b>-685.193</b>	<b>-1.100.000</b>

## **Politiek verantwoordelijke**

Brecht Cassiman





## Acties

**010305 Het AGB Zottegem wenst samen met een aantal partners een nieuw recreatie –en sportgebouw te realiseren op de Stadionsite van de Bevegemse Vijvers. Het AGB zal zelf een deel van het gebouw mee realiseren en invullen als multifunctionele recreatieve ruimte**

### Coördinator

Sandra De Roeck

### Stand van zaken

De beslissing omtrent de omgevingsvergunning met betrekking tot de aanleg van het stadionproject (een nieuw recreatieterrein en sport gebouw) zit intussen bij de Vlaamse regering. De provincie had de bezwaren van de omwonenden ongegrond verklaard, maar de deputatie van de provincie Oost-Vlaanderen kon toch nog niet gunnen in eerste aanleg. Er was onder andere bijkomend onderzoek nodig naar de mogelijke geluidshinder van de warmtepompen die op het dak voorzien waren. Omwille van de mogelijke geluidshinder, maar zeker ook omwille van de duurzaamheid, werd toch voor de optie van geothermie gekozen. Er werd hier dan ook een gewijzigde projectinhoud versie voor ingediend. Het advies van de GOP (Departement Omgeving afdeling Gebiedsontwikkeling, omgevingsplanning en –projecten) hierop was op zich gunstig, maar er werden enkele voorwaarden geformuleerd. Op de hoorzitting met de GOVC (Gewestelijke Omgevings Vergunnings Commissie) in november werd echter gevraagd om de vragen en opmerkingen van de GOP te willen beantwoorden en waar nodig kleine aanpassingen door te voeren zodat voldaan werd aan de opmerkingen en de voorwaarden uit het advies van de GOP. In december 2024 werd in navolging van de in dat advies gestelde voorwaarden dan ook een laatste gewijzigde projectinhoud versie ingediend. De vergunning werd verleend op 14/02/2025, maar intussen werd nog beroep aangetekend bij de raad voor vergunningsbetwistingen.

De oplevering van de tartan atletiekpiste vond plaats in augustus 2024. De atletiekpiste werd officieel ingehuldigd in september 2024. De atletiekpiste is toegankelijk voor individuele lopers. Zij dienen een badge aan te vragen en betalen hiervoor een waarborg. Op 31 december waren al meer dan 500 badges aangevraagd.

Zottegem atletiek organiseert zijn wekelijkse trainingen op dinsdag, woensdag, donderdag en zondag op deze atletiekpiste. Ook door de scholen wordt de atletiekpiste intensief gebruikt.

Het skatepark op de hoek van de Bevegemse vijvers en de Zwembadstraat werd op 21 september 2024 feestelijk ingehuldigd. Het langverwachte project kwam er na een geslaagd participatietraject met de lokale skaters, die nauw betrokken waren bij de ontwikkeling van het park.

### Status

In uitvoering

## Overzicht 2024

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	413.822	0
<i>Uitgaven</i>	19.437	29.959	59.429	16.158	1.099.015	1.000.000
<b>Saldo</b>	<b>-19.437</b>	<b>-29.959</b>	<b>-59.429</b>	<b>-16.158</b>	<b>-685.193</b>	<b>-1.000.000</b>

## Statistieken

Indicator: realisatie sportstadion

Meetdatum	Toelichting
31 dec 2020	Ja.
24 jun 2021	Gedurende de eerste 6 maanden van het project 'sportstadion' werd vnl. gewerkt aan overeenkomsten met de verschillende partners, en de overeenkomst met de architect.  Concreet: - Overeenkomst met turnkring Eikels Worden Bomen, waarbij de modaliteiten van de gebruikersovereenkomst werd vastgelegd. Overeenkomst in het kader van de nieuwe turnhal en vaste toestellen. -Overeenkomst met Atletiekclub Zottegem. Eveneens een gebruikersovereenkomst, in het kader van de aanleg van de nieuwe atletiekpiste. - Overeenkomst met de partners van het stadionproject (bouwheren). Overeenkomst tot en met het ontwerp van de architect. - Overeenkomst met de architect voor het ontwerp van de nieuwe site.
03 jan 2022	De tweede jaarhelft van 2021 werd vnl. benut door de architect om het ontwerp van de site verder te realiseren, met het oog op een spoedige aanvraag van omgevingsvergunning.  De afdeling Ruimte nam het project eveneens ter harte. Solva werd aangesteld m.b.t. de opmaak van een archeologienota.
30 jun 2022	Ja. Gedurende de eerste jaarhelft van 2022 werd vnl. werk gemaakt van de omgevingsvergunning. Het project werd toegelicht aan de buurtbewoners, waarbij er voor de 2de maal een mogelijkheid was tot inspraak/dialog. De komende maanden staan eveneens in het teken van de omgevingsvergunning. Kosten m.b.t. uitvoering zijn momenteel miniem.
31 dec 2022	Ja. De omgevingsvergunning dient aangepast te worden. Concreet wordt hiervoor in Q1 van 2023: een nieuwe mobiliteitstoets voorzien, een overleg met de raden en diverse stakeholders en ten slotte een herwerkt plan van de architect.  - Private partner "Bowling Stones" trekt zich terug als partner uit het project. - Het skatepark wordt mogelijk ingepland in de projectzone van het stadion.
30 jun 2023	In het voorjaar van 2024 zal de piste op het sportstadion vernieuwd worden. Dit wordt uitgevoerd binnen het raamcontract van Sport Vlaanderen (atletiekpistes), door de firma Lesuco. Oplevering wordt verwacht op 1 mei 2024. Daarbij werden ook subsidies aangevraagd bij Sport Vlaanderen. Atletiekclub Zottegem financiert 100.000,00 EUR in aanleg van de piste
31 dec 2023	De private partner "Bowling Stones" heeft zich in 2023 terug getrokken als partner uit het project. Hierdoor dient de omgevingsvergunning mbt de aanleg van het stadionproject (een nieuw recreatieterrein en sportgebouw) te worden aangepast: een aangepaste mobiliteitstoets, een aangepaste geluidstudie, een overleg met de raden en diverse stakeholders en ten slotte een herwerkt plan van de architect
30/06/2024	In de eerste helft van 2024 werd vooral gewerkt aan de afbraak van de oude en de aanleg van de nieuwe atletiekpiste. Oplevering nieuwe atletiekpiste is nu voorzien voor half augustus 2024.
31/12/2024	In de 2e helft van 2024 werden zowel de atletiekpiste als het skatepark opgeleverd en in gebruik genomen. Er werd verder ook een laatste finale projectinhoud versie ingediend voor de omgevingsvergunning van het sportstadion. De beslissing vanuit de Vlaamse regering wordt half februari 2025 verwacht.



## 010306 Compartimenteren van de fuifzaal

### Coördinator

Sandra De Roeck

### Stand van zaken

Omwille van een aantal beleidskeuzes is het compartimenteren van de fuifzaal niet meer opportuun. De fuifzaal wordt optimaal polyvalent ingezet waarbij de weekends worden voorbehouden voor fuiven en de midweek wordt voorbehouden voor sportieve activiteiten van verenigingen (niet-belijnde sporten). In dit kader werd het retributiereglement aangepast. Tijdens het weekend wordt de sportvloer afgeschermd door speciaal hiervoor ontworpen matten.

Door de sluiting van de Helios kregen een aantal sportverenigingen structureel een plaats in de fuifzaal. De fuifzaal wordt ook intensiever gebruikt voor de organisatie van thematische kleuterkampen waar de kinderen veilig en afgeschermd kunnen ravotten. Ook cc Zoetegem maakt gebruik van de fuifzaal voor programmaties die logistiek/technisch niet mogelijk zijn in de zaal Rhetorica.

De fuifzaal werd in de 2de helft van 2024 als volgt benut:

- weekend: 3 fuiven
- weekdagen overdag: volledig bezet door sportklassen/sportkampen en school sport
- Weekdagen 's avonds: volledig bezet door sportclubs
- Programmaties CC Zoetegem: 1 productie (4 dagen in september)
- Gemeenteraadsverkiezingen in oktober (8 dagen)

### Status

Gerealiseerd

### Statistieken

Indicator: aantal reservaties verenigingen

Meetdatum	Waarde
27 aug 2020	7,00
31 dec 2020	18,00
24 jun 2021	0,00
01 jan 2022	20,00
30 jun 2022	20,00
31 dec 2022	55,00
30 jun 2023	55,00
31 dec 2023	85,00
30 jun 2024	90,00
31 dec 2024	90,00





## OVERIG BELEID

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	1.949.250	1.941.839	2.732.412	2.578.597	2.228.233	2.164.299
<i>Uitgaven</i>	1.517.984	1.526.188	2.241.638	2.167.925	1.564.076	1.638.180
<b>Saldo</b>	<b>431.266</b>	<b>415.651</b>	<b>490.774</b>	<b>410.672</b>	<b>664.158</b>	<b>526.119</b>
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	402.360	0
<i>Uitgaven</i>	158.007	81.041	171.413	317.616	1.291.944	1.404.918
<b>Saldo</b>	<b>-158.007</b>	<b>-81.041</b>	<b>-171.413</b>	<b>-317.616</b>	<b>-889.584</b>	<b>-1.404.918</b>
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	176.195	111.000	230.842	333.774	1.574.778	2.504.918
<i>Uitgaven</i>	473.394	443.695	453.007	474.264	542.553	551.639
<b>Saldo</b>	<b>-297.200</b>	<b>-332.695</b>	<b>-222.165</b>	<b>-140.490</b>	<b>1.032.225</b>	<b>1.953.278</b>



---

## ***FINANCIËLE NOTA***

---

De **financiële nota** van de jaarrekening wordt opgesteld conform de volgende schema's, die zijn opgenomen in deze jaarrekening:

1° **J1**: de doelstellingenrekening;

2° **J2**: de staat van het financieel evenwicht;

3° **J3**: de realisatie van de kredieten;

4° **J4**: de balans;

5° **J5**: de staat van kosten en opbrengsten



➤ **financiële evaluatienota:**  
**J-schema's**

---



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930



**J1 : Doelstellingenrekening**

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1. Bestuur en organisatie</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	1.099.015	1.100.000
Ontvangsten	413.822	0
Saldo	-685.193	-1.100.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	1.741.636	1.638.180
Ontvangsten	2.220.510	2.164.299
Saldo	478.874	526.119
Investerings		
Uitgaven	1.291.944	1.404.918
Ontvangsten	402.360	0
Saldo	-889.584	-1.404.918
Financiering		
Uitgaven	542.553	551.639
Ontvangsten	1.574.778	2.504.918
Saldo	1.032.225	1.953.278
<b>Totalen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	1.741.636	1.638.180
Ontvangsten	2.220.510	2.164.299
Saldo	478.874	526.119
Investerings		
Uitgaven	2.390.960	2.504.918
Ontvangsten	816.182	0
Saldo	-1.574.778	-2.504.918
Financiering		
Uitgaven	542.553	551.639
Ontvangsten	1.574.778	2.504.918
Saldo	1.032.225	1.953.278



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930



**J2 : Staat van het financieel evenwicht**

<b>Budgettair resultaat</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>478.874</b>	<b>526.119</b>
a. Ontvangsten		2.220.510	2.164.299
b. Uitgaven		1.741.636	1.638.180
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-1.574.778</b>	<b>-2.504.918</b>
a. Ontvangsten		816.182	0
b. Uitgaven		2.390.960	2.504.918
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-1.095.904</b>	<b>-1.978.799</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>1.032.225</b>	<b>1.953.278</b>
a. Ontvangsten		1.574.778	2.504.918
b. Uitgaven		542.553	551.639
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-63.679</b>	<b>-25.520</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		381.083	381.083
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>317.404</b>	<b>355.562</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>317.404</b>	<b>355.562</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>478.874</b>	<b>526.119</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>542.553</b>	<b>551.639</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		542.553	551.639
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>-63.679</b>	<b>-25.520</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>-63.679</b>	<b>-25.520</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-324.103</b>	<b>-315.016</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		542.553	551.639
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		866.655	866.655
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>-387.781</b>	<b>-340.536</b>



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930







ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J4 : Balans**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930

## J4 : Balans

	2024	2023
<b>ACTIVA</b>	<b>14.391.904</b>	<b>12.378.659</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>1.700.886</b>	<b>1.609.377</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	557.701	21.001
B. Vorderingen op korte termijn	1.135.826	1.571.440
1. Vorderingen uit ruiltransacties	109.596	122.738
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.026.230	1.448.702
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	7.360	16.935
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
<b>II. Vaste activa</b>	<b>12.691.017</b>	<b>10.769.282</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0	0
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	0
B. Financiële vaste activa	1.324	1.250
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.250	1.250
3. OCMW-verenigingen	0	0
4. Andere financiële vaste activa	74	0
C. Materiële vaste activa	12.657.091	10.724.002
1. Gemeenschapsgoederen	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0
<i>c. Installaties, machines en uitrusting</i>	0	0
<i>d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	0	0
<i>e. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0
<i>f. Erfgoed</i>	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	12.657.091	10.724.002
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	6.143.609	5.207.051
<i>b. Installaties, machines en uitrusting</i>	313.903	289.072
<i>c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	2.198	3.228
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	6.197.380	5.224.652
3. Andere materiële vaste activa	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0
D. Immateriële vaste activa	32.601	44.030

## J4 : Balans

	2024	2023
<b>PASSIVA</b>	<b>14.391.904</b>	<b>12.378.659</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>13.379.578</b>	<b>12.178.659</b>
A. Schulden op korte termijn	2.066.022	1.848.581
1. Schulden uit ruiltransacties	857.353	1.237.830
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	24.487	16.530
<i>b. Financiële schulden</i>	0	0
<i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>	832.865	1.221.300
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	545.308	3.347
3. Overlopende rekeningen van het passief	111.501	104.291
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	551.860	503.113
B. Schulden op lange termijn	11.313.557	10.330.078
1. Schulden uit ruiltransacties	11.313.557	10.330.078
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	0	0
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
<i>b. Financiële schulden</i>	11.313.557	10.330.078
<i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
<b>II. Nettoactief</b>	<b>1.012.325</b>	<b>200.000</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	853.283	40.958
B. Gecumuleerd overschot of tekort	141.738	141.738
C. Herwaarderingsreservers	0	0
D. Overig nettoactief	17.304	17.304



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930



**J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

	2024	2023
<b>I. Kosten</b>	<b>2.052.032</b>	<b>1.991.356</b>
A. Operationele kosten	2.027.499	1.985.814
1. Goederen en diensten	977.386	980.185
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	511.531	546.115
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	465.946	412.101
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0
5. Toegestane werkingssubsidies	0	0
6. Toegestane Investeringsubsidies	0	0
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	72.636	47.413
B. Financiële kosten	24.533	5.541
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>2.216.639</b>	<b>2.586.861</b>
A. Operationele opbrengsten	2.211.651	2.582.551
1. Opbrengsten uit de werking	2.151.902	2.495.552
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	20.594	42.501
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	0	27.877
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	20.594	14.624
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
6. Andere operationele opbrengsten	39.155	44.498
B. Financiële opbrengsten	4.988	4.310
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>164.607</b>	<b>595.506</b>
A. Operationele overschot of tekort	184.152	596.737
B. Financieel overschot of tekort	-19.545	-1.231
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>164.607</b>	<b>595.506</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	164.607	592.815
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	0	2.691



---

## ***TOELICHTING (1)***

---

De **toelichting** van de **jaarrekening** bevat minstens al de volgende rubrieken:

1° een overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard, dat opgesteld is conform **schema T1**

2° een overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard, dat opgesteld is conform **schema T2**

3° in voorkomend geval, de investeringsprojecten, die opgesteld zijn conform **schema T3**

4° in voorkomend geval, een overzicht van de evolutie van de financiële schulden, dat opgesteld is conform **schema T4**

5° een toelichting bij de balans, die opgesteld is conform **schema T5**

6° een overzicht van de **financiële risico's**, dat bestaat uit een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;

7° een verwijzing naar de plaats waar de **documentatie** beschikbaar is.



➤ **financiële toelichting:**  
**T-schema's**

---



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930

**T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	196.077	8.452	339.969	606.048	191.642	26.217	44.102
Ontvangsten	720.007	0	116	27.877	794	25	25
Saldo	523.930	-8.452	-339.853	-578.171	-190.848	-26.192	-44.077
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	473.394	443.695	453.007	474.264	542.553	551.639	626.907
Ontvangsten	176.195	111.000	230.842	333.774	1.574.778	2.391.482	544.614
Saldo	-297.200	-332.695	-222.165	-140.490	1.032.225	1.839.843	-82.294
<b>VRIJE TIJD</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	1.320.856	1.517.736	1.819.359	1.561.877	1.492.910	1.603.798	1.591.089
Ontvangsten	1.229.220	1.941.839	2.732.296	2.550.719	2.213.235	2.156.109	2.174.865
Saldo	-91.636	424.103	912.937	988.842	720.325	552.311	583.776
Investerings							
Uitgaven	176.195	111.000	230.842	333.774	2.390.885	2.504.918	1.395.000
Ontvangsten	0	0	0	0	816.182	0	963.822
Saldo	-176.195	-111.000	-230.842	-333.774	-1.574.703	-2.504.918	-431.178
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

**T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>INTERNE ZAKEN EN BURGERZAKEN</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	1.051	0	82.310	0	57.084	8.165	8.165
Ontvangsten	23	0	0	0	6.481	8.165	8.165
Saldo	-1.028	0	-82.310	0	-50.603	0	0
Investerings							
Uitgaven	1.250	0	0	0	74	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.250	0	0	0	-74	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>1.321.845</b>	<b>1.517.735</b>	<b>1.894.686</b>	<b>1.569.568</b>	<b>1.552.495</b>	<b>1.613.463</b>	<b>1.600.754</b>	<b>1.609.313</b>
1. Goederen en diensten	852.063	965.765	1.311.725	975.964	969.032	1.004.013	977.414	980.184
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	428.370	510.744	536.675	546.115	511.531	565.000	578.890	584.679
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	415.116	493.425	519.260	529.185	498.405	549.012	562.599	568.225
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	13.255	17.318	17.415	16.930	13.126	15.988	16.291	16.454
<i>g. Pensioenen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	41.411	41.226	46.286	47.490	71.932	44.450	44.450	44.450
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>10.244</b>	<b>8.453</b>	<b>6.983</b>	<b>5.541</b>	<b>24.533</b>	<b>24.717</b>	<b>42.602</b>	<b>38.617</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	9.883	8.452	6.959	5.399	24.488	24.492	42.377	38.392
- <i>aan financiële instellingen</i>	0	0	0	0	20.717	24.492	42.377	38.392
- <i>aan andere entiteiten</i>	9.883	8.452	6.959	5.399	3.771	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	361	1	25	142	45	225	225	225
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>185.895</b>	<b>0</b>	<b>339.969</b>	<b>592.815</b>	<b>164.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>1.946.375</b>	<b>1.939.304</b>	<b>2.730.324</b>	<b>2.576.977</b>	<b>2.219.378</b>	<b>2.163.169</b>	<b>2.182.150</b>	<b>2.140.876</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.171.048	1.873.690	2.615.484	2.489.978	2.159.630	2.097.209	2.114.290	2.079.816
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	732.529	13.292	14.043	42.501	20.594	20.600	21.360	13.785
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	719.677	0	0	27.877	0	0	0	0
- <i>Gemeentefonds</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	719.677	0	0	27.877	0	0	0	0
- <i>van de federale overheid</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	0	0	0	27.877	0	0	0	0
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	719.677	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	12.852	13.292	14.043	14.624	20.594	20.600	21.360	13.785
- <i>van de federale overheid</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	12.852	13.292	14.043	14.624	20.594	20.600	21.360	13.785
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	42.798	52.322	100.797	44.498	39.155	45.360	46.500	47.275
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>2.875</b>	<b>2.536</b>	<b>2.088</b>	<b>1.620</b>	<b>1.131</b>	<b>1.130</b>	<b>905</b>	<b>360</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>431.266</b>	<b>415.651</b>	<b>490.774</b>	<b>410.672</b>	<b>478.874</b>	<b>526.119</b>	<b>539.699</b>	<b>493.307</b>



## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>816.182</b>	<b>0</b>	<b>963.822</b>	<b>0</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	816.182	0	863.822	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	100.000	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-177.445</b>	<b>-111.000</b>	<b>-230.842</b>	<b>-333.774</b>	<b>-1.574.778</b>	<b>-2.391.482</b>	<b>-544.614</b>	<b>-2.575.000</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>253.822</b>	<b>304.652</b>	<b>259.932</b>	<b>76.898</b>	<b>-1.095.904</b>	<b>-1.865.363</b>	<b>-4.915</b>	<b>-2.081.693</b>



**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Rek 2024</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>176.195</b>	<b>111.000</b>	<b>230.842</b>	<b>333.774</b>	<b>1.574.778</b>	<b>2.391.482</b>	<b>544.614</b>	<b>2.575.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	1.035.865	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	176.195	111.000	230.842	333.774	1.574.778	1.355.617	544.614	2.575.000
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-297.200</b>	<b>-332.695</b>	<b>-222.165</b>	<b>-140.490</b>	<b>1.032.225</b>	<b>1.839.843</b>	<b>-82.294</b>	<b>1.889.925</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-43.378</b>	<b>-28.044</b>	<b>37.767</b>	<b>-63.592</b>	<b>-63.679</b>	<b>-25.520</b>	<b>-87.209</b>	<b>-191.768</b>



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T3 : Investeringsproject**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930



**T3 : Investeringsproject: AGB010305: Project Stadionsite Bevegemse Vijvers (Actieplan/Actie: 0103 / 010305)**

<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>413.822</b>	<b>0</b>	<b>963.822</b>	<b>0</b>	<b>1.377.644</b>



## T3 : Investeringsproject: AlleProjecten

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.324</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.324</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.250	0	0	0	1.250
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	74	0	0	0	74
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.179.196</b>	<b>0</b>	<b>1.508.287</b>	<b>3.725.000</b>	<b>8.412.483</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.179.196	0	1.508.287	3.725.000	8.412.483
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.862.974	0	1.476.211	3.725.000	7.064.185
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	280.357	0	32.076	0	312.433
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	1.035.865	0	0	0	1.035.865
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>63.499</b>	<b>0</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>63.648</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>816.182</b>	<b>0</b>	<b>963.822</b>	<b>0</b>	<b>1.780.004</b>



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930



**T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>11.087.838</b>	<b>10.748.092</b>	<b>10.508.786</b>	<b>10.330.078</b>	<b>11.313.557</b>	<b>11.098.048</b>	<b>12.974.617</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	11.360.556	11.087.838	10.748.092	10.508.786	10.330.078	11.313.557	11.098.048
2. Nieuwe leningen	176.195	111.000	230.842	333.774	1.574.778	544.614	2.575.000
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-448.913	-450.746	-470.147	-512.482	-591.299	-685.075	-698.431
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	-75.048	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>440.703</b>	<b>447.754</b>	<b>464.895</b>	<b>503.113</b>	<b>551.860</b>	<b>685.075</b>	<b>698.431</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	465.185	440.703	447.754	464.895	503.113	551.860	685.075
2. Aflossingen	-473.394	-443.695	-453.007	-474.264	-542.553	-626.907	-685.075
3. Overboekingen	448.913	450.746	470.147	512.482	591.299	685.075	698.431
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	75.048	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>11.528.541</b>	<b>11.195.846</b>	<b>10.973.681</b>	<b>10.833.191</b>	<b>11.865.416</b>	<b>11.783.123</b>	<b>13.673.048</b>



ZOTTEGEM

Markt 1

KBO: 0807465117

NIS-code 41081

wnd. algemeen directeur : Sandra De Roeck

voorzitter : Brecht Cassiman

## **T5 : Toelichting bij de balans**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2024/AG

Afdrukdatum : 06/05/2025

Volgnummer Budgettaire boekhouding : 177964

Volgnummer Algemene boekhouding : 112930

## T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde- vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>A. Financiële vaste activa</b>	<b>1.250</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.324</b>
1. Extern verzelstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijk	1.250	0	0	0	0	0	0	1.250
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	74	0	0	0	0	0	74
<b>B. Materiële vaste activa</b>	<b>10.724.002</b>	<b>2.389.825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>456.736</b>	<b>0</b>	<b>12.657.091</b>
1. Gemeenschapsgoederen	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
f. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.724.002	2.389.825	0	0	0	456.736	0	12.657.091
a. Terreinen en gebouwen	5.207.051	1.243.892	0	0	0	307.334	0	6.143.609
b. Installaties, machines en uitrusting	289.072	110.068	0	0	0	85.236	0	313.903
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.228	0	0	0	0	1.029	0	2.198
d. Leasing en soortgelijke rechten	5.224.652	1.035.865	0	0	0	63.136	0	6.197.380
3. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Immateriële vaste activa</b>	<b>44.030</b>	<b>1.060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.488</b>	<b>0</b>	<b>32.601</b>

## ZOTTEGEM

## T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van het nettoactief					
	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b>					
AGB Zottegem	40.958	816.182	3.857	0	853.283
Totaal	40.958	816.182	3.857	0	853.283
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>					
AGB Zottegem	141.738	0	0	0	141.738
Totaal	141.738	0	0	0	141.738
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>					
AGB Zottegem	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
<b>D. Overig nettoactief</b>					
AGB Zottegem	17.304	0		0	17.304
Totaal	17.304	0	0	0	17.304
<b>Totaal nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB Zottegem	200.000			812.325	1.012.325
Totaal	200.000	0	0	812.325	1.012.325



## ➤ **financiële risico's**

---



## DE LIJST MET FINANCIËLE RISICO'S: HET FINANCIËEL LUIK VAN HET ORGANISATIEBEHEERSYSTEEM

De Vlaamse decreetgever heeft te kennen gegeven dat bij de opmaak van de meerjarenplan 2020-2025 er bijzondere aandacht dient gevestigd te worden op het in kaart brengen en opvolgen van de financiële risico's die de gemeenten en hun autonome structuren continu lopen.

Wij blijven de mening toegedaan dat de financiële risico's van het Autonoom Gemeentebedrijf Zottegem, dat zo goed als volledig afhankelijk is van haar moederbestuur, de stad Zottegem, gelijkaardig zijn aan deze van de stad. Immers, elk potentieel risico van de stad kan een weerslag hebben op de financiering en werking van het AGB, hetzij rechtstreeks, hetzij onrechtstreeks. Het is dan ook aangewezen dat het AGB zich ten volle bewust is van de financiële risico's van de stad. Deze kunnen worden geraadpleegd in de meerjarenplanning van de stad.

Het toezicht is echter van mening dat de stad niet zo maar kan vergeleken worden met het AGB (wat in bovenstaande ook niet wordt geponeerd) en stelt dat in dit document enkel dient gewezen te worden op de risico's die – als ze zich voordoen – een belangrijke impact hebben op de financiële situatie van het AGB zelf. Financiële risico's, specifiek voor het AGB Zottegem, zijn echter vrij beperkt.

De decreetgever beoogt met deze bijlage niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

Het AGB Zottegem heeft **9 risico's** aangemerkt:

- ✓ toepassen van retributiereglementen
- ✓ betwistingen en rechtszaken
- ✓ fraude in betalingsverkeer
- ✓ schuldenlast beheren en onder controle houden
- ✓ projectplanning in functie van beschikbare budgetten en liquide middelen
- ✓ beleid rond structureel onvermogene debiteuren
- ✓ pandemieën
- ✓ geopolitiek
- ✓ klimaatopwarming



## AAN WELKE FINANCIËLE RISICO'S WERD HET AGB IN BOEKJAAR 2024 BLOOTGESTELD?

De lokale besturen dienen bij opmaak jaarrekening een **beoordeling** te doen van hun **financiële risico's** en de **reële blootstelling** eraan. De kans dat een bepaald risico zich voordoet en de globale impact kunnen immers variabel zijn in de tijd, afhankelijk van de specifieke omstandigheden die er invloed op hebben. Een risico kan helemaal uitdoven, of zich net zeer actueel manifesteren. Het is nuttig om deze overweging regelmatig en geval per geval te maken.

Bij het **afsluiten van het boekjaar** wordt definitief nagegaan **of** het **verwachte financiële risico** zich in dat boekjaar ook **effectief** heeft **gemanifesteerd** en zo ja, in welke mate. Er wordt dus een beoordeling gemaakt, in vergelijking ook met de eerder uitgevoerde risicoanalyse, of het risico voor het bestuur in 2024 een **bedreiging** vormde en welke **impact** die had. Op basis daarvan gebeurd een **reële impactanalyse** voor dit boekjaar, waarna wordt gekeken welke **beheersreactie** het bestuur heeft gehad om de impact van het financiële risico op te vangen:

- bedreiging en impact kan variëren van “klein” tot “hoog”
- impactanalyse kan variëren van “verwaarloosbaar” tot “extreem hoog”
- beheersreacties kunnen bestaan uit
  - ✓ *voorkomen*: zorgen dat de risico's zich niet voordoen door de oorzaak aan te pakken of risico's te vermijden
  - ✓ *detecteren*: risico's opsporen om hier vervolgens rekening mee te houden
  - ✓ *verminderen*: schade beperken wanneer een bedreiging optreedt door bijvoorbeeld een verzekering hiertegen te nemen of de oorzaak van een dreiging aan te pakken
  - ✓ *corrigeren*: maatregelen instellen die worden ingezet wanneer een risico zich heeft voorgedaan om de effecten hiervan (deels) terug te draaien
  - ✓ *accepteren*: geen maatregelen nemen, maar kansen en gevolgen van bedreiging accepteren
  - ✓ *overdragen*: risico overdragen door risico uit te besteden of bestuur hiertegen te verzekeren

Bedreiging		Impact		Beheersreactie
Nihil/klein		Nihil/klein		voorkomen
Gemiddeld		Gemiddeld		detecteren
Hoog		Groot		verminderen
				corrigeren
				accepteren
				overdragen

## RISICO (1): TOEPASSEN VAN RETRIBUTIEREGLEMENTEN

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie.

Het is bij de opmaak van retributie- of tariefreglementen belangrijk om vooraf goed na te denken over de diverse situaties die zich kunnen voordoen en interpretatieverschillen die kunnen ontstaan. Bij het vaststellen van het reglement dient omzichtig omgesprongen te worden met vrijstellingen en diversificaties in de tarieven. Om geen inbreuk te riskeren tegen het gelijkheidsbeginsel dienen deze verschillen redelijk verantwoord zijn. Ook moet het vastleggen van tarieven of producten, die ook op de privé markt verkrijgbaar zijn, met de nodige voorzichtigheid te gebeuren om zich zo te behoeden voor elke vorm van marktverstoring.

Het blijft zeer belangrijk om controlepunten in te bouwen die garanderen dat de goedgekeurde retributietarieven ook daadwerkelijk worden aangerekend en geïnd. De omzet is immers zeer belangrijk met het oog het berekenen van de prijssubsidies vanuit de stad. De inkomsten moeten zo nauwgezet mogelijk worden geraamd om een correcte prijsfactor te kunnen berekenen, zodat de stad de btw-bijdrage bovenop de prijssubsidies zo klein mogelijk kan houden.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen laag** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *inkomsten permanent monitoren in functie van berekening prijssubsidies*
- ✓ *helder formuleren van de vrijstellingen in retributiereglementen*
- ✓ *steekproefsgewijs de correcte toepassing van tarieven verifiëren*

Analysematrix risico (1): toepassen van retributiereglementen				
		IMPACT		
		klein		groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
		Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Nihil/klein
<b>Impact</b>	Nihil/klein
Impactanalyse	
verwaarloosbaar	
Beheersreactie	
accepteren	

## RISICO (2): BETWISTINGEN EN RECHTSZAKEN

De decreetgever vermeld in de recente omzendbrief betreffende opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Het is aangewezen om deze geschillen centraal op te volgen, en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten – met het oog op aanleggen van reserves indien nodig.

### RISICOANALYSE

Het AGB heeft heden geen lopende rechtszaken meer en de geschiedenis leert ons dat de kans op nieuwe rechtszaken (met een significante budgettaire impact) zeer miniem is, waardoor de impactanalyse voor dit risico bij de laatste aanpassing van de meerjarenplanning geherkwalificeerd werd (zie hieronder) naar “**verwaarloosbaar**”.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *centraal beheren van de lopende geschillen*
- ✓ *reserves aanleggen voor lopende geschillen met een groot risico en aanzienlijke omvang*

Analysematrix risico (2): betwisting rechtszaken				
			IMPACT →	
		klein	groot	
<b>KANS</b>	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Nihil/klein
<b>Impact</b>	Nihil/klein
Impactanalyse	
verwaarloosbaar	
Beheersreactie	
accepteren	

### RISICO (3): FRAUDE IN BETALINGSVERKEER

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren, denk maar aan identiteitsfraude, CFO-fraude, phishing en hacking. Heel wat gemeenten hebben reeds een interne procedure uitgewerkt over de wijze waarop omgegaan dient te worden met de vaststelling dat bedrijfsgegevens van externe contractanten worden gewijzigd.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

#### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen gemiddeld** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *optimaliseren procedure wat betreft wijzigingen van debiteuren- en crediteurengegevens*
  - *wie mag intern wijzigingen doorvoeren,*
  - *hoe wordt gereageerd als externen melden dat de betaalgegevens gewijzigd zijn,*
  - *...*
- ✓ *sensibiliseringscampagnes opzetten op gebied van phishing en hacking (voor financiële en niet-financiële personeelsleden)*

Analysematrix risico (3): fraude in betalingsverkeer				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Gemiddeld
<b>Impact</b>	Nihil/klein
Impactanalyse	
laag	
Beheersreactie	
detecteren	

## RISICO (4): PROJECTPLANNING IN FUNCTIE VAN BESCHIKBARE BUDGETTEN EN FINANCIERINGSBEHOEFTE

Een oud zeer in heel veel gemeentebesturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering (lees: structurele “over”-financiering met onnodige kosten).

De BBC beoogt uitdrukkelijk de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar dit vereist binnen de besturen een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma.

Ook hier is een nauwgezette opvolging aangewezen met het oog op het berekenen van de prijssubsidies vanuit de stad. De uitvoeringsgraad van de investeringen bepaalt immers de grootorde van de afschrijvingen in het boekjaar, een element dat een belangrijke rol speelt bij het inschatten van de nodige prijssubsidies.

Tevens gebeurt de financiering van de investeringen in het AGB via toegestane leningen vanuit de stad. Ook voor het moederbestuur is een hoge graad van uitvoering belangrijk in functie van een optimale planning van haar financieringsbehoeften.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *bij de opmaak van het meerjarenplan een realistische projectplanning opmaken die financieel en operationeel haalbaar is*
- ✓ *een monitoringtool ontwikkelen om te komen tot een realistische projectplanning*
- ✓ *projectfiches gebruiken en laten valideren voor projecten met een belangrijke financiële en/of operationele impact*
- ✓ *periodieke rapportering over de vooruitgang van budgetten en projecten*

Analysematrix risico (4): projectplanning ivv beschikbare budgetten en financieringsbehoeften			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Laag
			Extreem Hoog
			Hoog
			Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
Bedreiging	Gemiddeld
Impact	Nihil/klein
Impactanalyse	
gemiddeld	
Beheersreactie	
accepteren	

In tegenstelling tot voorgaande jaren is het gelukt om het jaar 2024 af te sluiten met een **opvallend hoge uitvoeringsgraad van 95%**. Dit duidt op een aanzienlijke verbetering in de realisatie van de geplande activiteiten en het benutten van beschikbare middelen.

## RISICO (5): SCHULDENLAST BEHEREN EN ONDER CONTROLE HOUDEN

De schuldenlast blijft een heikel punt in veel besturen. Bij elke verkiezing zijn de openstaande lange termijnschulden een gevoelig thema. Vaak zijn nieuwe leningen nodig om de broodnodige investeringen te kunnen uitvoeren. Besturen worden door de BBC wel geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) – heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente na te gaan.

De schuldenlast onder controle houden, vergt sowieso veel inspanningen. Actief schuldbeheer kan leiden tot optimalisaties van de schuldenportefeuille en tot meer evenwicht in korte en lange termijnschulden die binnen een bepaald aanvaardbaar risicokader kunnen resulteren in meer budgettaire ruimte. Diversificatie van de leningenportefeuille is dus aangewezen.

Daarom is, in samenspraak met de stad waarbij in kader van schuldconsolidatie alle leningen op de balans van het moederbestuur wordt genomen, bepaald dat het AGB zelf geen leningen mag afsluiten. Alle investeringen worden steeds vanuit de stad gefinancierd via het verstrekken van renteloze leningen.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen laag** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico te voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *het AGB gaat geen eigen financiering aan bij bancaire instellingen*

Analysematrix risico (5): schuldenlast beheren en onder controle houden				
		IMPACT		
		klein	→	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Nihil/klein
<b>Impact</b>	Nihil/klein
Impactanalyse	
verwaarloosbaar	
Beheersreactie	
accepteren	

## RISICO (6): BELEID ROND STRUCTUREEL ONVERMOGENDE DEBITEUREN

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. Ook binnen het AGB vormt dit een risico. Een strikt debiteurenbeheer uitwerken is op heden voor elk bestuur een conditio sine qua in het kader van organisatiebeheersing. Het uitwerken van diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering is belangrijk. Opleiding van medewerkers is hierbij even cruciaal, omdat nog te vaak niet alle financiële invorderingsinstrumenten ten volle worden benut, niet zelden door gebrek aan kennis.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen gemiddeld** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico te voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *uitwerken en tussentijds evalueren van procedures rond debiteurenbeheer*
- ✓ *facturen tijdig uitsturen, zodat het debiteurenbeheer ook vlot en regelmatig kan verlopen (geen ophoping van facturen)*

**Analysematrix risico (6): beleid rond structureel onvermogende debiteuren**

		IMPACT →		
		klein		groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Gemiddeld
<b>Impact</b>	Nihil/klein
Impactanalyse	
laag	
Beheersreactie	
voorkomen	

## RISICO (7): PANDEMIEËN

Iets waarmee we een paar jaar geleden amper rekening mee hielden, is de **impact van pandemieën** op ons eigen (lokaal) economisch bestel. Intussen heeft COVID 19 aangetoond dat een “simpel” virus een globale wereldeconomie en dus ook een lokaal bestuur plotsklaps kan stilleggen. Lokale besturen stonden in de vuurlinie om het coronavirus te bestrijden en de negatieve effecten voor de bevolking zoveel mogelijk te milderen. De impact ervan is gigantisch, niet alleen budgettair, maar vooral ook menselijk. Het wordt een hele uitdaging om zich als lokale overheid in de toekomst te wapenen tegen dergelijke gezondheids- en economische crisissen.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *het leidt geen twijfel dat de beschikbare financiële ruimte besmet is door de coronacrisis. Maar lokale besturen kunnen ingrijpen op diverse domeinen om het financieel evenwicht te behouden. De recente gebeurtenissen bewijzen in elk geval dat het inbouwen van enige financiële marge in het MJP geen overbodige luxe is.*

**Analysematrix risico (7): pandemieën**

		IMPACT		
		klein	→	groot
<b>KANS</b>	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
	↓	Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Gemiddeld
<b>Impact</b>	Nihil/klein
Impactanalyse	
laag	
Beheersreactie	
accepteren	

## RISICO (8): GEOPOLITIEK

Geopolitieke risico's zijn risico's die samenhangen met **conflicten tussen landen** en kunnen vergaande economische gevolgen hebben. In 2022 is grootmacht Rusland buurland **Oekraïne** binnengevallen, met zware economische en humanitaire gevolgen. In 2023 is de militante Palestijnse beweging Hamas een grootschalige aanval op Israël begonnen, wat een heropflakking inluidde van het **Israëliësch-Palestijnse conflict in het Midden-Oosten**, met mogelijks grote internationale gevolgen. Dit jaar breidde dit conflict zich ook uit naar Libanon en Hezbollah.

Zoals eerder met de Russische inval in Oekraïne weten we dat, naast een humanitair drama met bijhorende vluchtelingenstroom, een dergelijke conflictsituatie ook voor een aanhoudende druk op ons economisch bestel zorgt en kan leiden tot een enorme stijging van diverse werkingskosten (waaronder energie- en grondstofprijzen) en stijgende kostprijzen met betrekking tot (lopende) investeringsprojecten. Het valt nog af te wachten van welke grootorde de impact van deze nieuwe conflictsituatie zal zijn.

Voorlopig is er geen financiële impact op het lopende en de toekomstige boekjaren. De hoofdreden is dat de energiecrisis zich heeft gestabiliseerd, wat de inflatiedruk heeft verlaagd. De vrees bestaat echter dat bij escalatie van één of beide conflicten dit zowel op sociaal, economisch als financieel vlak een zware impact kan hebben, ook met het oog op de sociaal zwakkeren in onze maatschappij die het vandaag financieel al heel moeilijk hebben (zie eerder – risico 6).

## RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *Ook hier lijkt het geen twijfel dat de huidige geopolitieke situatie de lokale besturen opzadelt met een enorm kostenplaatje. De lokale besturen moeten bijgevolg ingrijpen op diverse domeinen, met zware besparingen tot gevolg, om het financieel evenwicht te behouden, zelfs op hun kerntaken. Ook deze recente gebeurtenissen bewijzen in elk geval dat het inbouwen (in het verleden) van enige financiële marge in het MJP geen overbodige luxe is.*

Analysematrix risico (8): geopolitiek				
		IMPACT		
		klein	groot	
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog	Extreem Hoog
		Laag	Gemiddeld	Hoog
	klein	Verwaarloosbaar	Laag	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	Hoog
<b>Impact</b>	Nihil/klein
<b>Impactanalyse</b>	
gemiddeld	
<b>Beheersreactie</b>	
accepteren	

## RISICO (9): KLIMAATOPWARMING

Steeds meer merken we de gevolgen van het **veranderende klimaat** dichtbij. Deze hebben een impact op bijna alle facetten van de samenleving. We zullen vaker met extreem weer te maken krijgen, wat zal leiden tot nattere winters en heviger regenval. Maar ook hogere temperaturen, langere periodes van droogte in de zomer en meer stormen zijn een direct gevolg van klimaatverandering. Deze hebben een directe impact op onze huizen en infrastructuur (denk aan water- en stormschade), maar ook bijvoorbeeld op de landbouw: oogsten kunnen vaker mislukken en er is meer kans op plagen en ziektes. Ook de natuur loopt schade op door verlies van biodiversiteit en doordat gebieden onder druk komen te staan door droogte of wateroverlast.

Als stad zullen we meer dan ooit **inspanningen** moeten leveren om de **gevolgen van de klimaatverandering** te beperken en ons voor te bereiden op de gevolgen zoals hitte, droogte en wateroverlast.

### RISICOANALYSE

Op basis van de risicoanalyse (zie hieronder) is de **verwachting** dat, wanneer het bestuur effectief wordt blootgesteld aan dit financieel risico, de **gevolgen hoog** kunnen zijn.

De **beheersreactie** bestaat erin om het **risico** te **voorkomen** door het nemen van beheersmaatregelen.

- ✓ *monitoren van de evolutie van de klimaatverandering*
- ✓ *analyseren van de (eventuele) gevolgen van de klimaatverandering voor onze stad en formuleren van de gepaste maatregelen om deze gevolgen te kunnen beperken*

Analysematrix risico (9): klimaatopwarming			
		IMPACT	
		klein	groot
KANS	hoog	Gemiddeld	Hoog
		Laag	Gemiddeld
	klein	Verwaarloosbaar	Gemiddeld

## BEOORDELING BOEKJAAR

in boekjaar 2024 was:	
<b>Bedreiging</b>	<b>Hoog</b>
<b>Impact</b>	<b>Nihil/klein</b>
Impactanalyse	
gemiddeld	
Beheersreactie	
accepteren	



## SLOTCONCLUSIE

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. De brug kan hier gelegd worden met de periodieke rapportering: de opvolging van de financiële risico's kan hier zeker deel van uitmaken.

Deze denkoefening wordt gezien als een continu proces. Interne en externe factoren zullen er in de loop van de komende planningsperiode ongetwijfeld toe leiden dat de lijst van risico's en de bijhorende beheersmaatregelen moeten worden geactualiseerd bij elke aanpassing van de meerjarenplanning.



## ➤ **Verwijzing naar documentatie**

---



**WAAR VINDT U DE BIJHORENDE DOCUMENTATIE VAN DEZE JAARREKENING?  
EN WELKE ANDERE RELEVANTE INFO IS TOEGEVOEGD?**

De **jaarrekening en de bijhorende documentatie** zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:

[www.zottegem.be/jaarrekening](http://www.zottegem.be/jaarrekening)

In deze jaarrekening is bijkomend nog **andere relevante informatie** toegevoegd:

- *een gedetailleerd investeringsprogramma met betrekking tot haar realisatiegraad in 2024*
- *de berekening van de definitieve prijssubsidies en de bijhorende factor voor 2024*
- *een overzicht van de afschrijvingen in 2024 relevant voor de berekening van de prijssubsidies*
- *een overzicht van de werkelijke leningslasten in 2024*
- *de proef- en saldibalans van 2024*



- **gerealiseerd investeringsprogramma**
-



GEREALISEERD INVESTERINGSPROGRAMMA 2024									
Entiteit	Rekening	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	Actie	Investeringsproject	Omschr. Subproject	Gebudgetteerd	Geboekt
AGB	2140100	Plannen en studies	074220	Zwembad		AGBOV005	Zwembad: nazorg	1.208,23 €	1.060,00 €
AGB	2290100	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	074230	Sportterreinen		AGBOV029	Buitengewoon onderhoud terreinen	2.446,47 €	0,00 €
AGB	2290107	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa:in aanbouw	074230	Sportterreinen	010305	AGB0103051	Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren v	1.100.000,00 €	1.099.015,25 €
AGB	2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	071010	Feestzaal		AGBOV012	Feestzaal: herstel vloer	10.310,00 €	10.252,00 €
AGB	2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	074210	Sportzalen	010307	AGBNP002	Polyvalente zaal: (her)bestemmen voor niet-belijnd	0,00 €	0,00 €
AGB	2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	074210	Sportzalen		AGBOV015	Sportzalen: kleedkamers en sanitair (Smisshoek)	55.000,00 €	14.438,28 €
AGB	2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	074210	Sportzalen		AGBOV028	Buitengewoon onderhoud gebouwen	125.940,00 €	114.590,66 €
AGB	2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	074210	Sportzalen		AGBOV038	BV: afdak containers + ruimte inrichten tvv Helios	9.407,40 €	0,00 €
AGB	2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	074220	Zwembad		AGBOV032	Zwembad: vervangen installaties/machines/uitrustin	0,00 €	0,00 €
AGB	2292100	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa	074230	Sportterreinen		AGBOV036	Sportterreinen:fietsenstalling Bebops+signalisatie	22.000,00 €	5.596,29 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	071010	Feestzaal		AGBOV033	Feestzaal: installaties/machines/uitrusting	2.000,00 €	406,47 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	074210	Sportzalen		AGBOV021	Tafeltenniszaal: sectionele poort	7.553,53 €	7.553,53 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	074210	Sportzalen		AGBOV030	Aankoop uitrustingsmateriaal	30.312,74 €	18.235,73 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	074220	Zwembad		AGBOV015	Sportzalen: kleedkamers en sanitair (Smisshoek)	0,00 €	0,00 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	074220	Zwembad		AGBOV032	Zwembad: vervangen installaties/machines/uitrusting	88.800,00 €	77.468,29 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	074230	Sportterreinen		AGBOV023	Sportterreinen: buitengewoon onderhoud installatie	9.000,00 €	6.403,66 €
AGB	2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	074230	Sportterreinen		AGBOV037	Sportterreinen: aankoop materiaal groenonderhoud	5.000,00 €	0,00 €
AGB	2530200	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatig	074210	Sportzalen		AGBOV028	Buitengewoon onderhoud gebouwen	1.035.865,02 €	1.035.865,02 €
AGB	2841010	Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)	011200	Afdeling HRM		FINOV011	Poolstok - AGB	74,37 €	74,37 €
<b>TOTAAL INVESTERINGSUITGAVEN</b>								<b>2.504.917,76 €</b>	<b>2.390.959,55 €</b>
AGB	1500100	Investeringsubsidies (KT) van verenigingen/organisaties	074230	Sportterreinen	010305	AGB0103051	Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren v	0,00 €	0,00 €
AGB	1500400	Investeringsubsidies (KT) van hogere overheden	074220	Zwembad		AGBOV028	Buitengewoon onderhoud gebouwen	0,00 €	402.359,95 €
AGB	1500400	Investeringsubsidies (KT) van hogere overheden	074230	Sportterreinen	010305	AGB0103051	Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren v	0,00 €	413.821,91 €
AGB	2810010	Belangen in intergem samenwerkingsverbanden en soortgelijke ent - AW	011200	Afdeling HRM		FINOV011	Poolstok - AGB	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAAL INVESTERINGSONTVANGSTEN</b>								<b>0,00 €</b>	<b>816.181,86 €</b>
<b>NETTO-INVESTERINGEN</b>								<b>€ 2.504.917,76</b>	<b>€ 1.574.777,69</b>



- **prijssubsidies en hun factor**

---



## Prijssubsidies: berekening factor

	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
Kosten	1 325 760,00	1 524 946,00	1 899 494,00	1 579 255,00	1 586 086,00	1 643 355,69
Opbrengsten	602 564,04	625 293,86	884 869,83	854 020,04	738 861,64	837 532,58
<b>Resultaat exploitatie</b>	<b>-723 195,96</b>	<b>-899 652,14</b>	<b>-1 014 624,17</b>	<b>-725 234,96</b>	<b>-847 224,36</b>	<b>-805 823,11</b>
Verrekeningen	2 690,54	2 691,00	2 691,00	2 691,00	3 857,00	31 897,72
Afschrijvingen	-471 024,00	-429 006,00	-465 299,00	-412 101,00	-465 946,00	-563 509,38
<b>Tekort na verrekeningen en afschrijvingen</b>	<b>-1 191 529,42</b>	<b>-1 325 967,14</b>	<b>-1 477 232,17</b>	<b>-1 134 644,96</b>	<b>-1 309 313,36</b>	<b>-1 337 434,77</b>
Tickets zwembad*	124 802,83	208 530,00	237 166,39	278 084,43	215 966,68	280 000,00
Basis voor theoretische factor						-1 617 434,77
<u>Theoretische factor</u>						<u>-5,78</u>
<b>Toegepaste factor (met 5% winstraming)</b>	<b>5,74 / 0</b>	<b>5,67 / 8,29</b>	<b>5,40 / 16,97</b>	<b>7,33/0</b>	<b>7,06/6,68</b>	<b>4,81</b>
<b>Raming prijssubsidie</b>	<b>660 438,32</b>	<b>1 262 552,14</b>	<b>1 885 997,17</b>	<b>1 730 149,96</b>	<b>1 473 920,36</b>	<b>1 345 521,94</b>
<i>Coronatoelage</i>	<i>719 677,10</i>					
Geraamd boekhoudkundig resultaat (=Prijssubsidie + tekort na verrekeningen en afschrijvingen)	188 586,00	-63 415,00	408 765,00	595 505,00	164 607,00	8 087,17
<b>Te betalen prijssubsidie door stad: +6% btw</b>	<b>700 064,61</b>	<b>1 338 305,27</b>	<b>1 999 157,00</b>	<b>1 833 958,96</b>	<b>1 562 355,58</b>	<b>1 426 253,26</b>

\*2020: de inkomsten uit het zwembad zijn 124.802,83 euro: op 115.058,94 euro is factor 5,74 toegepast, op 9.743,89 euro is factor 0 toegepast (= inkomsten december)

\*2021: de inkomsten uit het zwembad zijn 208.530 euro: op 177.924,26 euro is factor 5,67 toegepast, op 30.605,74 euro is factor 8,29 toegepast (= inkomsten nov/dec)

\*2022: de inkomsten uit het zwembad zijn 237.166,39 euro: op 184.850,17 euro is factor 5,40 toegepast, op 52.316,22 euro is factor 16,97 toegepast (= inkomsten nov/dec)

\*2023: de inkomsten uit het zwembad zijn 278.084,43 euro: op 236.036,83 euro is factor 7,33 toegepast, op 42.047,60 euro is factor 0 toegepast (= inkomsten nov/dec)

\* **2024** : de **inkomsten uit het zwembad zijn 215.966,68 euro** : op 82.270,88 euro is factor 7,06 toegepast, op 133.695,80 euro is factor 6,68 toegepast (= inkomsten juli/dec)



- **overzicht van de afschrijvingen en verrekeningen**
-

Boekjaar	Investeringsgoed	Omschrijving	AR	Aanschafwaarde	Jaar aanschaffing	Start afschrijvingen	Duur	Geboekte afschrijv.	Boekwaarde na afschrijvingen
2024	20240007	Subsie Energiebesparende Maatregelen Zwembaden (Sport Vlaanderen)	1500400	402.359,95 €	2024	27/11/2024	33	1.165,97 €	401.193,98 €
2024	20240007	Sport Vlaanderen: Subsidie Renovatie Atletiekpiste	1500400	413.821,91 €	2027	30/12/2024	33	0,00 €	413.821,91 €
2024	20160001		1500500	32.550,98 €	2011	1/01/2011	33	1.017,21 €	19.327,15 €
2024	20160002		1500500	7.660,33 €	2016	1/01/2016	10	851,15 €	851,15 €
2024	20160003		1500500	26.310,99 €	2014	1/01/2014	33	822,22 €	18.088,81 €
								<b>3.856,55 €</b>	
2024	2140001	Masterplan Sportinfrastructuur	2140100	39.725,00 €	2016	1/01/2019	5	0,00 €	0,00 €
2024	2140002	Deelfase 2: Scopebepaling	2140100	10.672,00 €	2021	21/05/2021	5	2.134,40 €	2.953,07 €
2024	2140002	Deelfase 3: Scopebepaling	2140100	13.157,60 €	2021	1/12/2021	5	2.631,52 €	5.039,54 €
2024	2140002	Detailstudie Elena	2140100	0,00 €	2022	1/01/2022	5	0,00 €	0,00 €
2024	2140002	Prj0270 - oepc Fase 4 aanbesteding	2140100	32.552,00 €	2022	20/12/2022	5	6.510,40 €	19.317,16 €
2024	20220003	Bemalingsscreening	2140100	0,00 €	2022	31/12/2022	5	0,00 €	0,00 €
2024	20230023	Studie brandbeveiliging 2023	2140100	6.057,85 €	2023	30/06/2023	5	1.211,57 €	4.232,20 €
2024	20240008		2140100	1.060,00 €	2024	31/12/2024	5	0,58 €	1.059,42 €
2024	20150003	Finse piste (2023)	2220100	0,00 €	2023		10	0,00 €	0,00 €
2024	2290010		2290100	0,00 €	2020	31/12/2020	0	0,00 €	0,00 €
2024	2290010	Asfalteren Basketbalterrein Grotenberge (Ten Berg)	2290100	0,00 €	2021	31/12/2021	0	0,00 €	0,00 €
2024	220006	Bouwen sportinfrastructuur stationsite Zottegem	2290107	0,00 €	2022	1/09/2022	0	0,00 €	52.766,24 €
2024	220006	Sportstadion Omgevingswerken	2290107	0,00 €	2022	31/12/2022	0	0,00 €	2.606,57 €
2024	220006	Bemalingsscreening	2290107	825,00 €	2022	31/12/2022	0	0,00 €	825,00 €
2024	220006	Omgevingswerken basketbalplein Ten Berg	2290107	0,00 €	2022	26/12/2022	0	0,00 €	0,00 €
2024	220006	Mobiliteitstoets	2290107	9.570,00 €	2023	2/10/2023	0	0,00 €	9.570,00 €
2024	220006	Rugbydoelen (2023)	2290107	5.520,00 €	2023	18/10/2023	0	0,00 €	5.520,00 €
2024	220006	Facilitair Blok (Zottegem Bebops)	2290107	0,00 €	2023	31/12/2023	0	0,00 €	0,00 €
2024	220006	Bemalingsscreening 2023	2290107	1.067,70 €	2023	31/12/2023	0	0,00 €	1.067,70 €
2024	220006	Sportstadion 2023	2290107	0,00 €	2023		0	0,00 €	2.108,80 €
2024	220006	Sportstadion 2024	2290107	993.066,45 €	2024	31/12/2024	0	0,00 €	993.066,45 €
2024	220006	Skatepark (2024)	2290107	103.040,00 €	2024	21/10/2024	0	0,00 €	103.040,00 €
2024	20220002		2290107	0,00 €	2022	31/12/2022	0	0,00 €	0,00 €
2024	20220004	Opdracht Landmeter	2290107	0,00 €	2022	10/05/2022	0	0,00 €	600,00 €
2024	20220004	Opdracht landmeter	2290107	0,00 €	2024	13/03/2024	0	0,00 €	400,00 €
2024	20220007	Baseballterrein	2290107	0,00 €	2022	31/12/2022	0	0,00 €	0,00 €
2024	20220008	Schattingsverslag stadionsite	2290107	0,00 €	2022	5/12/2022	0	0,00 €	400,00 €
2024	20220008	Schattingsverslag (2024)	2290107	0,00 €	2024	19/03/2024	0	0,00 €	400,00 €

2024	2290002	OEPC contract (2023)	2291100	90.410,00 €	202	31/12/2023	15	-16,51 €	0,00 €
2024	2200001	Feestzalen 2012	2291100	5.629,15 €	2012	1/01/2012	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200001		2291100	6.639,90 €	2013	1/01/2013	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200001	2012	2291100	0,00 €	2012	1/01/2012	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200001	2012	2291100	1.692,00 €	2012	1/01/2012	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200002	Helios 2012	2291100	5.157,85 €	2012	1/01/2012	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200003	Erwetegem 2014	2291100	1.134,90 €	2014	1/01/2014	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200004	Voetbalveld en tennis 2013	2291100	10.207,64 €	2013	1/01/2013	10	0,00 €	0,00 €
2024	2290002	Zwembad: nazorg 2021	2291100	0,00 €	2021		33	0,00 €	0,00 €
2024	2290002	materiaal conciërgewoning	2291100	921,70 €	2025	18/02/2025	15	0,00 €	0,00 €
2024	20220001	VERVANGEN MEET- EN REGELPANELEN	2291100	0,00 €	2022	1/01/2022	10	0,00 €	0,00 €
2024	20220001		2291100	0,00 €	2022	1/01/2022	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200001	Polyvalente zaal (2024)	2291100	-134,55 €	2024	31/12/2024	10	0,12 €	424,01 €
2024	2200001	Fuifzaal (2024)	2291100	0,00 €	2024	31/12/2024	10	0,18 €	667,42 €
2024	2290001	2 x Magneten	2291100	9,55 €	2020	10/08/2020	10	0,96 €	5,33 €
2024	2200002	Helios 2022	2291100	117,00 €	2022	30/08/2022	10	11,70 €	89,63 €
2024	2290002	Schietstand Hemelrijkstraat (2024)	2291100	0,00 €	2024	10/12/2024	10	18,99 €	3.141,01 €
2024	2290002	Vervangen Lichtkoepel	2291100	305,10 €	2022	28/09/2022	10	30,51 €	236,14 €
2024	2290002	Buitengewoon onderhoud OEPC (2024)	2291100	0,00 €	2024	31/12/2024	15	36,57 €	200.712,36 €
2024	2200003	Sportzaal Erwetegem 2024	2291100	0,00 €	2024	21/10/2024	33	49,11 €	8.189,17 €
2024	2290002	Vervangen Dampkap	2291100	1.000,00 €	2021	6/09/2021	10	100,00 €	667,95 €
2024	2200001	Expertise TU - Zwembad	2291100	0,00 €	2020	30/09/2020	10	110,00 €	632,05 €
2024	2290001	11T x Ferrolite 0/3	2291100	1.138,00 €	2020	19/03/2020	10	113,80 €	593,25 €
2024	20220005	Elektrische leidingen	2291100	1.215,00 €	2022	20/05/2022	10	121,50 €	896,77 €
2024	2290002	Plaatsen RF Deur 930x2115	2291100	1.345,00 €	2021	31/01/2021	10	134,50 €	818,05 €
2024	20170001		2291100	21.312,62 €	2017	1/01/2017	10	135,36 €	270,70 €
2024	2290001	18,67M Trespa 7037/8MM	2291100	1.469,14 €	2020	17/02/2020	10	146,91 €	753,46 €
2024	2290001		2291100	5.230,00 €	2018	1/01/2018	33	158,48 €	4.120,61 €
2024	2200003	Plaatsen vouwwand	2291100	0,00 €	2024	26/09/2024	10	164,32 €	6.035,68 €
2024	2290002	sloten kleedkamers	2291100	1.704,20 €	2023	9/11/2023	10	170,42 €	1.509,03 €
2024	2290001	143M OSB 12MM	2291100	1.794,75 €	2020	31/03/2020	10	179,48 €	941,48 €
2024	20160013		2291100	1.800,00 €	2016	1/01/2016	10	180,00 €	180,00 €
2024	2200001	Expertise TU Zwembad - 12/2020	2291100	2.160,00 €	2020	22/12/2020	10	216,00 €	1.290,10 €
2024	2290001	28M Trespa 7037/8MM	2291100	2.337,00 €	2020	18/02/2020	10	233,70 €	1.199,15 €
2024	2200001	Feestzalen 2024	2291100	0,00 €	2024	13/09/2024	10	308,12 €	9.943,88 €
2024	2200001	Plaatsen Valbeveiliging	2291100	3.234,00 €	2018	1/01/2018	10	323,40 €	970,20 €
2024	2290001	Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld	2291100	3.433,80 €	2020	30/06/2020	10	343,38 €	1.886,71 €
2024	20160011		2291100	3.906,00 €	2016	1/01/2016	10	390,60 €	390,60 €
2024	2290001	Ventilatie kantine	2291100	3.952,00 €	2022	9/09/2022	10	395,20 €	3.038,17 €

2024	2290002	Vernieuwen Wedstrijdlijnen	2291100	4.069,65 €	2021	18/06/2021	10	406,97 €	2.629,09 €
2024	2290002	Expertise TU Zwembad	2291100	4.400,00 €	2021	24/03/2021	10	440,00 €	2.738,85 €
2024	2200001	Plaatsen Badgelezers	2291100	4.525,07 €	2020	31/12/2020	10	452,51 €	2.713,79 €
2024	2290001	Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld	2291100	5.123,82 €	2020	27/01/2020	10	512,38 €	2.598,32 €
2024	2290002	Verwarming Chalet - Hemelrijk	2291100	5.183,00 €	2021	18/10/2021	10	518,30 €	3.521,60 €
2024	2290001	Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld	2291100	6.513,80 €	2020	18/03/2020	10	651,38 €	3.393,94 €
2024	2200003	Erwetegem 2015	2291100	7.147,90 €	2015	1/01/2015	10	714,79 €	0,00 €
2024	20220001	Omheining rond basketbalterrein	2291100	9.545,00 €	2022	26/12/2022	10	954,50 €	7.620,31 €
2024	2290001	Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld	2291100	9.559,54 €	2020	18/03/2020	10	955,95 €	4.980,91 €
2024	2200001		2291100	11.310,00 €	2019	1/01/2019	10	1.131,00 €	4.524,00 €
2024	2290001	Plaatsen CV - Kantine Kunstgrasveld	2291100	11.317,03 €	2020	5/05/2020	10	1.131,70 €	6.045,04 €
2024	2200001	Plaatsen Wandbasketbaldoel	2291100	0,00 €	2018	1/01/2018	10	1.262,62 €	3.787,86 €
2024	2290002	camerabewaking	2291100	12.695,80 €	2022	7/11/2022	10	1.269,58 €	9.965,33 €
2024	2200001	Malmsten Starting Block Classic Track Start	2291100	12.999,00 €	2020	28/12/2020	10	1.299,90 €	7.785,19 €
2024	2200003	Plaatsen LED-Verlichting (2019)	2291100	13.142,00 €	2019	1/01/2019	10	1.314,20 €	5.256,80 €
2024	2200001	Plaatsen LED-Verlichting Fuienzaal (2019)	2291100	0,00 €	2019	1/01/2019	33	1.377,59 €	37.194,86 €
2024	20220001	Modulaire sportvloer	2291100	14.780,00 €	2022	15/03/2022	10	1.478,00 €	10.641,60 €
2024	2200002	Sportvloer 2012	2291100	50.582,00 €	2012	1/01/2012	33	1.532,79 €	30.655,76 €
2024	2200001	Renovatie zwembad 2012	2291100	51.551,24 €	2012	1/01/2012	33	1.562,15 €	31.243,18 €
2024	2200003	Herstellingswerken Erwetegem 2019	2291100	15.737,00 €	2019	1/01/2019	10	1.573,70 €	6.294,80 €
2024	2200001	Cafetaria	2291100	18.332,15 €	2022	20/06/2022	10	1.833,22 €	13.686,32 €
2024	20220001	Baseballterrein	2291100	22.646,73 €	2022	8/11/2022	10	2.264,67 €	17.782,34 €
2024	2200003	Erwetegem 2014	2291100	76.751,33 €	2014	1/01/2014	33	2.325,80 €	51.167,55 €
2024	2200001	Vernieuwen Toegangscontrole	2291100	0,00 €	2019	1/01/2019	33	2.392,40 €	64.594,87 €
2024	2200003	Erwetegem 2023	2291100	24.323,38 €	2023	17/11/2023	10	2.432,34 €	21.591,16 €
2024	2200004	Container kunstgrasveld	2291100	25.000,00 €	2015	1/01/2015	10	2.500,00 €	0,00 €
2024	20150002		2291100	25.000,00 €	2015	1/01/2016	10	2.500,00 €	2.500,00 €
2024	2290002	Buitengewoon onderhoud gebouwen 2021	2291100	31.786,38 €	2021	31/12/2021	10	3.178,64 €	22.241,75 €
2024	2200001	Plaatsen LED-Verlichting Feestzaal (2019)/hekwerk en lockersloten	2291100	0,00 €	2019	1/01/2019	10	3.661,92 €	14.647,70 €
2024	2200003	Vervangen Dak Sporthal	2291100	121.083,77 €	2019	1/01/2019	33	3.669,20 €	99.068,54 €
2024	2200001	Plaatsen Verlichting - Sporthal Bevegem	2291100	37.715,00 €	2020	1/01/2020	10	3.771,50 €	18.857,50 €
2024	2290001	Multifunctioneel Grasveld	2291100	132.926,34 €	2018	1/01/2018	33	4.028,07 €	104.729,84 €
2024	2290002	Schietstand - Hemelrijkstraat	2291100	45.599,10 €	2023	12/05/2023	10	4.559,91 €	38.115,85 €
2024	20120001	Vernieuwen Sportvloer	2291100	163.374,25 €	2018	1/01/2018	33	4.950,73 €	128.719,11 €
2024	20150010		2291100	50.852,19 €	2020	2/01/2020	10	5.085,22 €	25.439,98 €
2024	2200005	Schietstand 2012	2291100	247.545,66 €	2012	1/01/2012	33	7.501,39 €	150.027,67 €
2024	2200001	Bebops : sanitaire blok 2023	2291100	85.000,00 €	2023	26/09/2023	10	8.500,00 €	74.241,10 €
2024	2200001	Site Bevegemse vijvers 2011	2291100	0,00 €	2011	1/01/2011	33	8.991,24 €	170.833,48 €
2024	20160012		2291100	117.773,93 €	2016	1/01/2016	10	11.777,40 €	11.777,39 €
2024	2200001	Site Bevegemse vijvers 2010	2291100	0,00 €	2010	1/01/2010	33	190.900,43 €	3.436.207,68 €

2024	2291107	Stadionproject	2291107	49.395,95 €	2020	30/12/2020	0	0,00 €	49.395,95 €
2024	2291107	Mobiliteitsstudie	2291107	4.200,00 €	2022	5/05/2022	0	0,00 €	4.200,00 €
2024	20170001		2291107	0,00 €	2020	2/01/2020	0	0,00 €	0,00 €
2024	2200004	2014	2292100	4.625,30 €	2014	1/01/2014	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200004	2014	2292100	16.845,00 €	2014	1/01/2014	10	0,00 €	0,00 €
2024	2200004	2015	2292100	8.080,18 €	2015	1/01/2015	10	808,02 €	0,00 €
2024	2200004	Afsluiting Sportstadion	2292100	21.016,20 €	2017	1/01/2017	10	2.101,62 €	4.203,24 €
2024	2200004	Afsluiting Baseballterrein	2292100	3.010,00 €	2017	1/01/2017	10	301,00 €	602,00 €
2024	2292100		2292100	0,00 €	2020		10	0,00 €	0,00 €
2024	2292100		2292100	0,00 €	2020	31/12/2020	10	0,00 €	0,00 €
2024	2292100		2292100	9.915,00 €	2020	7/01/2020	10	991,50 €	4.973,75 €
2024	2292100	Asfalteren Basketballterrein Grotenberge (Ten Berg)	2292100	2.610,00 €	2021	25/05/2021	10	261,00 €	1.668,97 €
2024	2292100	Fietsenstalling Bebops (2024)	2292100	0,00 €	2024	25/06/2024	10	0,00 €	0,00 €
2024	2292100	Pandsloten	2292100	0,00 €	2024	25/06/2024	10	0,00 €	0,00 €
2024	2292100	Afsluiting Baseballterrein	2292100	0,00 €	2024	16/09/2024	10	137,72 €	4.573,00 €
2024	2292100	signalisatie (2024)	2292100	0,00 €	2024	31/12/2024	10	0,24 €	885,33 €
2024	20160014		2292100	13.125,00 €	2016	1/01/2016	10	1.312,50 €	1.312,50 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Feestzalen - 2011	2350100	0,00 €	2011	1/01/2011	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrusting - 2010	2350100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Telescopische Tribunes - 2020	2350100	0,00 €	2020	31/12/2020	10	3.490,00 €	20.930,46 €
2024	2350010	Plaatsen Telescopische Tribunes	2350100	0,00 €	2020		10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010		2350100	5.946,52 €	2020	20/10/2020	10	594,65 €	3.449,31 €
2024	2350010		2350100	4.800,21 €	2020	5/11/2020	10	480,02 €	2.805,37 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2010	2350100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Fuifzalen - 2010	2350100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Logistiek - 2011	2350100	0,00 €	2011	1/01/2011	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2011	2350100	0,00 €	2011	1/01/2011	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2012	2350100	0,00 €	2012	1/01/2012	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2013	2350100	0,00 €	2013	1/01/2013	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2013	2350100	0,00 €	2013	1/01/2013	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Zwembaden - 2013	2350100	0,00 €	2013	1/01/2013	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Fuifzalen - 2013	2350100	0,00 €	2013	1/01/2013	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2014	2350100	0,00 €	2014	1/01/2014	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrusting 2010	2350100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrusting 2011	2350100	0,00 €	2011	1/01/2011	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrusting 2015	2350100	0,00 €	2015	1/01/2015	10	217,30 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrusting 2015	2350100	0,00 €	2015	1/01/2015	10	12.548,45 €	0,00 €

2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2017	2350100	0,00 €	2017	1/01/2017	10	2.021,10 €	4.042,22 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2017	2350100	0,00 €	2017	1/01/2017	10	2.373,44 €	4.746,90 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportterreinen - 2017	2350100	0,00 €	2017	1/01/2017	10	297,04 €	594,09 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2018	2350100	0,00 €	2018	1/01/2018	10	3.805,07 €	11.415,23 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2018	2350100	0,00 €	2018	1/01/2018	10	246,48 €	739,44 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Sportzalen - 2019	2350100	0,00 €	2019	1/01/2019	10	287,98 €	1.151,92 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal Interne Organisatie - 2019	2350100	0,00 €	2019	1/01/2019	10	2.423,44 €	9.693,78 €
2024	2350010	1 x Honda HRH536K4 HX	2350100	1.544,45 €	2021	10/06/2021	10	154,45 €	994,35 €
2024	2350010	Picknick-Tafels 2021	2350100	247,94 €	2021	28/06/2021	10	24,79 €	160,87 €
2024	2350010	1 x Scrubmaster B45 CL 51cm	2350100	5.025,00 €	2021	22/03/2021	10	502,50 €	3.125,14 €
2024	2350010	Hako Scrubmaster B45 CL 51cm, 105Ah	2350100	6.040,00 €	2022	14/06/2022	10	604,00 €	4.499,39 €
2024	2350010	Basketbal	2350100	32.775,00 €	2022	30/06/2022	10	3.277,50 €	24.558,80 €
2024	2350010	Koelkast	2350100	1.075,24 €	2022	3/11/2022	10	107,52 €	842,82 €
2024	2350010	NUMATICSCHROBZUIGMACHINE	2350100	9.450,00 €	2022	7/11/2022	10	945,00 €	7.417,60 €
2024	2350010	Hako poetsmachine hemelrijk B30	2350100	3.963,10 €	2022	8/12/2022	10	396,31 €	3.144,42 €
2024	2350010	Scrubmaster B75R	2350100	11.509,60 €	2023	15/02/2023	10	1.150,96 €	9.349,58 €
2024	2350010	Minivoetbaldoelen Grotenberge	2350100	4.453,00 €	2023	16/03/2023	10	445,30 €	3.652,68 €
2024	2350010	bijkomende kosten bevestiging sportvloer	2350100	1.350,00 €	2023	5/04/2023	10	135,00 €	1.114,77 €
2024	2350010	afsluitingswerken Grotenberge	2350100	6.099,00 €	2023	15/09/2023	10	609,90 €	5.308,64 €
2024	2350010	Uitrusting 2023	2350100	0,00 €	2023	31/12/2023	10	4.041,23 €	36.360,34 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal 2023	2350100	550,00 €	2023	31/12/2023	10	-0,15 €	0,00 €
2024	2350010	Installatie, machiines en uitrusting Zwembad (2024)	2350100	0,00 €	2024	31/12/2024	10	21,17 €	77.447,12 €
2024	2350010	Uitrusting 2024	2350100	0,00 €	2024	31/12/2024	10	7,09 €	25.929,76 €
2024	2350010	Gasteller 2024	2350100	0,00 €	2024	6/08/2024	5	479,83 €	5.453,17 €
2024	2350010	Uitrustingsmateriaal 2024	2350100	0,00 €	2024	31/12/2024	10	0,28 €	1.020,38 €
2024	2350010	Uitrusting - 2024	2350100	0,00 €	2024	31/12/2024	10	0,11 €	406,36 €
2024	2350010	brandcentrale 2025	2350100	16.586,24 €	2025	28/02/2025	10	0,00 €	0,00 €
2024	2350010	Uitrusting - 2025	2350100	912,00 €	2025	26/02/2025	10	0,00 €	0,00 €
2024	20160015		2350100	416.742,53 €	2016	1/01/2016	10	41.674,26 €	41.674,25 €
2024	20160016		2350100	18.740,00 €	2016	1/01/2016	10	1.874,00 €	1.874,00 €
2024	2360010	Aanpassingswerken kantine kunstgrasveld (2020)	2360100	0,00 €	2020	20/10/2020	10	0,00 €	0,00 €
2024	2360010	2 x Scrubbers Nilfisk	2360100	0,00 €	2020	5/11/2020	10	0,00 €	0,00 €
2024	2450010	Meubilair Feestzalen - 2010	2450100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024	2450010	Meubilair Feestzalen - 2012	2450100	0,00 €	2012	1/01/2012	10	0,00 €	0,00 €
2024	2450010	Meubilair Feestzalen - 2014	2450100	0,00 €	2014	1/01/2014	10	0,00 €	0,00 €
2024	2450010	Meubilair Interne Organisatie - 2010	2450100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024	2450010	Meubilair Zwembaden - 2010	2450100	0,00 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €

2024 2450010	Meubilair Interne Organisatie - 2011	2450100	0,00 €	2011	1/01/2011	10	0,00 €	0,00 €
2024 2450010	Meubilair Interne Organisatie - 2018	2450100	0,00 €	2018	1/01/2018	10	139,42 €	418,26 €
2024 2460010	ICT 2010	2460100	1.046,67 €	2010	1/01/2010	10	0,00 €	0,00 €
2024 2470001		2470100	8.900,00 €	2017	1/01/2017	10	890,00 €	1.780,00 €
2024 20240012	OEPC-Equans	2530200	0,00 €	2024	31/12/2024	15	188,68 €	1.035.676,34 €
2024 20240012	uitrusting	2530200	0,00 €	2024	31/12/2024	15	0,00 €	0,00 €
2024 20080001		2550100	6.231.813,43 €	2008	1/01/2008	99	62.947,61 €	5.161.704,05 €
2024 2811012	Aandelen CREAT (5 aandelen aan 1000,00€/aandeel)Reeds 25% volstort	2810010	5.000,00 €	2020	31/12/2020	0	0,00 €	1.250,00 €
2024 20240009		2810010	74,37 €	2024	31/12/2024	0	0,00 €	0,00 €

---

**469.224,69 €**



- **overzicht van de leningslasten**

---



<b>FINANCIËLE SCHULDEN</b>		Som bedrag van de leningen	Som terug te betalen in 2020	Som terug te betalen in 2021	Som terug te betalen in 2022	Som terug te betalen in 2023	Som terug te betalen in 2024	Som terug te betalen in 2025	Som terug te betalen in 2026	Som terug te betalen in 2027
<b>172</b>	<b>Leasingschulden en soortgelijke schulden</b>	<b>7.325.380,43</b>	<b>62.947,61</b>	<b>62.947,61</b>	<b>62.947,61</b>	<b>62.947,61</b>	<b>91.262,45</b>	<b>120.709,88</b>	<b>123.021,37</b>	<b>125.425,28</b>
	Erfpacht sportzaal	6.289.515,41	62.947,61	62.947,61	62.947,61	62.947,61	62.947,61	62.947,61	62.948,61	62.949,61
	OEPK-contract leasing 2024	1.035.865,02					28.314,84	57.762,27	60.072,76	62.475,67
<b>1733</b>	<b>Schulden aan kredietinstellingen aangeg door het bestuur</b>	<b>3.648.150,00</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>	<b>123.273,96</b>
	Leningen ten laste van het bestuur	3.648.150,00	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96
	BELFIUS	3.648.150,00	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96	123.273,96
<b>174</b>	<b>Overige leningen</b>	<b>6.122.734,75</b>	<b>287.172,69</b>	<b>257.473,49</b>	<b>266.785,64</b>	<b>288.042,02</b>	<b>328.016,15</b>	<b>307.875,97</b>	<b>271.762,97</b>	<b>254.691,15</b>
	Kunstgrasveld Stadsbader	416.742,53	39.933,28	41.364,37	42.857,76	44.416,87	46.045,44	47.747,42	26.279,73	0,00
	Renteloze lening omzetting investeringssubsidies van stad	3.236.186,06	171.923,45	130.335,20	125.405,98	120.787,49	117.139,72	100.351,16	100.351,16	100.351,16
	Renteloze lening investeringen 2016 van stad	195.668,45	19.566,85	19.566,85	19.566,85	19.566,85	19.566,85	19.566,85	2.383,50	2.383,50
	Renteloze lening investeringen 2017 van stad	97.085,72	9.708,57	9.708,57	9.708,57	9.708,57	9.708,57	9.708,57	9.708,57	1.589,00
	Renteloze lening investeringen 2018 van stad	387.483,23	17.732,55	17.732,55	17.732,55	17.732,55	17.732,55	17.732,55	17.732,55	17.732,55
	Renteloze lening investeringen 2019 van stad	372.085,42	20.098,39	20.098,39	20.098,39	20.098,39	20.098,39	20.098,39	20.098,39	20.098,39
	Renteloze lening investeringen 2020 van stad	202.955,00	8.209,60	15.675,72	15.675,72	15.675,72	15.675,72	15.675,72	16.971,55	16.971,55
	Renteloze lening investeringen 2021 van stad	110.999,64		2.991,84	10.487,06	10.487,06	10.487,06	10.487,06	9.868,73	6.628,98
	Renteloze lening investeringen 2022 van stad	230.841,93			5.252,76	20.199,61	20.199,61	20.199,61	22.060,15	21.863,95
	Renteloze lening investeringen 2023 van stad	333.774,10				9.368,91	40.237,52	36.277,32	36.277,32	36.277,32
	Renteloze lening investeringen 2024 van stad	538.912,67					11.124,72	10.031,32	10.031,32	30.794,75
	<b>TOTAAL</b>	<b>17.096.265,18</b>	<b>473.394,26</b>	<b>443.695,06</b>	<b>453.007,21</b>	<b>474.263,59</b>	<b>542.552,56</b>	<b>551.859,81</b>	<b>518.058,30</b>	<b>503.390,39</b>
	Renteloze lening investeringen 2025	431.178,09						13.066,00	13.066,00	13.066,00
	Renteloze lening investeringen 2026	2.575.000,00							91.969,70	91.969,70
	Renteloze lening investeringen 2027	1.150.000,00								48.787,88
		<b>4.156.178,09</b>						<b>13.066,00</b>	<b>105.035,70</b>	<b>153.823,58</b>
			<b>473.394,26</b>	<b>443.695,06</b>	<b>453.007,21</b>	<b>474.263,59</b>	<b>542.552,56</b>	<b>564.925,81</b>	<b>623.094,00</b>	<b>657.213,97</b>



## AGB ZOTTEGEM

### INVESTERINGEN VAN BOEKJAAR 2024 : AFLOSSINGENTABEL

Totaalbedrag van de lening	538 912,67
Looptijd van de lening	36
Datum goedkeuring gemeenteraad	

	JAAR	AFLOSSING	INTREST	OPENSTAAND SALDO
				538 912,67
1	2024	11 124,72		527 787,95
2	2025	10 031,32		517 756,64
3	2026	10 031,32		507 725,32
4	2027	30 794,75		476 930,57
5	2028	30 794,75		446 135,81
6	2029	30 212,31		415 923,50
7	2030	29 396,15		386 527,35
8	2031	29 396,15		357 131,20
9	2032	29 396,15		327 735,04
10	2033	29 396,15		298 338,89
11	2034	23 323,12		275 015,77
12	2035	15 823,48		259 192,29
13	2036	15 823,48		243 368,81
14	2037	15 823,48		227 545,33
15	2038	15 823,48		211 721,85
16	2039	10 308,01		201 413,84
17	2040	8 820,35		192 593,49
18	2041	8 820,35		183 773,13
19	2042	8 820,35		174 952,78
20	2043	8 820,35		166 132,42
21	2044	8 820,35		157 312,07
22	2045	8 820,35		148 491,72
23	2046	8 820,35		139 671,36
24	2047	8 820,35		130 851,01
25	2048	8 820,35		122 030,66
26	2049	8 820,35		113 210,30
27	2050	8 820,35		104 389,95
28	2051	8 820,35		95 569,60
29	2052	8 820,35		86 749,24
30	2053	8 820,35		77 928,89
31	2054	8 820,35		69 108,53
32	2055	8 820,35		60 288,18
33	2056	8 820,35		51 467,83
34	2057	9 940,96		41 526,87
35	2058	20 763,43		20 763,43



- **proef- en saldibalans**

---

## PROEF-EN SALDIBALANS

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DEBET	CREDIT	31/12/2024
0920100	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	444 674,52	381 082,52		381 082,52
0930100	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-444 674,52		381 082,52	-381 082,52
1000100	Overig nettoactief (beginkapitaal)	-17 303,83		17 303,83	-17 303,83
1400000	Resultaat van het boekjaar	-2 690,57		2 690,57	-2 690,57
1400100	Overgedragen overschot-tekort	-137 317,53		137 317,53	-137 317,53
1400200	Wettelijke reserves (AR13 - NBB)	-1 730,38		1 730,38	-1 730,38
1500400	Investeringsubsidies (KT) van hogere overheden			816 181,86	-816 181,86
1500409	Investeringsubsidies (KT) v. hogere overheden - verrekening		1 165,97		1 165,97
1500500	Investeringsubsidies (KT) van andere overheden	-69 212,89		69 212,89	-69 212,89
1500509	Investeringsubsidies (KT) v. andere overheden - verrekening	28 255,20	30 945,78		30 945,78
1720010	Leasingschulden aan kredietinstellingen ten laste van hetbes	-5 219 406,04		6 106 246,34	-6 106 246,34
1733010	Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur	-1 972 383,72		1 849 109,76	-1 849 109,76
1740102	Lening van de stad	-3 064 261,31		3 331 920,70	-3 331 920,70
1740109	Andere leningen - Leningen van andere entiteiten	-74 027,15		26 279,73	-26 279,73
2140100	Plannen en studies	102 164,45	103 224,45		103 224,45
2140109	Plannen en studies: afschrijvingen	-58 134,59		70 623,06	-70 623,06
2290107	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa: in aanbouw	73 355,51	1 172 370,76		1 172 370,76
2291100	Gebouwen - Bedrijfsmatige materiële vaste activa	8 433 460,39	8 572 741,33		8 572 741,33
2291107	Gebouwen - bedrijfsmatige mat vaste activa: in aanbouw	53 595,95	53 595,95		53 595,95
2291109	Gebouwen-bedrijfsmatige materiële vaste activa: afschrijving	-3 371 896,47		3 673 317,36	-3 673 317,36
2292100	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa	79 226,68	84 822,97		84 822,97
2292109	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige activa - afschrijvingen	-60 690,58		66 604,18	-66 604,18
2350100	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig	1 317 298,28	1 427 365,96		1 427 365,96
2350109	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig: afschrijvingen	-1 028 226,78		1 113 462,80	-1 113 462,80
2450100	Meubilair - bedrijfsmatig MVA	92 017,65	92 017,65		92 017,65
2450109	Meubilair - bedrijfsmatig MVA: afschrijvingen	-91 459,97		91 599,39	-91 599,39
2460100	ICT-materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1 046,67	1 046,67		1 046,67
2460109	ICT-materieel bedrijfsmatige activa-afschrijvingen	-1 046,67		1 046,67	-1 046,67
2470100	Divers rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	8 900,00	8 900,00		8 900,00
2470109	Divers rollend materieel - bedrijfsmatige MVA: afschrijvinge	-6 230,00		7 120,00	-7 120,00
2530200	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatig		1 035 865,02		1 035 865,02
2530209	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatig - afschrijv			188,68	-188,68
2550100	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk re...	6 231 813,43	6 231 813,43		6 231 813,43
2550109	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soort- gelijk ...	-1 007 161,77		1 070 109,38	-1 070 109,38
2810010	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden ensoor tgelij...	5 000,00	5 000,00		5 000,00
2811010	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelij...	-3 750,00		3 750,00	-3 750,00
2840010	Andere aandelen - aanschaffingswaarde		74,37		74,37
4000010	Operationele vorderingen uit ruil	74 467,05	61 124,30		61 124,30
4000013	Operationele vorderingen uit ruil - afbetalingsplan	-44,46			
4000016	Operationele vorderingen uit ruil - betwistingen	-23 390,69			
4005050	R/C Equans - waarborg en andere elementen	18 875,47	44 629,66		44 629,66
4050100	Borgtochten betaald in contanten		160,00		160,00
4060100	Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	12 855,57	3 681,84		3 681,84
4070010	Dubieuze debiteuren (ruil) - operationeel	53 262,26	2 050,83		2 050,83
4090010	Geboekte waardevermindering (ruil) - operationeel	-13 287,16		2 050,83	-2 050,83
4110100	Terug te vorderen BTW	19 308,89	20 312,27		20 312,27
4153099	Vorderingen uit werkingssubsidies - Vlaams - overig	16 243,35	4 086,01		4 086,01
4160010	Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -n ominaal bedrag	223 915,00			
4160020	Prijssubsidies stad	1 189 235,13	1 001 542,16		1 001 542,16
4161010	Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltrans-act ies - ...		289,48		
4220010	Leasingschulden aan kredietinstellingen ten laste v. bestuur	-62 947,61		62 947,61	
4220100	Aflossingen van leasingschulden die binnen het jaar vervallen			57 762,27	
4233010	Aflossingen van leningen	-123 273,96		123 273,96	
4240102	Aflossingen van leningen van of aan de gemeente	-270 845,99		260 128,56	
4240109	Aflossingen van leningen van of aan andere entiteiten	-46 045,44		47 747,42	
4400100	Leveranciers	-159 618,11		125 916,55	
4400300	Creditnota's aankoopfacturen - TB door leverancier	6 082,49	1 350,82		
4440100	Te ontvangen facturen	-144 791,91		24 076,66	
4453010	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen	-30 818,49		30 818,49	
4454010	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor over ige leningen	-243 625,15		22 792,70	

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DEBIT	CREDIT	163 31/12/2024
4490200	Overige schulden uit ruiltransacties	-592 815,26		557 422,21	-557 422,21
4493010	Borgtochten ontvangen in contanten - zalen	-10 595,32		10 238,91	-10 238,91
4493030	Borgtochten ontvangen in contanten - andere	-19 170,00		34 770,00	-34 770,00
4530100	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-5 347,91		4 972,19	-4 972,19
4540900	RSZ - Afrekeningen	-17 483,53		23 208,26	-23 208,26
4550100	Netto bezoldigingen	-3 116,47			
4610100	Voorzeningen voor vakantiegeld	-16 530,00		24 487,40	-24 487,40
4890400	Andere diverse schulden	-3 346,51		545 308,41	-545 308,41
4900100	Over te dragen kosten	16 935,16	7 359,73		7 359,73
4920100	Toe te rekenen kosten	-517,77			
4930100	Over te dragen opbrengsten	-103 773,71		111 500,88	-111 500,88
5500100	Belfius: zichtrekening	13 844,20	547 475,93		547 475,93
5510100	Belfius: facturatierekening	45,00	1 209,90		1 209,90
5530100	Belfius: debetkaart		6 591,86		6 591,86
5700200	Loket Afdeling Burgerzaken	6 443,42	2 292,32		2 292,32
5800000	Interne overboekingen	668,50	131,00		131,00
6040100	Technische benodigdheden voor rechtstreekse verkoop	80,53	2 673,73		2 673,73
6040400	Aankoop catering		6 755,81		6 755,81
6080100	Ontvangen kortingen, ristorno's en rabatten (-)	-14 820,87		12 135,37	-12 135,37
6094000	Vorraadwijziging van handelsgoederen	3 096,39			
6100010	Huur onroerende goederen	307 717,32	320 106,04		320 106,04
6100020	Huur, huurlasten en andere vergoedingen		12 234,33		12 234,33
6103010	Materiaal voor gebouwen	21 188,05	12 171,51		12 171,51
6103020	Prestaties gebouwen	143 705,90	174 386,85		174 386,85
6110010	Elektriciteit	130 357,51	86 647,37		86 647,37
6111010	Gas	89 145,77	54 032,02		54 032,02
6113010	Water	34 691,50	48 409,51		48 409,51
6120100	Verzekering algemene burgerlijke aansprakelijkheid	285,00	285,00		285,00
6120300	Verzekering lichamelijke ongevallen	87,40	87,40		87,40
6120500	Brandverzekering gebouwen (en inboedel)	9 521,33	9 639,44		9 639,44
6131010	Prestaties externe preventie en welzijn op het werk	1 162,15	1 141,49		1 141,49
6131012	Prestaties personeelsbeheer en outsourcing	10 272,64	179,96		179,96
6131030	Prestaties wegen en terreinen	9 715,94	7 172,66		7 172,66
6131060	Prestaties financieel beheer	87,28	91,71		91,71
6131070	Prestaties administratie	17,81	3,24		3,24
6131080	Prestaties groenbeheer	36 361,65	43 094,07		43 094,07
6131090	Prestaties natuur en milieubeheer	5 581,35	6 585,59		6 585,59
6131120	Prestaties consultancy	47 754,86	35 890,00		35 890,00
6131140	Prestaties veiligheidszorg en toezicht	12 489,92	8 240,49		8 240,49
6131160	Prestaties exploitatiemateriaal en uitrusting	6 735,27	6 930,20		6 930,20
6132010	Erelonen en vergoedingen voor expertises		1 820,00		1 820,00
6132030	Erelonen en vergoedingen aan advocaten	9 493,38	15 262,43		15 262,43
6132031	Erelonen en vergoedingen notarissen		725,00		725,00
6132040	Rechten voor auteurs, kunstenaars en muziekproducenten	14 367,63	13 379,96		13 379,96
6141010	Vaste telefonie en internet	7 404,97	8 444,36		8 444,36
6141020	Mobiele telefonie	787,20	531,49		531,49
6141040	Televisie	193,02	204,51		204,51
6141050	Telecommunicatie	4 032,16	4 398,72		4 398,72
6141070	Betalingsverkeer	1 740,57	1 634,80		1 634,80
6142010	Lidgelden beroepsverenigingen		125,00		125,00
6143020	Kantoorbenodigdheden	1 997,70	1 993,48		1 993,48
6144010	Divers technisch materiaal	3 866,24	3 529,28		3 529,28
6144040	Logistiek voor wegen en terreinen	2 000,81			
6144130	Urgentiemateriaal	1 396,75	1 797,15		
6145010	Werkkledij	702,04	979,99		
6145020	Werkgereedschap	883,06	462,23		
6145030	Werkuitrusting	1 234,70	921,90		
6145090	Andere leveringen	19 205,84	17 716,58		
6146020	Huur technisch materiaal	2 157,97	897,07		
6146030	Huur informaticamateriaal (software)	34 215,73	43 593,51		
6146031	Huur informaticamateriaal (hardware)	3 062,00	1 677,24		
6146070	Huur rollend materieel		7 669,74		
6146080	Huur sport- en ontspanningsmateriaal		1 000,00		
6160200	Dienstverplaatsingen	153,31	206,95		

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DEBIT	CREDIT	164 31/12/2024
6160700	Kosten voor vorming van personeel	595,25	980,00		980,00
6170100	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het	15 460,31	22 811,41		22 811,41
6203010	Wedden contractuelen	300 792,50	311 361,15		311 361,15
6203020	Vergoedingen prestaties contractuelen	20 783,73	12 060,46		12 060,46
6203030	Vakantiegeld contractuelen	43 218,69	23 518,97		23 518,97
6203040	Eindejaarstoelage contractuelen	23 565,42	21 415,69		21 415,69
6204010	Wedden jobstudenten	1 956,26			
6204024	Vergoedingen prestaties conciërges	7 612,27	6 587,68		6 587,68
6204025	Vergoedingen prestaties commissie- en juryleden	622,95			
6213010	WG-bijdragen RSZ contractuelen	115 480,13	105 685,63		105 685,63
6214010	WG-bijdragen RSZ jobstudenten	106,20			
6214014	WG-bijdragen RSZ conciërges	5 098,23	4 192,31		4 192,31
6223020	WG-bijdragen 2e pensioenpijler contractuelen - nettopremie	7 775,57	10 532,44		10 532,44
6223030	Hospitalisatieverzekering contractuelen	2 172,76	3 050,89		3 050,89
6233010	Vergoeding openbaar vervoer woon-werk contractuelen	2 598,20	935,00		935,00
6233020	Fietsvergoeding woon-werk contractuelen	1 387,03	1 372,93		1 372,93
6233030	Maaltijdcheques contractuelen	7 425,00	7 105,50		7 105,50
6233031	Ecocheques contractuelen	1 708,70	449,88		449,88
6233040	Verzekering arbeidsongevallen contractuelen	3 159,65	2 657,40		2 657,40
6233050	Vakbondspremie contractuelen	651,70	605,15		605,15
6301010	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	19 835,40	12 488,47		12 488,47
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa		188,68		188,68
6302010	Afschrijvingen op materiële vaste activa	444 122,47	456 547,54		456 547,54
6340010	Waardevermindering KT-vorderingen - toevoeging	7 358,03	2 050,83		2 050,83
6341010	Waardevermindering KT-vorderingen - terugneming	-39 975,10		13 287,16	-13 287,16
6360010	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	16 530,00	24 487,40		24 487,40
6361010	Voorzieningen vakantiegeld - terugneming	-35 770,00		16 530,00	-16 530,00
6400600	Heffing FAVV	51,11	115,10		115,10
6400700	Milieubelasting	37 061,52	16 938,86		16 938,86
6400900	Provinciebelasting	1 225,14	1 309,59		1 309,59
6401000	Te betalen belastingen		49 414,49		49 414,49
6420100	Minderwaarden op werkingsvorderingen	7 691,41	2 501,43		2 501,43
6430100	Receptiekosten		366,68		366,68
6430300	Interne catering	1 383,86	1 989,83		1 989,83
6460100	Diverse operationele kosten - kassaverschillen	0,01	0,10		0,10
6500100	Intresten op leningen ten laste van het bestuur	5 399,41	3 770,85		3 770,85
6500200	Intresten op leasingschulden ten laste van het bestuur		20 717,30		20 717,30
6570100	Intresten op financiële rekeningen	2,73	14,84		14,84
6570200	Nalatigheidsintresten	139,19	30,23		30,23
6930000	Operationeel overschot van het boekjaar	2 690,57			
6940010	Uit te keren dividenden aan aandeelhouders	592 815,26	164 606,95		164 606,95
7001010	Verkoop van collecties en producties	-4 042,27		1 460,30	-1 460,30
7001060	Verkoop van groene stroom	-38 940,00		34 650,00	-34 650,00
7001120	Verkoop catering			9 061,04	-9 061,04
7002010	Ticketverkoop	-283 658,68		208 239,51	-208 239,51
7010010	Concessies	-12 060,00		7 527,07	-7 527,07
7011010	Verhuur van zalen en centra	-96 422,82		89 071,83	-89 071,83
7011020	Verhuur van woningen en gebouwen	-296 052,32		295 796,32	-295 796,32
7011030	Verhuur van commerciële panden	-1 052,38		1 139,24	-1 139,24
7011040	Verhuur van terreinen (o.a. pacht)	-33 173,70		31 036,75	-31 036,75
7070100	Prijssubsidie vanuit de stad	-1 730 149,96		1 473 920,36	-1 473 920,36
7401060	Algemene werkingssubsidie -VIA	-27 877,17			
7405020	Bijdragen van de hogere overheden voor de personeelsuitgaven			5 415,22	-5 415,22
7409100	Subsidie kunstgrasveld	-14 623,53		15 178,32	
7450302	Maaltijdcheque's: werknemersbijdragen contractuelen	-1 963,09		1 561,97	
7450400	Terugvordering van werkingskosten	2 602,38		4 532,38	
7450900	Terugvorderingen van bezoldigingen en algemene uitgaven	-37 902,00		31 952,01	
7460200	Schadevergoedingen van ondernemingen	-7 235,20		314,88	
7461100	Andere operationele opbrengsten - boekhoudverschillen	-0,21		793,93	
7530010	Kapitaalsubsidies ten laste van de hogere overheid			1 165,97	
7530100	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-2 690,57		2 690,58	
7590100	Intrestsubsidie kunstgrasveld	-1 619,82		1 131,26	

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DEBET	CREDIT	165 31/12/2024
		0,00	23 164 912,41	23 164 912,41	0,00



---

## ***TOELICHTING (2)***

---

De toelichting van de jaarrekening bevat bijkomend:

1° de waarderingsregels;

2° de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen;

4° een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven;

5° de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar;

6° een overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur.



## ➤ **waarderingsregels**

---



## WAARDERINGSREGELS

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht.

De Raad van Bestuur legt volgende **waarderingsregels voor het AGB Zottegem** vast:

- **vorderingen:** waardering aan nominale waarde (eventueel waardeverminderingen te boeken, bij onzekerheid omtrent de inbaarheid)
- **schulden:** waardering aan nominale waarde
- **vlottende activa en passiva in vreemde munt:** waardering aan slotkoers
- **oprichtingskosten:** af te schrijven over 5 jaar
- **materiële en immateriële vaste activa met beperkte levensduur:** afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur:
  - *erfpacht : 99 jaar*
  - *gebouwen: 33 jaar*
  - *licenties en software: 5 jaar*
  - *bureaumaterieel : 10 jaar*
  - *computers : 4 jaar*
  - *uitrustingsgoederen en installaties: 10 jaar*
- **materiële en immateriële vaste activa met 'onbeperkte' gebruiksduur:** waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding
- **voorraden:** worden gewaardeerd aan nominale waarde

### Opmerkingen:

- ✓ *afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening*
- ✓ *aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde*
- ✓ *herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt) waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.*
- ✓ *voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat.*

*Reële en individuele waardering van elk risico wordt opgenomen onder deze rubriek.*



➤ **niet in balans opgenomen  
rechten en verplichtingen**

---







- **verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven**
-

## AGB ZOTTEGEM

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR	BUDGET	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD			2024	2024		
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	6940	164 607		164 606,95	Uit te keren dividend aan de stad
	Personeel	62*	511 531	564 189	-52 657,51	Personeelskost minder hoog dan verwacht
	Energie	611	189 089	199 855	-10 762,28	Energiekosten minder hoog dan ramingen VEB

## AGB ZOTTEGEM

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR	BUDGET	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD			2024	2024		
074220	Tickets zwembad	7002010	215 967	205 000	10 966,68	Te weinig ticketverkoop voorzien sinds laatste AMJP
074210	Verhuur sportzalen	7011010	62 166	51 700	10 466,02	Sportzaal Atheneum werd meer verhuurd dan vorig jaar
074220	Prijssubsidie	7070100	1 473 920	1 420 713	53 206,88	Door hogere zwembadinkomsten hogere prijssubsidie dan geraamd



## AGB ZOTTEGEM

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR	BUDGET	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD			2024	2024		
074220	Investeringssubsidies - energiebesparende ingrepen	1500400	402 360	0	402 359,95	Bij laatste AMJP werden die subsidies verschoven naar BJ2025, maar tegen
074230	Investeringssubsidies - stadionproject	1500400	413 822	0	413 821,91	alle verwachtingen in heeft het AGB deze nog ontvangen voor eind 2024



- **toelichting over stromen met buitengewone invloed op het resultaat**
-



## TOELICHTING OVER BUITENGEWONE INVLOEDEN OP DE JAARREKENING

In een jaarrekening dient een **verplichte toelichting** te worden geven bij uitgaven en ontvangsten, die een **buitengewone invloed** hebben gehad op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.

Naar aanleiding van een tussentijdse analyse in het voorjaar, is **de factor**, welke als basis dient voor de berekening van de prijssubsidies, **aangepast** (en niet in het najaar). Deze blijkt achteraf echter na opmaak van de jaarrekening **te hoog** te zijn ingeschat, rekening houdende met de werkelijk gerealiseerde ticketinkomsten voor het zwembad. Deze lagen immers licht hoger in de laatste 2 maanden van het jaar dan geraamd (bijna 11.000 euro), waardoor de te hoge factor een budgettaire impact heeft van bijna 73.260 euro, die een meerinkomst genereert voor het AGB, maar die wel – nog eens verhoogd met 6% btw - bijkomend ten laste valt van de stad.

Het gevolg daarvan is ook dat het resultaat (lees: **winst**) van het AGB positiever is dan voorzien. Zoals reeds eerder gesteld, heeft het AGB nog steeds een “winstoogmerk”, met een tweeledig doel:

- enerzijds het doel om winst na te streven
- anderzijds het doel om winst uit te keren

Door het betere dan vooropgestelde resultaat van dit boekjaar en door het ontvangen van iets meer dan 915.000 euro kapitaalsubsidies, is het **eigen vermogen** (lees: het nettoactief) voldoende sterk<sup>1</sup> en kan het AGB dit jaar opnieuw een **dividend** (164.607 euro) uitkeren aan de stad, wat dus een negatieve impact heeft op de exploitatie-uitgaven van het AGB, maar wel ten gunste komt van de stad.

---

<sup>1</sup> De visie op het eigen vermogen van het AGB bestaat erin dat het nettoactief minstens 200.000 euro bedraagt. Het eigen vermogen bedraagt 1,012 miljoen euro eind 2024.



➤ **overzicht van overgedragen  
(gedeelten van) kredieten voor  
investerings en financiering**

---



## STAD ZOTTEGEM

## OVERDRACHT INVESTERINGS-/FINANCIERINGSKREDIETEN

INVESTERINGSKREDIETEN	AR	OVERDRACHT
AGBOV005 - Zwembad: nazorg	2140100	148,23
AGBOV029 - Sportterreinen: buitengewoon onderhoud	2290100	2.446,47
AGB0103051 - Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren van nieuw recreatie –en sportgebouw	2290107	984,75
AGBOV012 - Feestzaal: herstel vloer	2291100	58,00
AGBOV015 - Sportzalen: kleedkamers en sanitair (Smisshoek)	2291100	40.561,72
AGBOV028 - Buitengewoon onderhoud gebouwen	2291100	11.349,34
AGBOV038 - Bevegemse Vijvers: afdak containers + ruimte inrichten tgv sluiting Helios	2291100	9.407,40
AGBOV036 - Sportterreinen: fietsenstalling Bebops+signalisatie parking BV	2292100	16.403,71
AGBOV033 - Feestzaal: installaties/machines/uitrusting	2350100	1.593,53
AGBOV030 - Aankoop uitrustingsmateriaal	2350100	11.554,41
AGBOV032 - Zwembad: vervangen installaties/machines/uitrusting	2350100	11.331,71
AGBOV023 - Sportterreinen: buitengewoon onderhoud installaties/machines/uitrusting	2350100	2.596,34
AGBOV037 - Sportterreinen: aankoop materiaal groenonderhoud	2350100	5.000,00
<b>TOTAAL</b>		<b>113.435,61</b>

FINANCIERINGSKREDIETEN	AR	OVERDRACHT
Renteloze lening van stad	1740102	113.435,61

*Besluit inzake de vaststelling van de overdracht investeringskredieten naar 2025 door de Raad Van Bestuur dd. 11 februari 2025 werd hierna toegevoegd.*



STAD  
ZOTTEGEM

---

AUTONOM GEMEENTEBEDRIJF

---

Provincie Oost-Vlaanderen

Arrondissement Aalst

---

Uittreksel

uit het register van de beraadslagingen van de Raad van Bestuur

Zitting van 11 februari 2025

**Aanwezig:**

Cyntia Braems, Jenne De Potter, Paul Lievens, Peter Billiet, Cynthia Van den Steen, Dirk Minnaert, Samuel Paul, Ann Seghers, Kurt De Loor, Yana Giovanis, Peter Roman, bestuurders, Brecht Cassiman, voorzitter, Sandra De Roeck, wnd. algemeen directeur

**Verontschuldigd:**

**Afwezig:**

-----  
**Vaststelling overdracht investeringskredieten naar 2025.**

**Bevoegdheid**

Artikel 258 van het Decreet Lokaal Bestuur.

**Wetten en reglementen**

Het decreet Lokaal Bestuur.

De wet van 29 juli 1991 betreffende de uitdrukkelijke motiveringsplicht van bestuurshandelingen.

Het decreet van 26 maart 2004 betreffende de openbaarheid van bestuur.

**Verwijzingsdocumenten**

**Verantwoording**

De nieuwe BBC-regelgeving bepaalt dat ongebruikte investerings- en bijhorende financieringskredieten kunnen worden overgedragen van het vorig boekjaar naar het lopend boekjaar.

Het uitvoerend orgaan dient hiertoe de lijst met de over te dragen kredieten vóór 1 maart van het lopende boekjaar vast te stellen. In het geval van een AGB is dat de Raad van Bestuur.

Er wordt voorgesteld om voor de entiteit van het AGB de niet aangewende, relevante investeringskredieten met bijhorende financieringsontvangst (renteloze lening stad) van het boekjaar 2024 over te dragen naar boekjaar 2025.

### Financiële aspecten

/

### Stemmen

Met algemene stemmen

### BESLIST:

Artikel 1. De in het meerjarenplan voorziene, doch niet aangewende, relevante investerings- en bijhorende financieringskredieten (renteloze lening vanuit de stad) voor het boekjaar 2024 worden overgedragen naar het boekjaar 2025, conform onderstaande tabel:

<b>SubProject</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>Bedrag</b>
AGBOV005	Zwembad: nazorg	148,23 €
AGBOV029	Sportterreinen: buitengewoon onderhoud	2.446,47 €
AGB0103051	Stadionsite van de Bevegemse Vijvers: realiseren van nieuw recreatie –en sportgebouw	984,75 €
AGBOV012	Feestzaal: herstel vloer	58,00 €
AGBOV015	Sportzalen: kleedkamers en sanitair (Smissenhoek)	40.561,72 €
AGBOV028	Buitengewoon onderhoud gebouwen	11.349,34 €
AGBOV038	Bevegemse Vijvers: afdak containers + ruimte inrichten tgv sluiting Helios	9.407,40 €
AGBOV036	Sportterreinen: fietsenstalling Bebops+signalisatie parking BV	16.403,71 €
AGBOV033	Feestzaal: installaties/machines/uitrusting	1.593,53 €
AGBOV030	Aankoop uitrustingsmateriaal	11.554,41 €
AGBOV032	Zwembad: vervangen installaties/machines/uitrusting	11.331,71 €
AGBOV023	Sportterreinen: buitengewoon onderhoud installaties/machines/uitrusting	2.596,34 €
AGBOV037	Sportterreinen: aankoop materiaal groenonderhoud	5.000,00 €
		<b><u>113.435,61 €</u></b>
	Lening van de stad	<b><u>113.435,61 €</u></b>

De Raad van Bestuur

**Sandra De Roeck**  
wnd. algemeen directeur

**Brecht Cassiman**  
voorzitter

Voor eensluidend afschrift

**Sandra De Roeck**  
wnd. algemeen directeur

**Brecht Cassiman**  
voorzitter



---

## ***DOCUMENTATIE***

---

De **documentatie** bij het **jaarrekening** bevat minstens al de volgende elementen:

1° het overzicht van alle **beleidsdoelstellingen** die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;

2° een overzicht, per boekjaar, van de **toegestane werkings- en investeringssubsidies**;

3° per beleidsdomein, het **overzicht** van de **beleidsvelden** die er deel van uitmaken;

4° een overzicht van de **verbonden entiteiten**, waarmee alle entiteiten worden bedoeld waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;

5° een overzicht van de **personeelsinzet**;

6° een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven **belastingsoort**.



## BIJKOMENDE DOCUMENTATIE BIJ DEZE JAARREKENING

De **jaarrekening en de bijhorende documentatie** zijn integraal beschikbaar op de website van het stadsbestuur Zottegem via onderstaande link:

[www.zottegem.be/jaarrekening](http://www.zottegem.be/jaarrekening)

Het **overzicht van alle beleidsdoelstellingen**, met de bijbehorende actieplannen en acties en hun ramingen van ontvangsten en uitgaven, is geïncorporeerd in deze jaarrekening en is terug te vinden in de “doelstellingenboom” en de “strategische nota”.

Ook andere, bijkomende documentatie wordt geïncorporeerd in deze jaarrekening. Deze elementen komen verder aan bod in het dit hoofdstuk:

- *het overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein*
- *een overzicht van de verbonden entiteiten*
- *een overzicht van de personeelsinzet*

Tot slot is andere door de decreetgever opgelegde documentatie **niet van toepassing op het AGB Zottegem**, en is dit bijgevolg ook niet opgenomen in de jaarrekening, noch online te consulteren:

- *een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;*
- *een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.*



➤ **overzicht van de beleidsvelden  
per beleidsdomein**

---



**Samenstelling beleidsdomeinen**

Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving
ALGEMENE FINANCIERING	0040	Transacties in verband met de openbare schuld
ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering
VRIJE TIJD	0710	Feesten en plechtigheden
VRIJE TIJD	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
VRIJE TIJD	0742	Sportinfrastructuur
VRIJE TIJD	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren



➤ **overzicht van de verbonden  
entiteiten**

---







## ➤ **overzicht van de personeelsinzet**

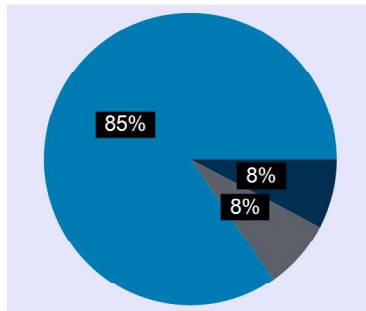
---



## Personeelsbezetting per Aard Contract AGB ZOTTEGEM

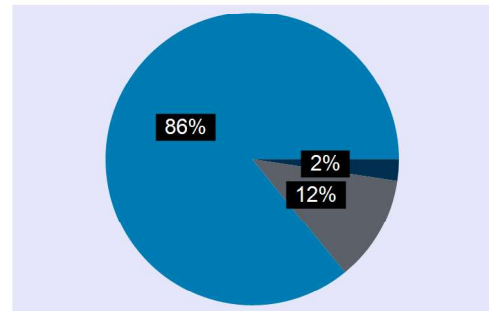
### Alleen Actieve

Hoofden



■ AO bepaalde duur arbeider  
■ AO bepaalde duur bediende  
■ AO onbepaalde duur bediende

VTE



	Hoofden	VTE
TOTAAL	12	8,51
AO bepaalde duur arbeider	1	0,20
AO bepaalde duur bediende	1	1,00
AO onbepaalde duur bediende	11	7,31



---

## ***BOEKJAAR IN GRAFIEK***

---

Het "boekjaar in grafiek" bij de jaarrekening is een **EXTRA LUIK** met vergelijkende cijfers over boekjaren heen en geeft een overzicht van de:

1° **exploitatie-uitgaven** in evolutie en grafiek;

2° **exploitatieontvangsten** in evolutie en grafiek;

3° **investeringsuitgaven** in evolutie en grafiek;

4° **investeringsontvangsten** in evolutie en grafiek;

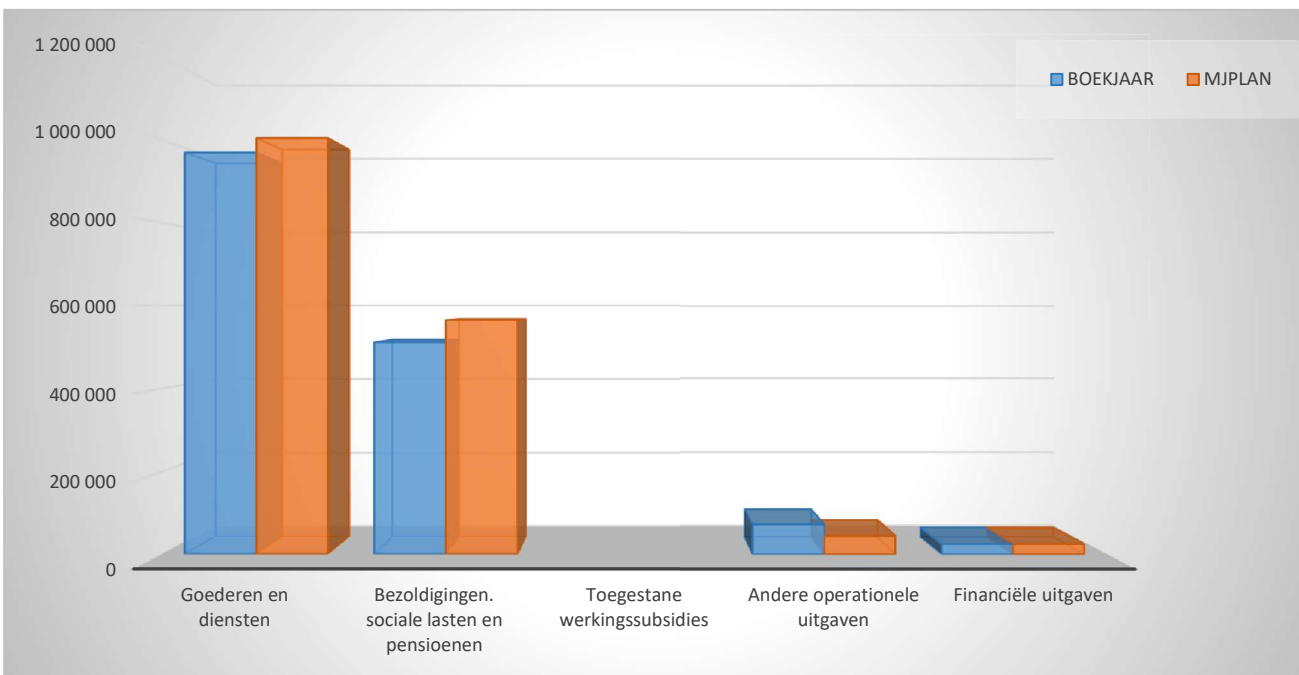
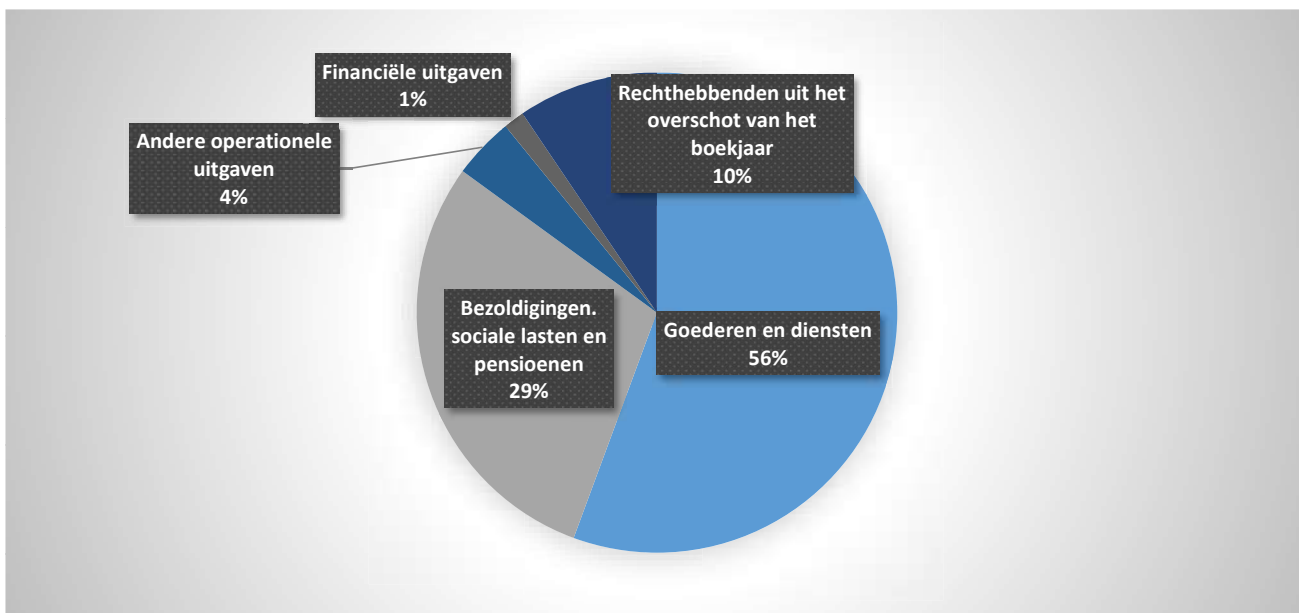
5° **balans** in evolutie en grafiek;

Tot slot is een beknopte **ratio-analyse** bijgevoegd.

EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2024 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

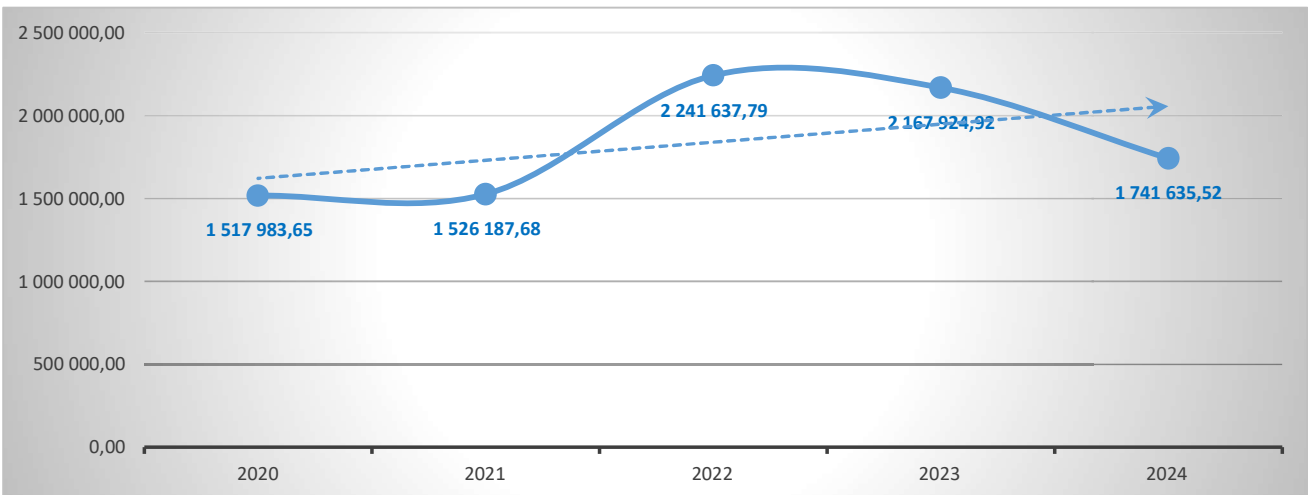
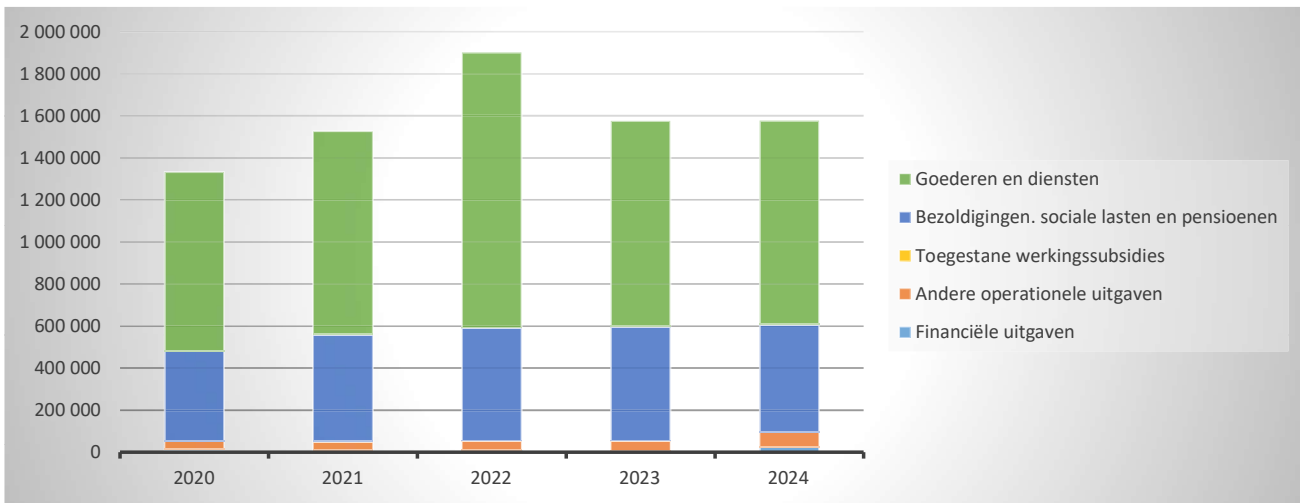
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>1 741 636</b>	<b>100%</b>	<b>1 638 180</b>	<b>100%</b>	<b>106%</b>
Goederen en diensten	969 032	56%	1 004 013	61%	97%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	511 531	29%	565 000	34%	91%
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	71 932	4%	44 450	3%	162%
Financiële uitgaven	24 533	1%	24 717	2%	99%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	164 607	9%			



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2024-2020

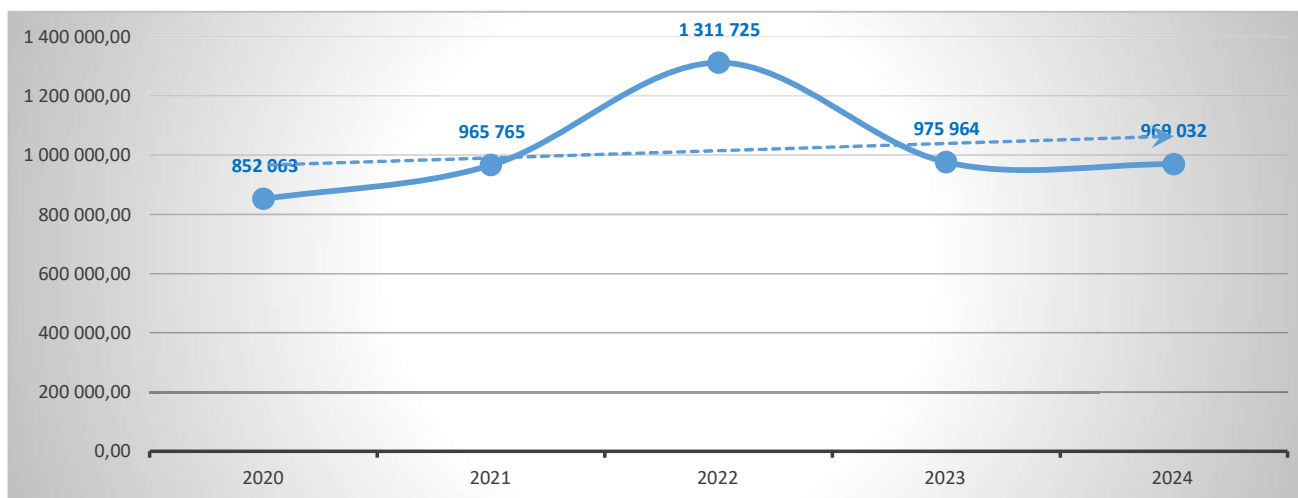
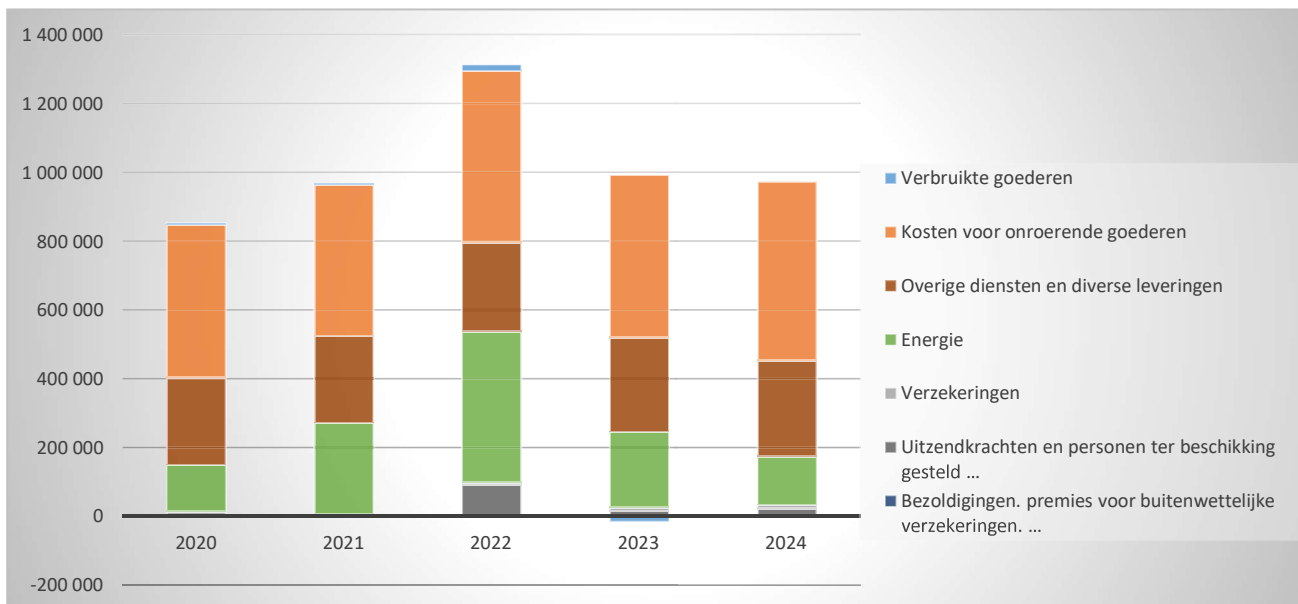
	2024		2023		2022	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>	<b>1 741 636</b>	<b>100%</b>	<b>2 167 925</b>	<b>100%</b>	<b>2 241 638</b>	<b>100%</b>
Goederen en diensten	969 032	56%	975 964	45%	1 311 725	59%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	511 531	29%	546 115	25%	536 675	24%
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	71 932	4%	47 490	2%	46 286	2%
Financiële uitgaven	24 533	1%	5 541	0%	6 983	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	164 607	9%	592 815	27%	339 969	15%



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2024-2020

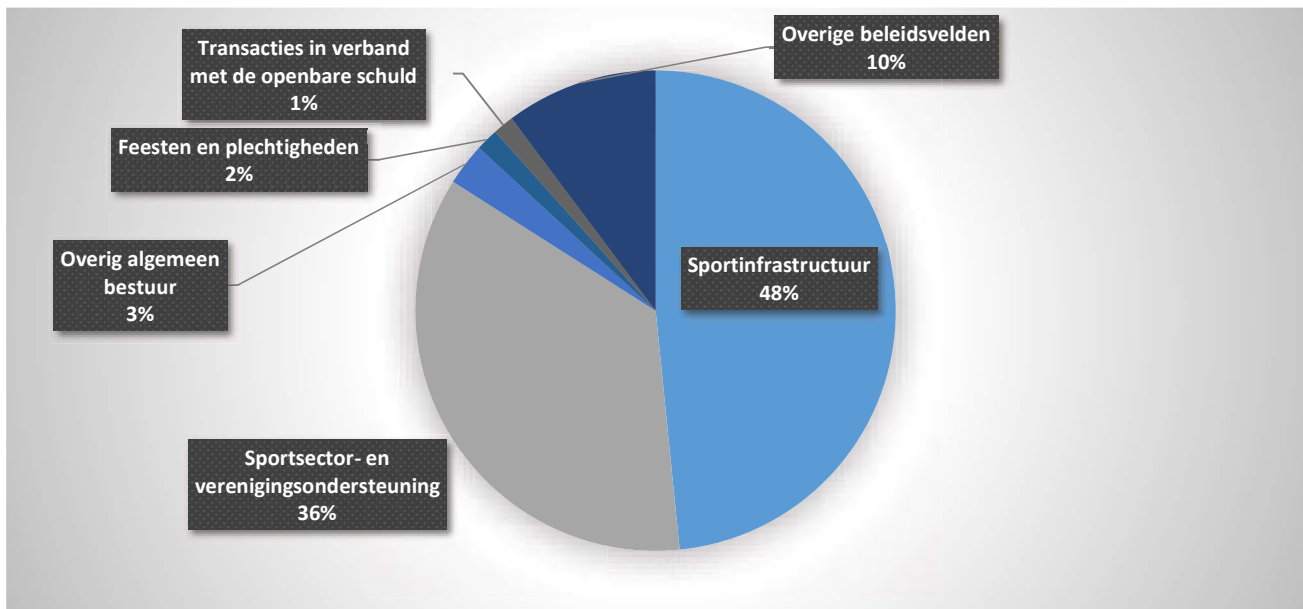
	2024		2023		2022	
<b>Goederen en diensten</b>	<b>969 032</b>	<b>100%</b>	<b>975 964</b>	<b>100%</b>	<b>1 311 725</b>	<b>100%</b>
Verbruikte goederen	-2 706	0%	-14 740	-2%	18 226	1%
Kosten voor onroerende goederen	518 891	54%	471 953	48%	498 048	38%
Energie	140 679	15%	219 503	22%	437 932	33%
<i>Elektriciteit</i>	<i>86 647</i>		<i>130 358</i>		<i>228 741</i>	
<i>Gas</i>	<i>54 032</i>		<i>89 146</i>		<i>209 191</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	10 012	1%	9 894	1%	6 194	0%
Overige diensten en diverse leveringen	279 345	29%	273 894	28%	258 706	20%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	22 811	2%	15 460	2%	92 619	7%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...						



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

4. Verdeling van de exploitatie-uitgaven per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

	2024		2023		MJPLAN	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>	<b>1 741 636</b>	<b>100%</b>	<b>2 167 925</b>	<b>100%</b>	<b>1 638 180</b>	<b>100%</b>
0742 Sportinfrastructuur	842 959	48%	904 867	42%	969 747	59%
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning	620 398	36%	612 939	28%	479 537	29%
0190 Overig algemeen bestuur	49 414	3%				
0710 Feesten en plechtigheden	26 124	1%	37 048	2%	27 334	2%
0040 Transacties in verband met de openbare schuld	24 488	1%	5 399	0%		
0112 Personeelsdienst en vorming	7 670	0%			8 165	0%
0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jong	3 429	0%	7 023	0%	6 554	0%
0030 Financiële aangelegenheden	2 547	0%	7 833	0%		
**** Overige beleidsvelden	164 607	9%	592 815	27%	146 843	9%

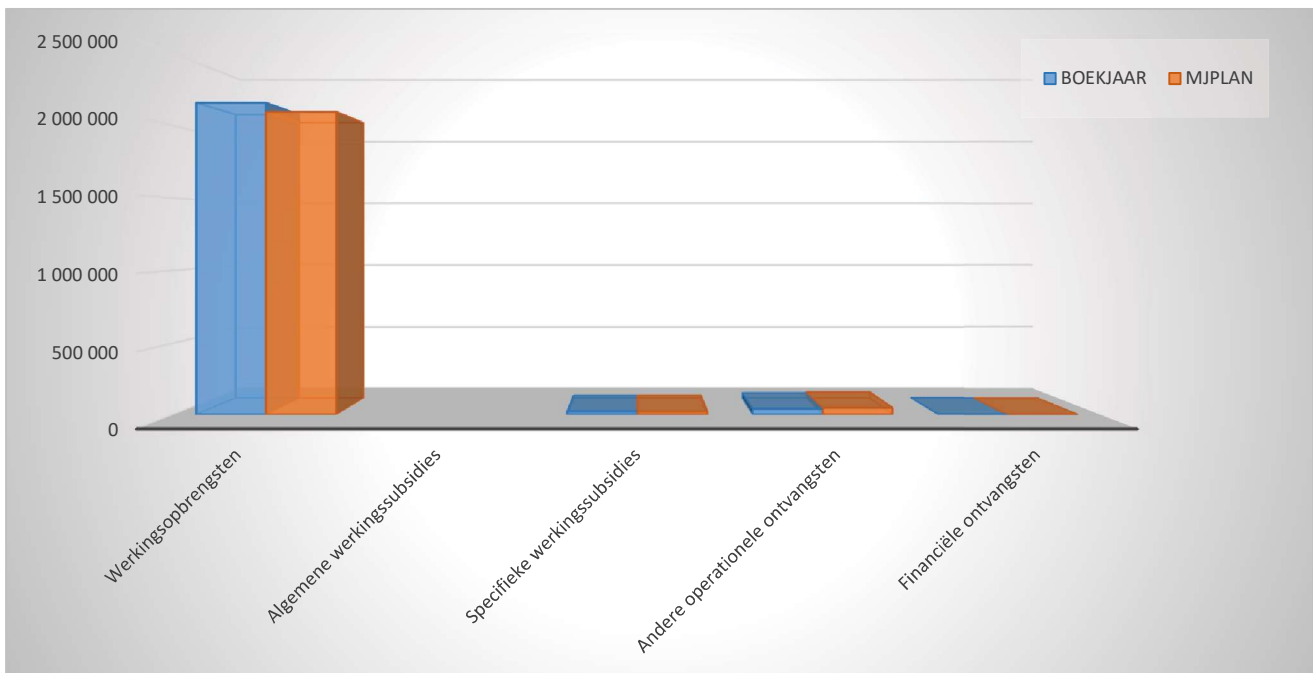
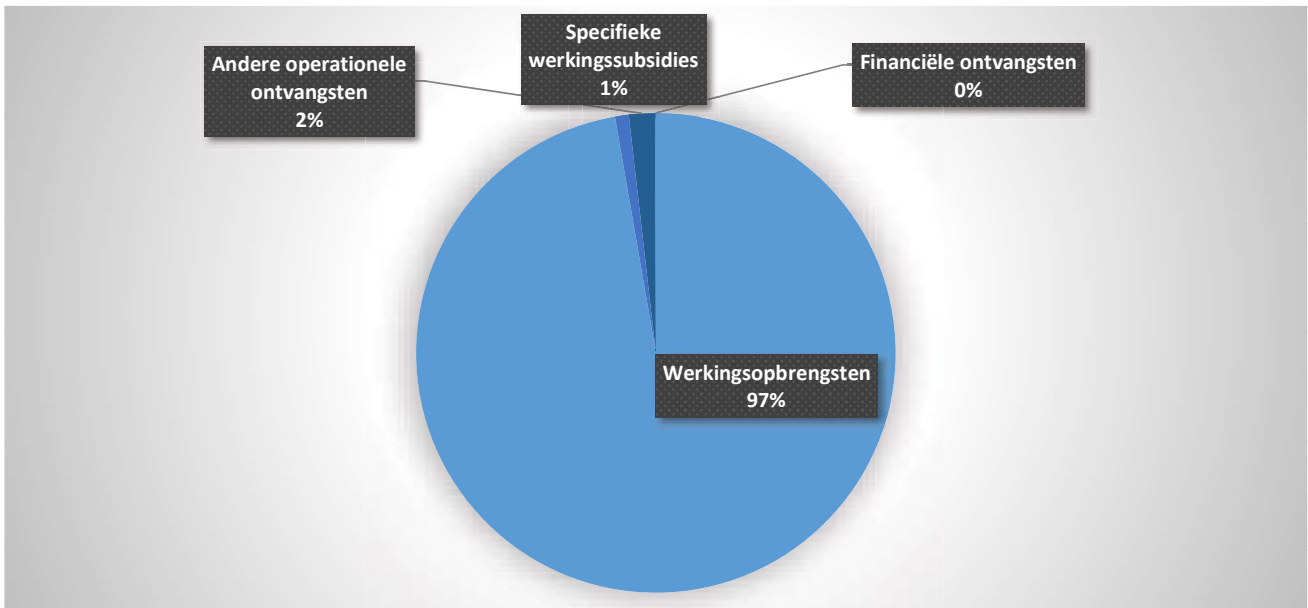




EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

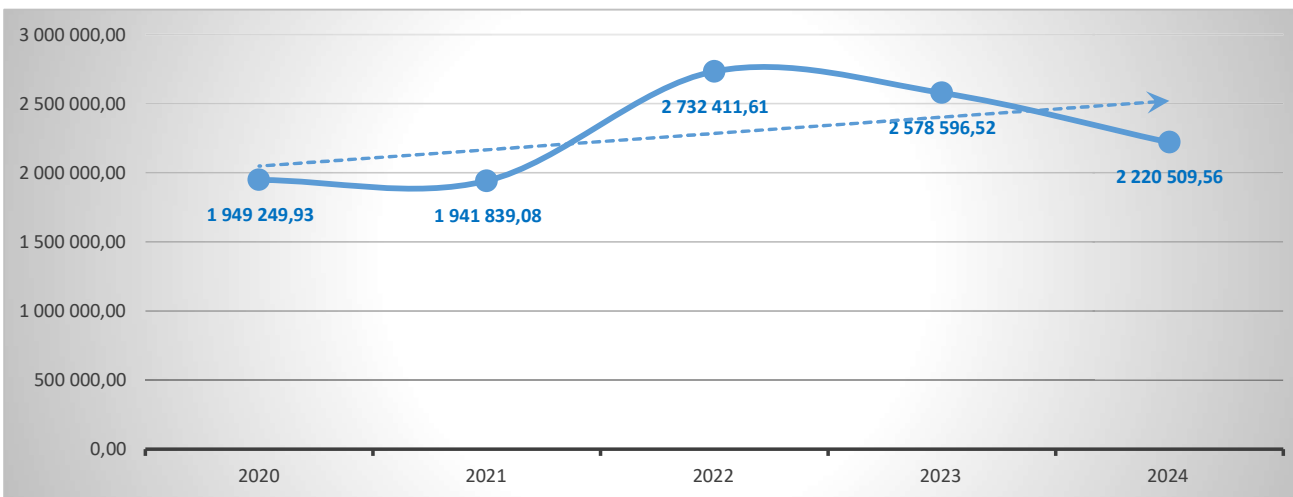
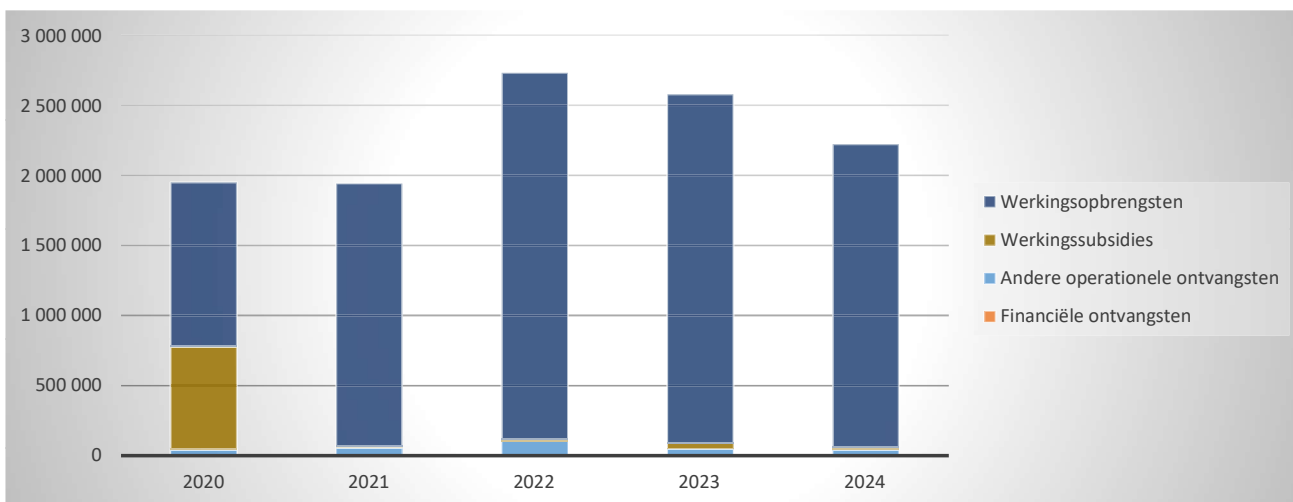
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>2 220 510</b>	<b>100%</b>	<b>2 164 299</b>	<b>100%</b>	<b>103%</b>
Werkingsopbrengsten	2 159 630	97%	2 097 209	97%	103%
Werkingsubsidies	20 594	1%	20 600	1%	100%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>					
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	20 594		20 600		100%
Andere operationele ontvangsten	39 155	2%	45 360	2%	86%
Financiële ontvangsten	1 131	0%	1 130	0%	100%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2024-2020

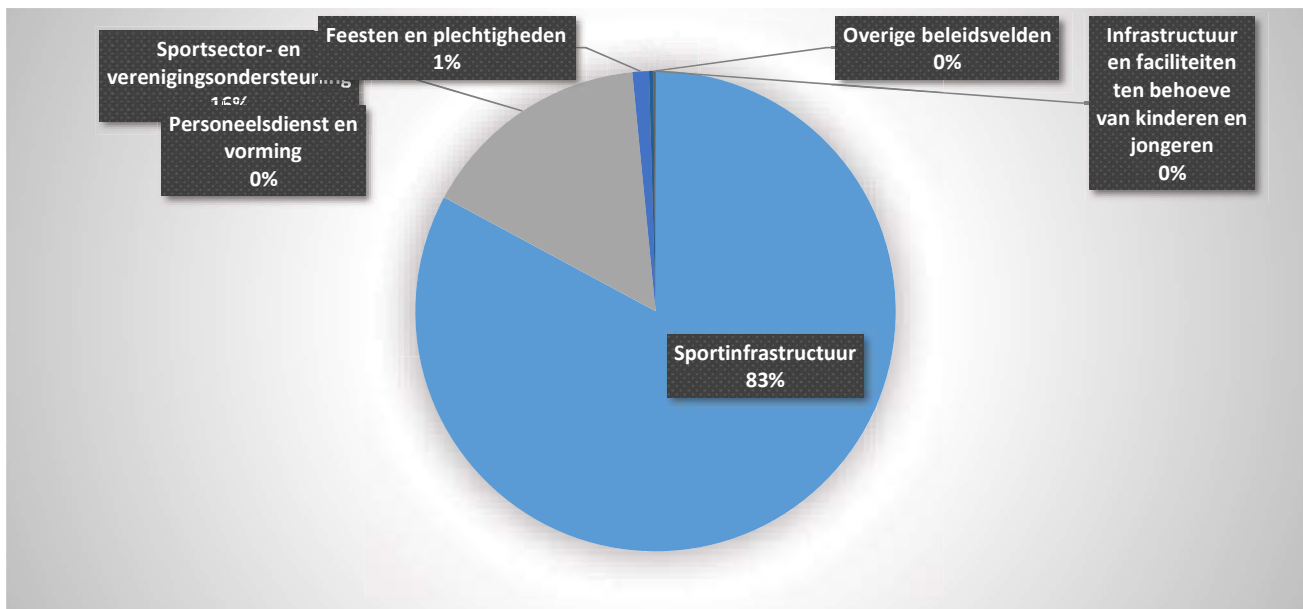
	2024		2023		2022	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>2 220 510</b>	<b>100%</b>	<b>2 578 597</b>	<b>100%</b>	<b>2 732 412</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	2 159 630	97%	2 489 978	97%	2 615 484	96%
Werkingsubsidies	20 594	1%	42 501	2%	14 043	1%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>			27 877			
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	20 594		14 624		14 043	
Andere operationele ontvangsten	39 155	2%	44 498	2%	100 797	4%
Financiële ontvangsten	1 131	0%	1 620	0%	2 088	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

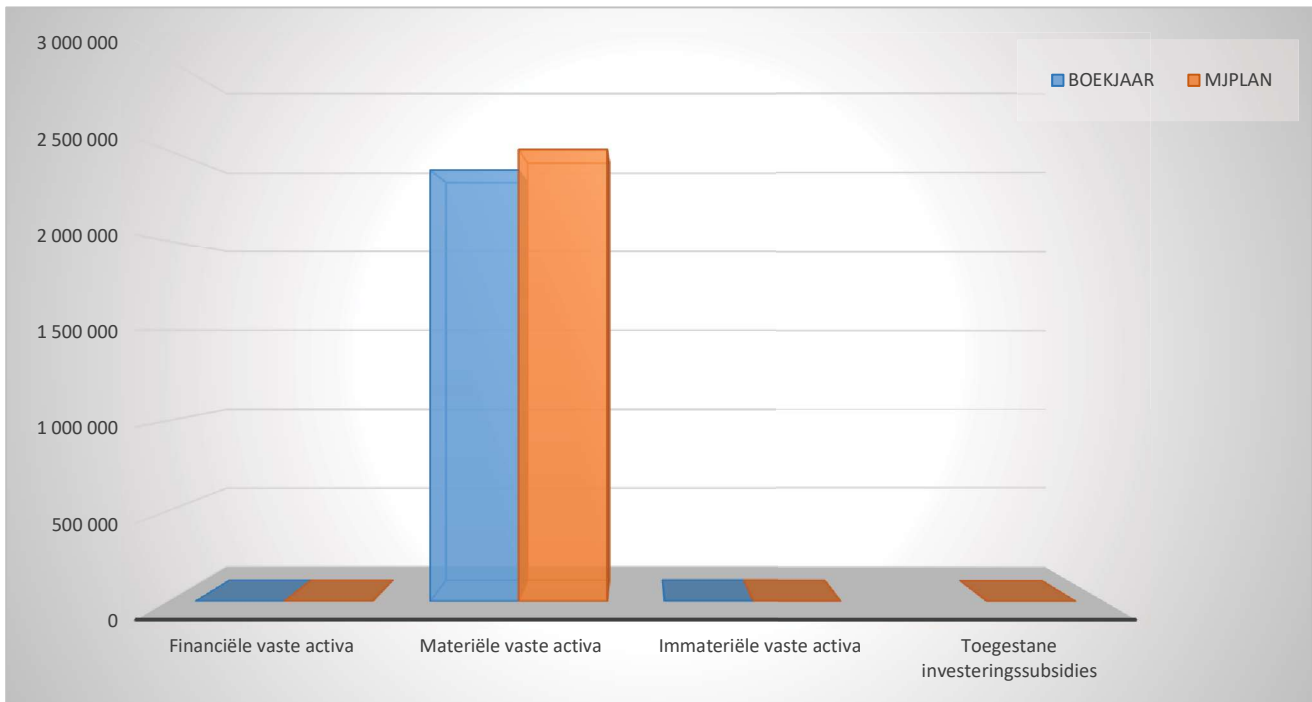
	2024		2023		MJPLAN	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>2 220 510</b>	<b>100%</b>	<b>2 578 597</b>	<b>100%</b>	<b>2 164 299</b>	<b>100%</b>
0742 Sportinfrastructuur	1 839 669	83%	2 169 752	84%	1 769 926	82%
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning	346 660	16%	343 727	13%	350 083	16%
0710 Feesten en plechtigheden	24 225	1%	27 149	1%	26 000	1%
0112 Personeelsdienst en vorming	6 481	0%			8 165	0%
0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jong	2 681	0%	9 837	0%	10 100	0%
0030 Financiële aangelegenheden	794	0%	0	0%	25	0%
**** Overige beleidsvelden			28 131	1%		



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

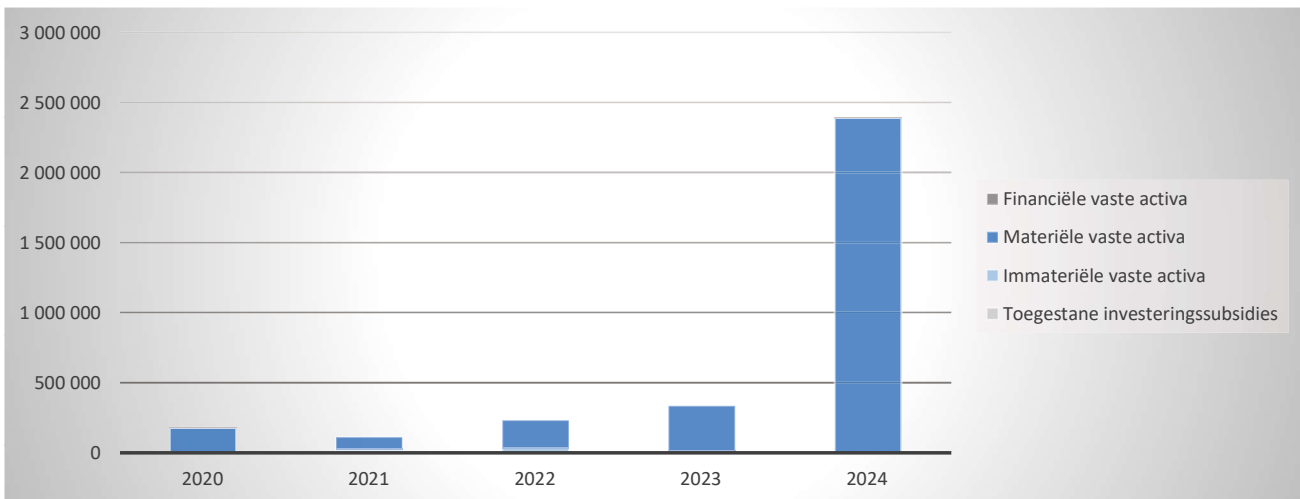
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>2 390 960</b>	100%	<b>2 504 918</b>	100%	<b>95%</b>
Financiële vaste activa	74	0%			
Materiële vaste activa	2 389 825	100%	2 503 635	100%	95%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	2 389 825		2 503 635		95%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	1 243 892		1 341 507		93%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	110 068		135 113		81%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	1 035 865		1 027 015		101%
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	1 060	0%	1 283	0%	83%
Toegestane investeringssubsidies					



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2024-2020

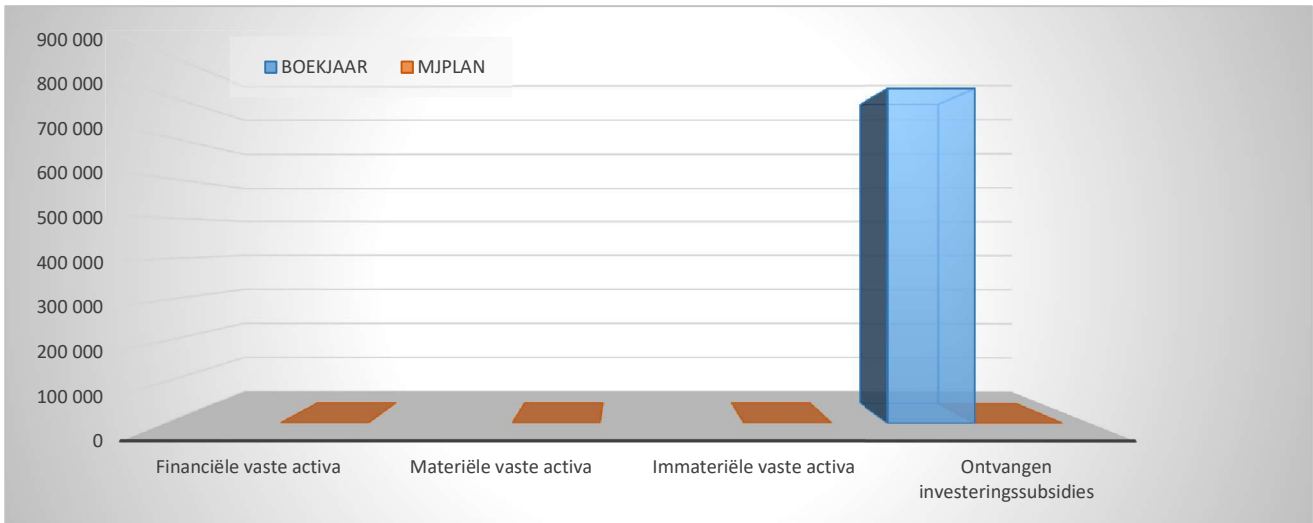
	2024		2023		2022	
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>2 390 960</b>	<b>100%</b>	<b>333 774</b>	<b>100%</b>	<b>230 842</b>	<b>100%</b>
Financiële vaste activa	74	0%				
Materiële vaste activa	2 389 825	100%	327 716	98%	198 290	86%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	2 389 825		327 716		198 290	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	1 243 892		263 194		144 987	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	110 068		64 522		53 303	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	1 035 865					
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	1 060	0%	6 058	2%	32 552	14%
Toegestane investeringssubsidies						



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

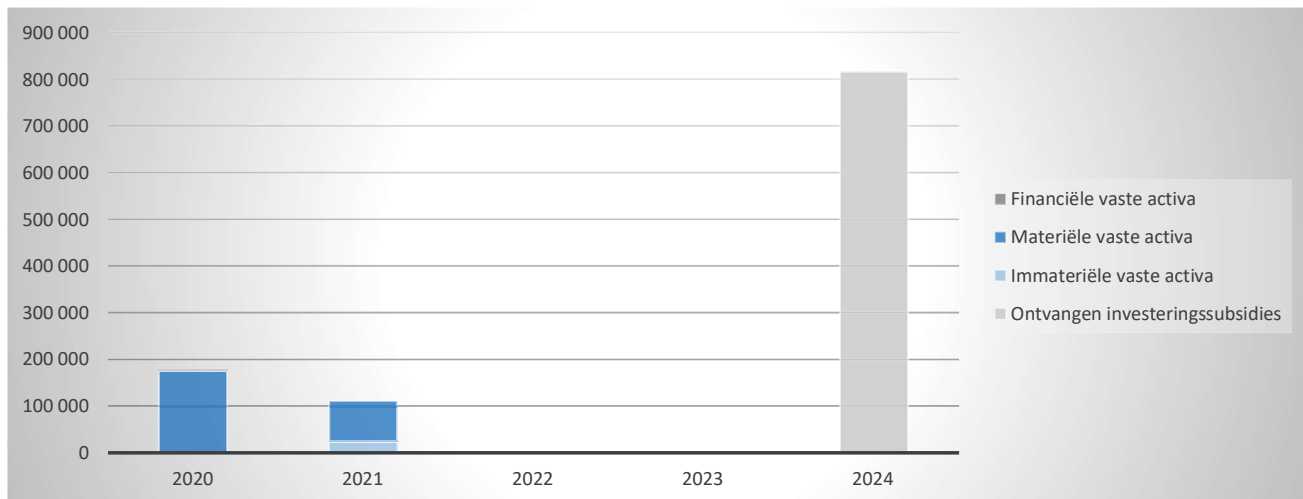
	BOEKJAAR		MJPLAN	REAL%
<b>Investeringsontvangsten</b>	<b>816 182</b>	100%		
Financiële vaste activa				
Materiële vaste activa				
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA				
<i>Terreinen en gebouwen</i>				
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>				
<i>Roerende goederen</i>				
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>				
<i>Erfgoed</i>				
Overige materiële vaste activa				
<i>Onroerende goederen</i>				
<i>Roerende goederen</i>				
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA				
Immateriële vaste activa				
Ontvangen investeringssubsidies	816 182	100%		



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2024 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2024-2020

	2024		2023		2022	
<b>Investeringsontvangsten</b>	<b>816 182</b>	100%				
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies	816 182	100%				



## J4 : BALANS OP 31/12/2024

ACTIVA	2024	2023
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>1 700 886,46</b>	<b>1 609 376,69</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	557 701,01	21 001,12
B. Vorderingen op korte termijn	1 135 825,72	1 571 440,41
1. Vorderingen uit ruiltransacties	109 595,80	122 738,04
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1 026 229,92	1 448 702,37
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
D. Overlopende rekeningen van het actief	7 359,73	16 935,16
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
<b>II. Vaste activa</b>	<b>12 691 017,04</b>	<b>10 769 282,18</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	1 324,37	1 250,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1 250,00	1 250,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	74,37	0,00
C. Materiële vaste activa	12 657 091,28	10 724 002,32
1. Gemeenschapsgoederen	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	12 657 091,28	10 724 002,32
a. Terreinen en gebouwen	6 143 609,47	5 207 051,48
b. Installaties, machines en uitrusting	313 903,16	289 071,50
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	2 198,26	3 227,68
d. Leasing en soortgelijke rechten	6 197 380,39	5 224 651,66
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	32 601,39	44 029,86
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>14 391 903,50</b>	<b>12 378 658,87</b>

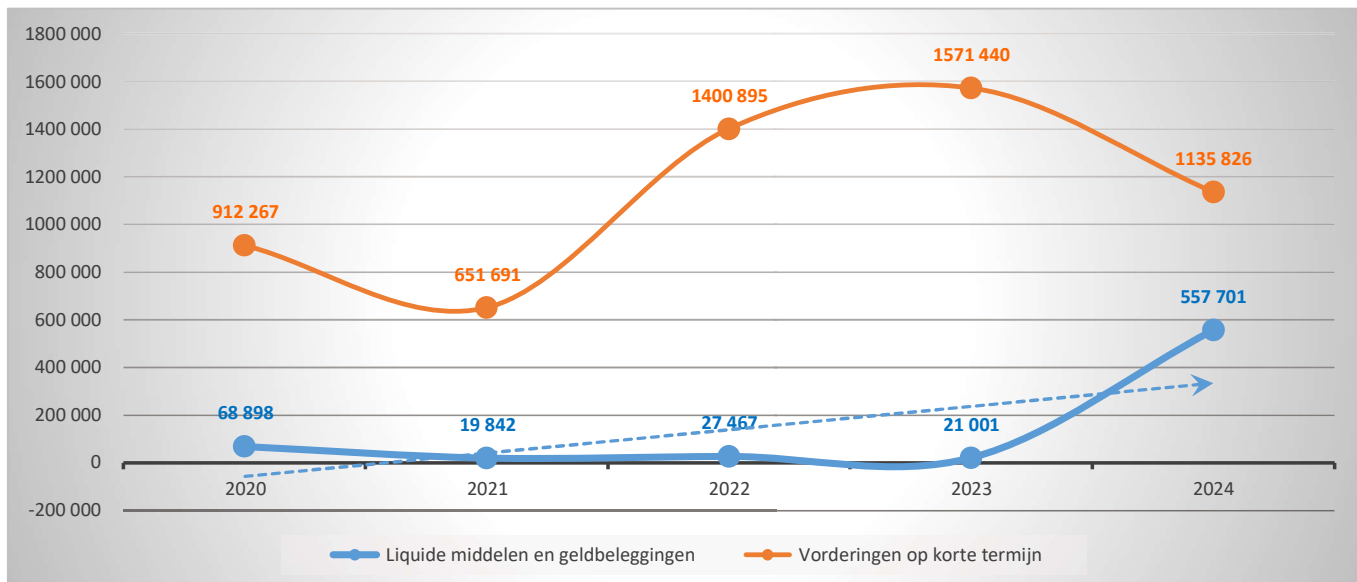
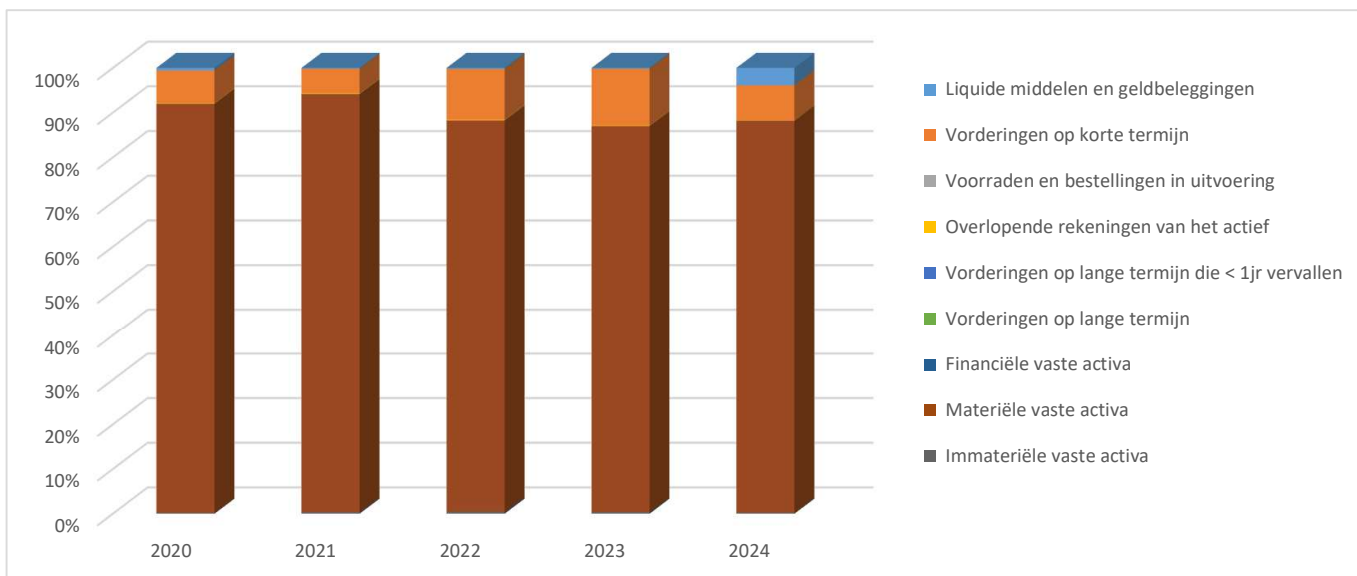
## J4 : BALANS OP 31/12/2024

PASSIVA	2024	2023
<b>I. Schulden</b>	<b>13 379 578,19</b>	<b>12 178 658,87</b>
A. Schulden op korte termijn	2 066 021,66	1 848 580,65
1. Schulden uit ruiltransacties	857 352,55	1 237 829,66
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	24 487,40	16 530,00
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	832 865,15	1 221 299,66
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	545 308,41	3 346,51
3. Overlopende rekeningen van het passief	111 500,88	104 291,48
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	551 859,82	503 113,00
B. Schulden op lange termijn	11 313 556,53	10 330 078,22
1. Schulden uit ruiltransacties	11 313 556,53	10 330 078,22
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	11 313 556,53	10 330 078,22
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>1 012 325,31</b>	<b>200 000,00</b>
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	853 283,00	40 957,69
B. Gecumuleerd overschot of tekort	141 738,48	141 738,48
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	17 303,83	17 303,83
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>14 391 903,50</b>	<b>12 378 658,87</b>

BALANS BOEKJAAR 2024 IN GRAFIEK

1. Samenstelling van de activa

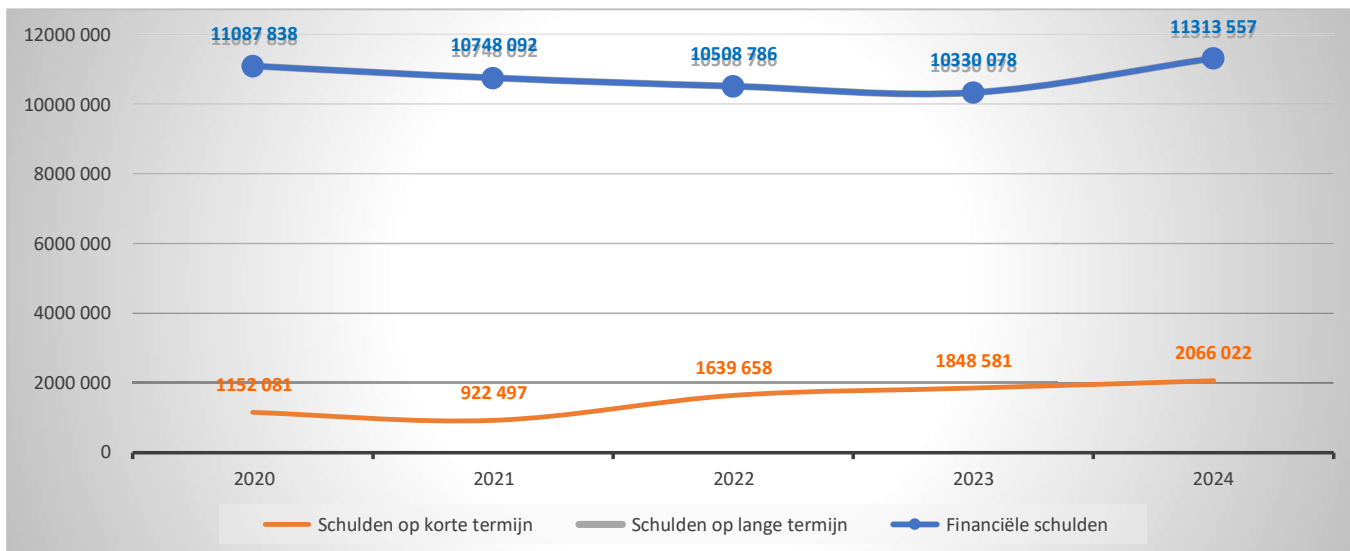
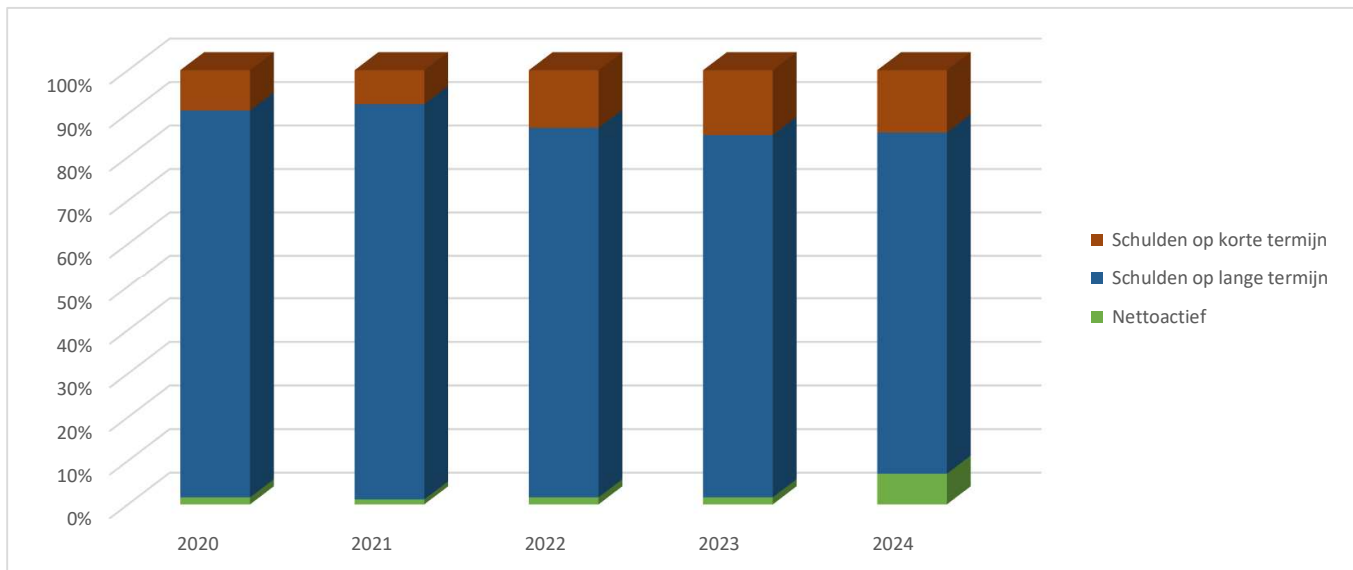
	2024		2023		2022	
<b>ACTIVA</b>	<b>14 391 904</b>	<b>100%</b>	<b>12 378 659</b>	<b>100%</b>	<b>12 348 444</b>	<b>100%</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>1 700 886</b>	<b>12%</b>	<b>1 609 377</b>	<b>13%</b>	<b>1 448 978</b>	<b>12%</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	557 701	4%	21 001	0%	27 467	0%
Vorderingen op korte termijn	1 135 826	8%	1 571 440	13%	1 400 895	11%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>109 596</i>		<i>122 738</i>		<i>128 767</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 026 230</i>		<i>1 448 702</i>		<i>1 272 128</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering					3 096	0%
Overlopende rekeningen van het actief	7 360	0%	16 935	0%	17 519	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
<b>Vaste activa</b>	<b>12 691 017</b>	<b>88%</b>	<b>10 769 282</b>	<b>87%</b>	<b>10 899 466</b>	<b>88%</b>
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	1 324	0%	1 250	0%	1 250	0%
Materiële vaste activa	12 657 091	88%	10 724 002	87%	10 840 409	88%
Immateriële vaste activa	32 601	0%	44 030	0%	57 807	0%



BALANS BOEKJAAR 2024 IN GRAFIEK

2. Samenstelling van de passiva

	2024		2023		2022	
<b>PASSIVA</b>	<b>14 391 904</b>	<b>100%</b>	<b>12 378 659</b>	<b>100%</b>	<b>12 348 444</b>	<b>100%</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>2 066 022</b>	<b>14%</b>	<b>1 848 581</b>	<b>15%</b>	<b>1 639 658</b>	<b>13%</b>
Schulden uit ruiltransacties	857 353	6%	1 237 830	10%	1 053 760	9%
Voorzieningen voor risico's en kosten	24 487		16 530		35 770	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	832 865		1 221 300		1 017 990	
Schulden uit niet-ruiltransacties	545 308	4%	3 347	0%	11 602	0%
Overlopende rekeningen van het passief	111 501	1%	104 291	1%	109 401	1%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	551 860	4%	503 113	4%	464 895	4%
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>11 313 557</b>	<b>79%</b>	<b>10 330 078</b>	<b>83%</b>	<b>10 508 786</b>	<b>85%</b>
Schulden uit ruiltransacties	11 313 557	79%	10 330 078	83%	10 508 786	85%
Voorzieningen voor risico's en kosten						
Financiële schulden	11 313 557		10 330 078		10 508 786	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
<b>Nettoactief</b>	<b>1 012 325</b>	<b>7%</b>	<b>200 000</b>	<b>2%</b>	<b>200 000</b>	<b>2%</b>

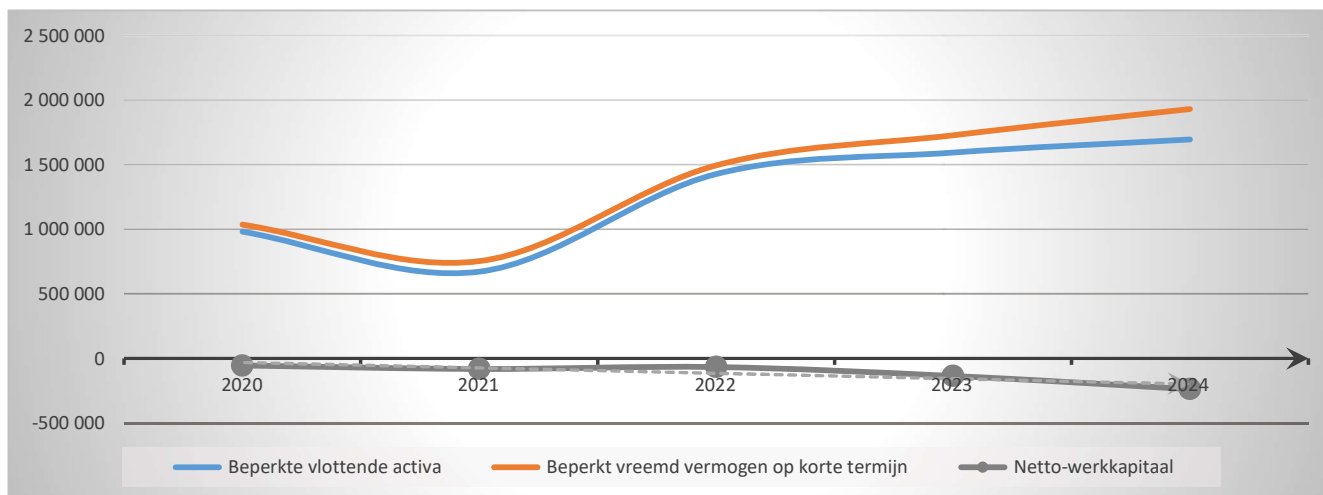




## BEKNOPTE RATIO-ANALYSE

## 1. Liquiditeit

	2024	2023	2022	2021
<b>Beperkte vlottende activa</b>	<b>1 693 527</b>	<b>1 592 442</b>	<b>1 428 362</b>	<b>671 533</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	557 701	21 001	27 467	19 842
Vorderingen op korte termijn	1 135 826	1 571 440	1 400 895	651 691
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>109 596</i>	<i>122 738</i>	<i>128 767</i>	<i>96 334</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 026 230</i>	<i>1 448 702</i>	<i>1 272 128</i>	<i>555 357</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
<b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>1 930 033</b>	<b>1 727 759</b>	<b>1 494 487</b>	<b>752 355</b>
Schulden uit ruiltransacties	832 865	1 221 300	1 017 990	303 843
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>832 865</i>	<i>1 221 300</i>	<i>1 017 990</i>	<i>303 843</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	545 308	3 347	11 602	758
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	551 860	503 113	464 895	447 754
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>-236 507</b>	<b>-135 318</b>	<b>-66 124</b>	<b>-80 822</b>



## 2. Solvabiliteit

	2024	2023	2022	2021
Vreemdvermogen	13 379 578	12 178 659	12 148 444	11 670 588
Totaal vermogen	14 391 904	12 378 659	12 348 444	11 804 483
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,93</b>	<b>0,98</b>	<b>0,98</b>	<b>0,99</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	11 313 557	10 330 078	10 508 786	10 748 092
Totaal vermogen	14 391 904	12 378 659	12 348 444	11 804 483
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,79</b>	<b>0,83</b>	<b>0,85</b>	<b>0,91</b>

